

# ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN

BIDV

BẢN TIN CỦA NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN VIỆT NAM

SỐ  
221

07/2015

ĐẢNG CỘNG SẢN VIỆT NAM QUANG VINH MUÔN NĂM



Đảng bộ Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam

ĐẠI HỘI ĐẠI BIỂU

LẦN THỨ XIII, NHIỆM KỲ 2015 - 2020

Trong 2 ngày, ngày 27-28 tháng 07 năm

DÀNG CỘNG SẢN VIỆT NAM  
BAN CHẤP HÀNH BAN ĐỒ CHỦ ĐỘNG NGHIỆP TRUNG ƯƠNG  
TẶNG

DÀNG BỘ NGÂN HÀNG TMCP ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN VIỆT NAM  
ĐẠT THÀNH TÍCH XUẤT SẮC TRONG NHIỆM KỲ  
2010 - 2015



ĐẠI HỘI ĐẢNG BỘ BIDV  
LẦN THỨ XIII (NHIỆM KỲ 2015 - 2020)

XÁC ĐỊNH MỤC TIÊU, KẾ HOẠCH  
CHO GIAI ĐOẠN PHÁT TRIỂN MỚI

20 NĂM  
CHUYỂN SANG HOẠT ĐỘNG  
NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI  
PHÁT TRIỂN VÀ HỘI NHẬP

Dầu ấn tăng trưởng,  
TẠO ĐÀ BỨT PHÁ 2015



**Ảnh bìa:**

Đảng bộ BIDV nhận Cờ thi đua Đạt thành tích xuất sắc trong nhiệm kỳ 2010 – 2015 của Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Trung ương trao tặng

## ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN

**Phụ trách xuất bản:**

QUÁCH HÙNG HIỆP  
Phó Tổng giám đốc BIDV

**Biên tập:**

BAN THƯƠNG HIỆU VÀ  
QUAN HỆ CỘNG CHỨNG - BIDV

**Tòa soạn:**

Tầng 18, Tháp BIDV, 35 Hàng Või,  
Hoàn Kiếm, Hà Nội.

**Điện thoại:** 04.22200484

**Fax:** 04.22225316

**Contact Center:** 19009247 - 04.22200588

**Email:** bantindautu@bidv.com.vn

**Giấy phép xuất bản số:**

27b/GP-XBBT ngày 16/4/2014 của  
Bộ Thông tin và Truyền thông

**In tại:**

Công ty Cổ phần in Sách Việt Nam.



## NGÂN HÀNG TMCP ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN VIỆT NAM

# 58 năm

ĐÓNG GÓP CHO SỰ PHÁT TRIỂN CỦA ĐẤT  
NUỚC, BIDV VINH DỰ ĐƯỢC TẶNG THƯỞNG  
DANH HIỆU ANH HÙNG LAO ĐỘNG THỜI KỲ  
ĐỔI MỚI, HUÂN CHƯƠNG HỒ CHÍ MINH  
VÀ NHIỀU DANH HIỆU CAO QUÝ KHÁC.

# Hành trang quý báu cho chặng đường mới

Tiếp nối những hoạt động đa dạng của nửa đầu chặng đường 2015, tháng 7 này toàn hệ thống BIDV lại bước vào một hành trình sôi nổi với những dấu ấn, sự kiện tiêu biểu ở trên nhiều lĩnh vực.

Những ngày này, BIDV hân hoan hướng tới kỷ niệm 20 năm chuyển đổi hoạt động ngân hàng thương mại (1995 – 2015) – một dấu mốc đáng tự hào trong hành trình 58 năm phát triển. Ra đời đầu tiên trong hệ thống các ngân hàng thương mại Việt Nam, nhưng BIDV lại triển khai hoạt động thương mại muộn nhất so với các ngân hàng thương mại Nhà nước thời điểm đó. Bước vào vận hành theo mô hình mới, phải đổi mới với nhiều thách đố nghiêm ngặt, BIDV đã trụ vững để tồn tại và phát triển. 20 năm phát triển và hội nhập là một quá trình thể hiện rõ sự phấn đấu, nỗ lực không ngừng nghỉ và đầy sáng tạo của các thế hệ cán bộ BIDV, là chặng đường làm sáng rõ và hun đúc thêm cốt cách - bản lĩnh - văn hóa doanh nghiệp BIDV. Hôm nay, BIDV đã có một hành trang to lớn, vững vàng ở vị thế là một ngân hàng thương mại hàng đầu đất nước và đang tiến những bước đi mạnh mẽ, vững chắc ra thị trường quốc tế...

Như một nét son tô điểm cho 20 năm vẻ vang, 6 tháng đầu năm 2015, BIDV đã có những bước "tăng tốc" ngoạn mục trong thực hiện kế hoạch kinh doanh và sự "thần tốc" trong thực hiện nhiệm vụ tái cơ cấu hệ thống Ngân hàng thương mại theo chủ trương của Chính phủ. Trên cơ sở bám sát diễn biến kinh tế vĩ mô, tiền tệ và triển khai có hiệu quả chủ trương của Chính phủ, Ngân hàng Nhà nước, hoạt động kinh doanh của BIDV tăng trưởng tốt so với cùng kỳ năm trước, đạt kết quả tích cực so với thành quả chung của toàn ngành ngân hàng. Đây là cơ sở vững chắc tạo đà cho kế hoạch kinh doanh năm 2015 và Đề án tái cơ cấu 2013 - 2015 hoàn thành toàn diện.

2 ngày cuối tháng, Đảng bộ BIDV đã tổ chức thành công Đại hội đại biểu lần thứ XIII, nhiệm kỳ 2015 - 2020. Trong giai đoạn 2010 – 2015, Đảng bộ BIDV đã phát huy xuất sắc vai trò của mình, lãnh đạo toàn hệ thống hoàn thành thắng lợi toàn diện các mục tiêu nhiệm vụ đề ra. Qua đó, BIDV đã khẳng định được vị thế là một trong những Ngân hàng thương mại chủ lực của nền kinh tế đất nước và xây dựng hình ảnh một BIDV năng động, có uy tín trong khu vực và quốc tế. Trong 5 năm của chặng đường mới (2015 - 2020), Đảng bộ BIDV đã xác định rõ nhiệm vụ, quyết tâm lãnh đạo toàn hệ thống tiếp tục hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu kinh doanh, phát huy vai trò của một định chế tài chính hạng đặc biệt để góp phần vào sự phát triển của nền kinh tế đất nước,...

Những hành trang đã được chuẩn bị kỹ càng ngày hôm nay sẽ là tiền đề quan trọng cho BIDV trong chặng đường tới tương lai.

Trân trọng kính mời quý độc giả lật mở những trang kế tiếp của cuốn Bản tin Đầu tư Phát triển số 221 này, để cùng cảm nhận niềm tự hào và sức vươn mạnh mẽ của BIDV...

BAN BIÊN TẬP



## ► TIÊU ĐIỂM

**04** TỰ HAO 2 THẬP KỶ BẢN LĨNH, SÁNG TẠO VÀ HỘI NHẬP

**08** ĐẠI HỘI ĐẢNG BỘ BIDV LẦN THỨ XIII (NHIỆM KỲ 2015 – 2020): XÁC ĐỊNH MỤC TIÊU, KẾ HOẠCH CHO GIAI ĐOAN PHÁT TRIỂN MỚI

**12** KINH DOANH ĐỐI NGOẠI BIDV: NHỮNG ĐIỂM SON TRONG CHẶNG ĐƯỜNG 20 NĂM HÀO HÙNG

**16** NIỀM TIN VỮNG BỀN TRONG LÒNG BẠN BÈ  
Một định chế vững mạnh, nguồn nhân lực chất lượng cao tạo nên BIDV khác biệt so với các định chế tài chính khác. Giám đốc quốc gia Ngân hàng Thế giới tại Việt Nam Victoria Kwakwa đã dành cho BIDV những lời nhận xét như vậy. Trong mắt của nhiều lãnh đạo cao cấp của các ngân hàng quốc tế, BIDV cũng được đánh giá cao và truyền cảm hứng, tâm nhìn cho họ!

## ► SỰ KIỆN

**24** 507 TRIỆU USD VỐN ƯU ĐÃI CHO PHÁT TRIỂN BÊN VỮNG

**26** 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2015: DẤU ẨN TĂNG TRƯỞNG, TẠO ĐÀ BÚT PHÁ

**28** ĐÓNG VỐN Ý NGHĨA CÙNG NGƯ DÂN VƯƠN KHÓI

**30** ĐÓNG MÓI TAU VỎ THÉP: BIDV KÝ HỢP ĐỒNG TIN DỤNG LỚN NHẤT CẢ NƯỚC

**32** GHÉ VAI CHO ƯỚC VỌNG QUẢNG BINH THANH TRUNG TÂM DU LỊCH LỚN

**34** BID HÀNH TRÌNH ĐẾN VỊ THẾ CÓ PHIẾU DẪN ĐẦU  
Từ đầu năm đến nay, BID đã quay đầu bứt phá trong nhóm cổ phiếu dẫn đầu thị trường chứng khoán. Sắc xanh và nhịp đập mới của BID có ảnh hưởng tích cực tới chỉ số VNIndex. Cải thiện kinh doanh, hiệu quả sáng rõ và được đánh giá cao, BID đã vượt lên đúng như kỳ vọng của công chúng đầu tư vào cổ phiếu của ngân hàng uy tín của Việt Nam.

**36** NƠI ROOM NHÀ ĐẦU TƯ NUỐC NGOAI: THỜI KHẮC VÀNG ĐÃ ĐÌEM

**38** ABF VINH DANH BIDV VỀ CÔNG NGHỆ VÀ VĂN HANH

**40** KHẢO SÁT NÔNG NGHIỆP CÔNG NGHỆ CAO TẠI ISRAEL

**41** CHI NHANCH TỪ LIÊM ĐI VÀO HOẠT ĐỘNG

**43** NỘP THUẾ ĐIỆN TỬ, BIDV NGHỆ AN ĐƯỢC VINH DANH

## ► TRÊN ĐƯỜNG PHÁT TRIỂN

**44** TPP CƠ HỘI ĐỂ VƯƠN MINH

**46** SẴN SÀNG CHẠY MARATHON TRÊN SÂN CHƠI QUỐC TẾ

**48** SÒ GIAO DỊCH III  
13 NĂM VỮNG BƯỚC TRƯỞNG THÀNH

**50** PHÁT TRIỂN SẢN PHẨM BÁN LẺ: SỨC MẠNH TỪ NỘI LỰC

**52** KINH DOANH VỐN VÀ TIỀN TỆ: ĐÓNG GÓP NGÀY CÀNG LỚN TRONG TỔNG LỢI NHUẬN CỦA BIDV



**54** LUẬT ĐẦU TƯ VÀ DOANH NGHIỆP TÁC ĐỘNG  
GI ĐÊN BIDV

**59** BIDV TP HỒ CHÍ MINH NHẬN GIẤY KHEN VỀ CHỐNG  
TỘI PHẠM

**60** GOLF LEMAN – SÂN PRIVATE THỰC SỰ  
CỦA VIỆT NAM

**61** TIẾP TỤC ĐI ĐẦU TRIỂN KHAI GÓI TÍN DỤNG  
30.000 TỶ ĐỒNG

**62** TỔNG GIÁM ĐỐC BIDV METLIFE: 'TIN VÀO SỰ PHÁT  
TRIỂN CỦA THỊ TRƯỜNG BẢO HIỂM NHÂN THỌ'

"Việt Nam là một trong những nền kinh tế phát triển nhanh nhất châu Á, nhưng tỷ  
lệ tiếp cận bảo hiểm nhân thọ trên GDP vẫn còn thấp. Thị trường vẫn còn nhiều cơ  
hội phát triển", Tổng Giám đốc BIDV MetLife nhận định như vậy. Ông cũng cho rằng,  
có những điều kiện thuận lợi để xây dựng BIDV MetLife trở thành nhà cung cấp bảo  
hiểm đầu ngành.

**64** HIỆP HỘI ARTEMIA MẠNH VI ĐỘNG VỐN "XE RAO"



66

CHIA SẺ

**66** CẶP PHAO CỨU SINH, TUNG TĂNG VỚI TRẺ  
TỰ TRƯỜNG

**68** TÌNH YÊU THẮP SANG ĐẤT TRỜI LÝ SƠN

**70** CLICK NHỮNG TRÁI TIM YÊU THƯƠNG HIẾN  
GIỌT MÁU HỒNG

NHỊP SỐNG

**72** HÀNH TRÌNH TRI ÂN Ở 'KHÚC RUỘT'  
MIỀN TRUNG

**76** CHUYỂN ĐỔI CNTT SAU SẮP NHẬP:  
LÚA ĐÃ THỦ VANG

**78** VỀ ĐẤT CÀNG HỌC LÀM PHÓNG VIÊN

**80** HẠT "VÀNG" SSEAYP 2015 BÙI QUANG HIẾU:  
CHUYÊN TAU Y NGHĨA SẼ GIÚP TỐI ĐỦA BIDV  
TỚI BẠN BÈ QUỐC TẾ

Vượt lên nhiều thí sinh, Bùi Quang Hiếu, cán bộ của BIDV Đông Đô đã giành  
được một vé trên chuyến tàu thanh niên Đông Nam Á và Nhật Bản năm  
2015. Là người bản lĩnh, luôn cố gắng làm những gì mà tự mình tin tưởng  
là đúng đắn, Hiếu cho rằng, đó cũng chính là bí quyết để anh vượt qua hàng  
ngàn thí sinh cùng muốn có một chân trên tàu thanh niên.

VĂN HÓA

**82** VÀO HEAVEN ON EARTH HAY LÀ HÀNH  
TRÌNH ĐÊN LEH

**84** NHỮNG NỖ LỰC CỦA CUỘC SỐNG



# TƯ HÀO 2 THẬP KỶ bản lĩnh, sáng tạo và hội nhập

 **CÔNG CHUNG** (Thực hiện)

*Trước thềm kỷ niệm 20 năm ngày BIDV hoạt động Ngân hàng thương mại (1995 - 2015), Chủ tịch HĐQT BIDV Trần Bắc Hà đã dành cho Đầu tư Phát triển cuộc trò chuyện thú vị về hành trình 20 năm nỗ lực vượt thác ghềnh - vươn ra biển lớn của một định chế tài chính hàng đầu. BIDV cũng đã có 58 năm góp sức cho sự phát triển của đất nước... Trân trọng giới thiệu cùng độc giả.*

**Qua 58 năm phát triển, BIDV đã có 20 năm hoạt động ngân hàng thương mại (NHTM) với những dấu ấn và thành công rất đáng ghi nhận. Xin ông đánh giá về những giá trị mà BIDV có được và lưu dấu ấn đên hôm nay?**

**Ông Trần Bắc Hà:** 20 năm hoạt động NHTM của BIDV gắn bó mật thiết và không thể tách rời dòng chảy đổi mới của ngành ngân hàng và đất nước. Trong đó, BIDV vừa là thành

phần tham gia tích cực, đồng thời là minh chứng sinh động và rõ ràng cho tính đúng đắn của công cuộc đổi mới ngành ngân hàng và đất nước.

Nước ta sau 30 năm đổi mới đã đạt được nhiều thành tựu to lớn, chuyển từ nền kinh tế kế hoạch tập trung, khép kín sang nền kinh tế thị trường định hướng XHCN, chủ động hội nhập với tư duy kinh tế của chúng ta nhanh, nhạy, chú trọng nâng cao chất lượng, hiệu quả, năng lực cạnh

tranh trong bối cảnh hội nhập kinh tế sâu rộng với khu vực và thế giới. Từ một nước kém phát triển, Việt Nam đã trở thành nước đang phát triển với vị thế ngày càng được nâng cao trên trường quốc tế.

Từ 1990, 2 pháp lệnh về NHNN và các tổ chức tín dụng đã tạo tiền đề để hệ thống ngân hàng đổi mới căn bản và toàn diện. Ngành Ngân hàng đã khẳng định vai trò là huyết mạch của nền kinh tế, không ngừng lớn mạnh....

Với BIDV, 20 năm qua là giai đoạn đặc biệt, đáng nhớ, đánh dấu quá trình chuyển đổi về chất. Trước tiên, phải khẳng định BIDV đã hoàn thành chuyển bước chuyển đổi mạnh mẽ từ mô hình bao cấp sang mô hình thương mại đa năng, toàn diện. Từ

ngân hàng chuyên cung cấp vốn ngân sách nhà nước BIDV đã chuyển sang NHTM đầy đủ. BIDV được đánh giá là ngân hàng dẫn đầu, tham gia định hướng thị trường, là công cụ hữu hiệu của Chính phủ và Ngân hàng Nhà nước. Rõ nhất là BIDV tham gia ổn định kinh tế vĩ mô, thực thi chính sách tiền tệ và thúc đẩy tăng trưởng kinh tế. Từ mô hình đa năng, toàn diện đó, BIDV phát triển vượt bậc về tất cả các mặt hoạt động, quy mô, đặc biệt là tốc độ tăng trưởng luôn duy trì ở mức ấn tượng, hiệu quả cao.

Với truyền thống, cốt cách riêng có, BIDV luôn: Bền bỉ phấn đấu, thích ứng với mọi điều kiện, hoàn cảnh, nỗ lực tự đổi mới để phát triển trở thành ngân hàng chủ lực trong lĩnh vực đầu tư phát triển và thực thi chính sách tiền tệ quốc gia; Đิ đầu trong hoạt động đầu tư trực tiếp ra nước ngoài, là cầu nối trong hoạt động kinh tế đối ngoại của đất nước. Đặc biệt, BIDV còn là một trong 10 doanh nghiệp đóng góp lớn nhất vào ngân sách, tích cực thể hiện trách nhiệm với cộng đồng, tham gia xóa đói giảm nghèo gắn với triển khai hoạt động an sinh xã hội.

**QUESTION** **Ở thời điểm 1/1/1995, BIDV là ngân hàng hoạt động thương mại muộn nhất trong số các NHTM. Cùng lúc đó, BIDV lại phải san sẻ nguồn lực để hình thành nên một tổ chức mới là Tổng cục Đầu tư - Phát triển. Trong bối cảnh nhiều thách thức đó, BIDV đã làm gì để "vượt vùn mòn", thưa ông?**

**Ông Trần Bắc Hà:** Ngày 8/11/1994, Thủ tướng Chính phủ ra quyết định số 654/QĐ-TTg chuyển nhiệm vụ cung cấp vốn từ BIDV sang Bộ Tài chính để thành lập Tổng cục Đầu tư - Phát triển. Thực thi quyết định này, BIDV đã chuyển 700 tỷ đồng vốn tín dụng ưu đãi và cán bộ sang Tổng cục Đầu tư - Phát triển. Tiếp đó, ngày 18/11/1994, Thống đốc Ngân hàng Nhà nước ký quyết định số 293/QĐ-NHNN, chuyển BIDV sang hoạt động theo "mô hình" một NHTM bắt đầu từ ngày 1/1/1995...



**"Nhân dịp kỷ niệm 20 năm chuyển sang hoạt động NHTM, tập thể Ban lãnh đạo và cán bộ BIDV xin gửi lời cảm ơn sâu sắc đến các đồng chí lãnh đạo Đảng, Nhà nước, Chính phủ, Bộ Tài chính, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam, các bộ, ngành, địa phương luôn quan tâm hỗ trợ tạo điều kiện cho BIDV hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao.**

**Xin thay mặt cho lớp cán bộ hôm nay gửi lời tri ân tới các lớp cha anh đi trước; Cảm ơn những nỗ lực lao động miệt mài không quản ngại thời gian, khó khăn của tập thể Ban lãnh đạo, lãnh đạo các đơn vị thành viên và đội ngũ cán bộ công nhân viên trong toàn hệ thống. Tất cả đã toàn tâm, đồng lòng vì tương lai tươi sáng của BIDV.**

**Và xin được tri ân quý khách hàng, đối tác trong và ngoài nước vì sự tin tưởng, đồng hành, chia sẻ cùng BIDV trong suốt thời gian qua".**

Ông TRẦN BẮC HÀ - Chủ tịch HĐQT BIDV

Lúc này, kinh tế Việt Nam đã có những chuyển biến ngoạn mục sau 8 năm thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng VI. Song, với BIDV, đây lại là mốc thời gian "hiểm nghèo". Xuất phát điểm của BIDV khi chuyển đổi sang mô hình NHTM khá khiêm tốn: Hiệu quả hoạt động chưa cao; Quy trình chưa đồng bộ và còn nhiều thủ tục chưa hoàn thiện; Vốn thiếu; Mạng lưới mỏng; Sản phẩm ít và thô sơ; Khách hàng không đa dạng; Cán bộ thiếu kỹ năng làm việc theo cơ chế thị trường,...

Trước những thách thức đó, với nhận thức chuyển đổi mô hình hoạt động là cần thiết, tất yếu cho sự tồn tại của hệ thống, Ban Lãnh đạo BIDV đã quyết liệt chỉ đạo toàn hệ thống chuyển hướng sang hoạt động kinh doanh như một NHTM, với hàng loạt các bước đổi mới được tiến hành nhanh chóng. Để thích ứng với tình hình mới, bên cạnh sự đồng thuận, gắn kết trên dưới một lòng, các cán bộ BIDV khi ấy luôn tâm niệm phương châm "lấy hiệu quả kinh

doanh của khách hàng làm mục tiêu" hay "không chạy theo doanh lợi để thỏa hiệp với những tiềm ẩn rủi ro"... Đây cũng chính là tư tưởng xuyên suốt cho những quyết định táo bạo của Ban lãnh đạo BIDV.

Được sự ủng hộ của Chính phủ, trực tiếp là Ban lãnh đạo NHNN và các bộ, ngành, sự chia sẻ, gắn bó của khách hàng, sự quyết tâm, đồng lòng và những nỗ lực tự thân của tập thể cán bộ trong hệ thống, cuối cùng BIDV không chỉ xuất sắc giải được các bài toán mà còn tạo đà cho sự bứt phá mạnh mẽ về sau.

Về hiệu quả của những giải pháp tổng thể, ngay năm đầu tiên kinh doanh thương mại, đến cuối năm 1995, BIDV đạt được tốc độ tăng trưởng cao: Tổng tài sản tăng 40% so với năm 1994; Nộp ngân sách nhà nước tăng 43,7% so với năm 1994 (gấp 2,5 lần so với năm 1990),... Trong Huy động vốn, BIDV đã vượt lên dẫn đầu hệ thống NHTM với 1.600 tỷ đồng, chiếm 2/3 tổng vốn tín dụng nhà nước. BIDV cũng đi đầu trong vay vốn nước ngoài và trong quan hệ quốc tế...

Vượt qua khó khăn lúc đó, BIDV đã đùa lục và sự tự tin để bước tiếp trên chặng đường mới.

**QUESTION** **Ở mỗi giai đoạn lịch sử, BIDV đều tạo được những bước ngoặt quan trọng làm tiền đề để phát triển mạnh mẽ hơn. Ông nhìn nhận ra sao về những bước ngoặt có được từ 2 thập kỷ qua?**

**Ông Trần Bắc Hà:** 20 năm qua là giai đoạn chứng kiến sự chuyển đổi và vươn lên mạnh mẽ của BIDV. Từ việc chỉ thực hiện cấp phát, cho vay vốn các công trình từ nguồn vốn của Nhà nước theo chỉ định và cho vay các doanh nghiệp thi công xây lắp, BIDV đã mạnh dạn chuyển sang hoạt động NHTM, tự tìm nguồn vốn huy động để cho vay. Nhiệm vụ thay đổi, tư duy làm việc và nếp nghĩ của cán bộ ngân hàng cũng phải thay đổi. Từ chỗ là cơ quan quản lý giám sát đồng tiền, nay BIDV là bạn đồng hành với khách hàng trong kinh doanh.



## NHỮNG DẤU ẤN TRONG 20 NĂM HOẠT ĐỘNG NHTM

Theo Chủ tịch HĐQT Trần Bắc Hà, sau 20 năm hoạt động NHTM, BIDV đã ghi lại nhiều ấn tượng, đặc biệt là những dấu ấn thể hiện tinh thần tiên phong, xung kích trên nhiều mặt trận khác nhau:

- \* Ngân hàng đầu tiên thực hiện thành công các hình thức huy động vốn mới, tiệm cận và đạt chuẩn quốc tế;
- \* Ngân hàng đi đầu trong việc chuẩn hóa và hướng dẫn hoạt động tín dụng theo thông lệ;
- \* Ngân hàng đi đầu trong thực hiện liên doanh, liên kết và đầu tư ra nước ngoài;
- \* Ngân hàng đầu tiên áp dụng các chuẩn mực, thông lệ quốc tế thông qua kiểm toán, quản trị lý chất lượng và định hạng tín nhiệm quốc tế.
- \* Ngân hàng có hệ thống Công nghệ thông tin mạnh mẽ nhất;
- \* Ngân hàng đầu tiên thành lập đơn vị thành viên thực hiện nhiệm vụ Ngân hàng Bán buôn, thực hiện giải ngân các dự án Tài chính Nông thôn của WB.
- \* Ngân hàng khởi xướng và được Chính phủ tin tưởng giao nhiệm vụ thành lập, giữ vai trò Chủ tịch Hiệp hội các nhà đầu tư sang Lào, Campuchia, Myanmar;
- \* Là ngân hàng đầu tiên đề xuất mô hình kết hợp "ba nhà": Nhà nước – Nhà đầu tư – Nhà Ngân hàng trong xúc tiến đầu tư đầu tư và liên kết vùng ở trong và ngoài nước đạt hiệu quả tốt;
- \* Là ngân hàng đầu tiên được lựa chọn thực hiện các nhiệm vụ đặc biệt góp phần lành mạnh hóa và tái cấu trúc ngành ngân hàng;
- \* Ngân hàng đầu tiên đề xuất và thực hiện có hiệu quả các chương trình mục tiêu quốc gia về hỗ trợ giảm nghèo bền vững và xây dựng nông thôn mới. Gương mẫu thực hiện hoạt động an sinh xã hội, vì cộng đồng
- \* Ngân hàng đầu tiên được phong tặng Danh hiệu Anh hùng Lao động toàn hệ thống.

Sau 20 năm đổi mới, BIDV không chỉ vươn lên mạnh mẽ về quy mô, mà còn thay đổi đáng kể về chất lượng phục vụ, về mạng lưới hoạt động. Hành trình đó có thể chia làm 4 giai đoạn phát triển lớn với đặc thù và những thành quả quan trọng.

Giai đoạn 1995 – 2000, BIDV bước đầu triển khai và vận hành thông suốt mô hình hoạt động kinh doanh đa năng, đa lĩnh vực. Từ chỗ đứng trước nguy cơ bị xóa sổ, BIDV vươn lên và khẳng định vai trò, vị trí của mình trong hệ thống ngân hàng Việt Nam thông qua hàng loạt những đổi mới, cải tiến trong hoạt động.

Giai đoạn 2001 – 2005, chúng ta đổi mới thành công mô hình tổ chức chuyển hẳn sang ngân hàng hiện đại: Cơ cấu lại mô hình tổ chức đổi mới phương thức quản lý, quản trị điều

hành theo thông lệ quốc tế; Hiện đại hóa công nghệ ngân hàng, tạo đột phá về chất, làm nền tảng nâng cao năng lực cạnh tranh của BIDV. BIDV đã thành công trong đổi mới mạnh mẽ hoạt động tín dụng, mở rộng các loại hình dịch vụ.

Giai đoạn 2006 – 2010, nỗ lực hội nhập và phát triển, tiếp tục phát huy những thành công trong thực hiện tái cơ cấu, BIDV đã đạt được những thành tựu đáng ghi nhận trong bối cảnh nền kinh tế trải qua nhiều biến động do ảnh hưởng của cuộc khủng hoảng tài chính toàn cầu năm 2008.

Giai đoạn 2011 – 2015, BIDV tiếp tục bồi đắp và gia tăng những yếu tố phát triển bền vững cả về bề rộng, chiều sâu, cả về quy mô, phạm vi và lĩnh vực hoạt động. Đây cũng là giai đoạn có sự chuyển đổi về chất của



**"Sau 20 năm đổi mới, BIDV không chỉ vươn lên mạnh mẽ về quy mô, mà còn thay đổi đáng kể về chất lượng phục vụ, về mạng lưới hoạt động"...**

BIDV từ Ngân hàng TMNN sang ngân hàng TMCP, công ty đại chúng (trong đó Nhà nước nắm giữ tỷ lệ chi phối) và hoàn thành căn bản để án tái cấu gắn với cuộc "cách mạng lần thứ hai" trong hệ thống về đổi mới toàn diện mọi hoạt động của BIDV theo yêu cầu mới. Có thể khẳng định, giai đoạn này BIDV đã cơ bản kết thúc những vấn đề lớn liên quan đến cung cấp, sắp xếp, tái cơ cấu hoạt động, vị trí, vai trò thương hiệu, hình ảnh của BIDV đã định định vị và khẳng định ở cả trong và ngoài nước.

### ❷ Hai thập kỷ phát triển với nhiều thăng trầm đã để lại không ít bài học kinh nghiệm quý báu cho BIDV, ông có thể chia sẻ về điều này?

**Ông Trần Bắc Hà:** Từ những trải nghiệm thực tế sau 20 năm hoạt động NHTM, có thể nói BIDV đã có một kho tàng kinh nghiệm trên nhiều lĩnh vực. Đánh giá khái quát thì có thể gom thành 5 bài học lớn:

Thứ nhất: Sự sáng tạo, ý chí và bản lĩnh. Sự sáng tạo và bản lĩnh được thể hiện ngay trong thời điểm mang tính "sống còn" đối với hoạt động của BIDV. Đó là lựa chọn hướng đi đúng đắn khi chuyển đổi sang mô hình hoạt động thương mại, linh hoạt ứng phó với những diễn biến phức tạp của thị trường trong và ngoài nước trong suốt 20 năm qua, đó là tư tưởng không ngừng đổi mới để phát triển bền vững. Ý chí là được thể hiện xuyên suốt trong mọi quyết sách, hành động của tập thể lãnh đạo, cán bộ của BIDV. Nếu không có sự đồng thuận, ý chí quyết tâm cùng vượt khó khăn, sóng gió, có lẽ hệ thống BIDV khó mà vượt qua được những thử thách đầu tiên trong năm 1994 và hàng loạt những khó khăn từ môi trường kinh doanh sau này.

Thứ hai: Sự lãnh đạo đúng đắn, sáng suốt của Đảng, Nhà nước và Chính phủ đã không ngừng đưa nền kinh tế Việt Nam nói chung và hệ thống BIDV nói riêng đạt những bước phát triển đáng kể. Bên cạnh việc nghiêm túc thực hiện các chủ trương, chính sách của Đảng, Chính

phù, BIDV còn chủ động phát triển mối quan hệ chặt chẽ với các bộ, ban, ngành, đóng góp vào quá trình phát triển kinh tế - xã hội, đồng thời bảo đảm hài hòa lợi ích của đất nước, của khách hàng và của BIDV.

Thứ ba: Chiến lược kinh doanh và tầm nhìn trong dài hạn là yếu tố cốt lõi, là kim chỉ nam định hướng cho các hoạt động của hệ thống xuyên suốt, thống nhất và hiệu quả. Ngay từ những ngày đầu chuyển đổi sang mô hình NHTM năm 1995, BIDV đã nhanh chóng xây dựng chiến lược kinh doanh đa năng, tổng hợp. 20 qua, BIDV lần lượt xây dựng và điều chỉnh chiến lược kinh doanh trong từng giai đoạn để phù hợp với diễn biến của nền kinh tế và môi trường kinh doanh. Bên cạnh chiến lược kinh doanh tổng thể, BIDV đã tích cực xây dựng chiến lược các lĩnh vực như bán lẻ, công nghệ thông tin, quản trị rủi ro... Theo đó, hoạt động kinh doanh của BIDV được định hướng rõ ràng, có tầm nhìn cụ thể trong dài hạn, linh hoạt trước diễn biến của nền kinh tế.

Thứ tư: Con người là nền tảng, là yếu tố căn bản để thành công. Với quan điểm nguồn nhân lực có trình độ, trách nhiệm, sẵn sàng cống hiến là yếu tố căn bản, nền tảng của thành công, BIDV đã: Đầu tư toàn diện tạo ra nguồn lực với số lượng và chất lượng đáp ứng nhu cầu hoạt động kinh doanh của hệ thống, bảo đảm sự phát triển của mỗi cá nhân; Xây dựng và thực thi đồng bộ hệ thống chính sách đối với cán bộ, nhất là chính sách về thăng tiến, chính sách động lực, khuyến khích cán bộ có tâm huyết, có tài, làm việc có hiệu quả.

Thứ năm: Công nghệ và sản phẩm là cơ sở tạo sự khác biệt, nâng cao năng lực cạnh tranh. Với quan điểm đó, hệ thống công nghệ thông tin của BIDV đã phát triển một bước dài, từ không đến có, từ có thủ công đến hiện đại, làm thay đổi từ tư duy đến quản trị điều hành, phong cách làm việc, và đặc biệt là các sản phẩm dành cho khách hàng... Tất cả đều mang hàm lượng tri thức, công nghệ

cao, tạo ra cho BIDV khả năng hội nhập và cạnh tranh vượt bậc.

#### **Ông có thể chia sẻ đôi chút về kế hoạch tương lai của BIDV?**

**Ông Trần Bắc Hà:** 20 năm qua, BIDV đã chuẩn bị hành trang quan trọng cho chặng đường phía trước của mình. Trên cơ sở thành tựu đạt được, triển vọng nền kinh tế Việt Nam và ngành ngân hàng trong 10-20 năm tới, mức độ hội nhập kinh tế và cạnh tranh mạnh mẽ, cơ hội, thách thức đan xen được xác định rõ, BIDV đã đưa ra tầm nhìn định hướng đến năm 2030 và những mục tiêu, yêu cầu giai đoạn 2016 - 2020.

Trước hết, nói về tầm nhìn định hướng đến năm 2030, đối với hoạt động ngân hàng thương mại: (i) BIDV phấn đấu nằm trong Top 20 Ngân hàng lớn hàng đầu Đông Nam Á, Top 100 ngân hàng lớn nhất Châu Á Thái Bình Dương và Top 300 Ngân hàng lớn nhất thế giới. (ii) Trở thành Tập đoàn Tài chính Ngân hàng quốc tế hiện đại có sức đủ trình độ, năng lực vận hành đồng bộ, thông suốt trong môi trường kinh tế thị trường đầy đủ với 2 trụ cột phát triển là Ngân hàng thương mại hiện đại và Bảo hiểm (nhân thọ, phi nhân thọ).

Đối với tầm nhìn định hướng đến năm 2030 của hoạt động bảo hiểm, BIDV xác định: (i) Hoạt động bảo hiểm nhân thọ và phi nhân thọ hàng đầu Việt Nam về chất lượng, hiệu quả và có thứ hạng cao trong khu vực ASEAN; (ii) Hoạt động theo mô hình Công ty nắm vốn trong tập đoàn Tài chính ngân hàng BIDV, phát triển mạnh mẽ và toàn diện...

Thứ hai, về mục tiêu, yêu cầu giai đoạn 2016 – 2020, BIDV xác định 10 trọng tâm trong hoạt động Ngân hàng thương mại và 7 trọng tâm trong hoạt động Bảo hiểm. 17 trọng tâm này cơ bản bao quát hết những vấn đề quan trọng trong hoạt động của BIDV giai đoạn 2016 – 2020.

Trong đó, về hoạt động ngân hàng thương mại có một số điểm nổi bật như: (i) Phát huy vai trò là Ngân hàng TMCP có sở hữu lớn của Nhà nước,

**Đến năm 2030, đối với hoạt động ngân hàng thương mại, BIDV phấn đấu nằm trong Top 20 Ngân hàng lớn hàng đầu Đông Nam Á, Top 100 ngân hàng lớn nhất thế giới.**

giữ vững vị thế là ngân hàng có quy mô, chất lượng, hiệu quả, uy tín hàng đầu Việt Nam và là Ngân hàng nòng cốt chủ lực, góp sức ổn định kinh tế vĩ mô, thúc đẩy tăng trưởng kinh tế kinh tế đất nước nhanh và bền vững...

(ii) Gia tăng quy mô và mở rộng hoạt động gắn với tăng trưởng bền vững, là ngân hàng có chất lượng, hiệu quả uy tín hàng đầu Việt Nam... (iii) Phát triển, mở rộng thị trường trong khu vực, phấn đấu đến năm 2020 nằm trong Top 20 Ngân hàng lớn hàng đầu Đông Nam Á, Top 150 ngân hàng lớn nhất Châu Á Thái Bình Dương và Top 400 Ngân hàng lớn hàng đầu thế giới... (iv) Chủ động, tích cực hội nhập sâu rộng vào thị trường tài chính ngân hàng khu vực và quốc tế... (v) Đối với hoạt động bảo hiểm, BIDV xác định phát triển hoạt động kinh doanh bảo hiểm (nhân thọ và phi nhân thọ) là hoạt động trụ cột thứ 2 sau hoạt động kinh doanh ngân hàng, có sự gắn kết sản phẩm bảo hiểm với sản phẩm dịch vụ ngân hàng phù hợp với xu hướng phát triển của mô hình tập đoàn tài chính - ngân hàng hiện đại.

**Trân trọng cảm ơn ông.** □

### **NHỮNG BƯỚC TIẾN VƯỢT BẬC TRONG HOẠT ĐỘNG KINH DOANH**

Sau 20 năm hoạt động theo mô hình NHTM, BIDV đã chuyển mình, tạo bước đột phá lớn trên mọi mặt hoạt động với những con số ấn tượng. Từ năm 1995 đến tháng 6/2015:

- Tổng tài sản tăng gần 85 lần, từ 8.700 tỷ đồng lên 730.000 tỷ đồng trở thành 1 trong 2 NH có quy mô lớn nhất trong hệ thống Ngân hàng Việt Nam;
- Huy động vốn khách hàng tăng hơn 337 lần, từ 1.700 tỷ đồng lên 574.000 tỷ đồng;
- Tín dụng tăng hơn 100 lần, từ 5.300 tỷ đồng lên 535.000 tỷ đồng;
- Năng lực tài chính được nâng cao với quy mô vốn điều lệ tăng từ 247 tỷ đồng lên 31.481 tỷ đồng;
- Lợi nhuận trước thuế tăng từ 221 tỷ đồng lên 6.000 tỷ đồng (năm 2014);
- Mạng lưới được mở rộng từ 55 chi nhánh lên 181 chi nhánh và gần 1.000 phòng giao dịch/quỹ tiết kiệm.
- Tính đến cuối năm 2014, BIDV duy trì mức tăng trưởng khá, ổn định với ROE đạt 14,4%, ROA đạt 0,8, hệ số an toàn vốn đạt trên 9%



ĐẠI HỘI ĐẢNG BỘ BIDV LẦN THỨ XIII (NHIỆM KỲ 2015 – 2020)

# Xác định mục tiêu, kế hoạch cho giai đoạn phát triển mới

 PHAN ANH

Trong 2 ngày 27-28/7/2015, tại TP. Quy Nhơn (tỉnh Bình Định), Đại hội đại biểu Đảng bộ BIDV lần thứ XIII, nhiệm kỳ 2015-2020 đã được tổ chức thành công. Phát huy tinh thần Đoàn kết - Trí tuệ - Trách nhiệm, 266 đại biểu đại diện cho hơn 3.247 đảng viên đến từ 103 tổ chức cơ sở đảng trong Đảng bộ đã cùng nhau xây dựng kế hoạch phát triển cho BIDV trong giai đoạn mới.

  
Đại hội đã vinh dự  
được đón nhận lẵng  
hoa chúc mừng của  
Nguyên Tổng bí thư  
BCH Trung ương Đảng  
Lê Khả Phiêu, Nguyên Tổng bí thư  
BCH Trung ương Đảng Nông Đức  
Mạnh. Đồng chí Nguyễn Quang  
Dương - Phó Bí thư Thường trực

Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Trung ương; đồng chí Nguyễn Toàn Thắng - Ủy viên Ban cán sự Đảng, Phó thống đốc Ngân hàng Nhà nước Việt Nam; và đại diện lãnh đạo các Ban Đảng tại Trung ương; Tỉnh ủy, HĐND, UBND các tỉnh Bình Định, Quảng Ngãi, Gia Lai,... đã đến dự và chúc mừng Đại hội.

## Hoàn thành toàn diện Nghị quyết Đại hội lần thứ XII

Đại hội đã thảo luận, đánh giá những kết quả đã đạt được của Đảng bộ trong nhiệm kỳ 2010 – 2015; đồng thời nhận thức đúng ưu điểm, khuyết điểm, nguyên nhân, bài học kinh

nghiệm trong quá trình lãnh đạo thực hiện Nghị quyết Đại hội lần thứ XII của Ban chấp hành Đảng bộ.

Giai đoạn 2010 – 2015, toàn Đảng bộ BIDV thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ lần thứ XII trong điều kiện có nhiều diễn biến phức tạp với thuận lợi và khó khăn đan xen, từ mức độ toàn cầu, quốc gia đến ngành Ngân hàng. Trong bối cảnh đó, Đảng ủy BIDV đã chủ động, linh hoạt lãnh đạo toàn Đảng bộ BIDV nói riêng và hệ thống BIDV nói chung nỗ lực phấn đấu hoàn

thành thắng lợi các Nghị quyết Đảng bộ lần thứ XII đề ra.

Với những nỗ lực cao độ, trong 5 năm qua, toàn Đảng bộ BIDV đã phấn đấu đạt được những thành tựu quan trọng, đáng tự hào. Đảng bộ BIDV đã lãnh đạo toàn hệ thống thực hiện thắng lợi các mục tiêu nhiệm vụ chính trị đã đề ra trên tất cả các bình diện. BIDV đã có nhiều đổi mới trong hoạt động kinh doanh và trong công tác quản trị. Song song với việc nỗ lực nâng cao chất lượng tài sản, thúc đẩy tăng

trưởng tín dụng an toàn và hiệu quả, kiểm soát chất lượng tín dụng, công tác thu hồi và xử lý nợ xấu tiếp tục được chú trọng đẩy mạnh. Các hoạt động kinh doanh dịch vụ, kinh doanh ngoại tệ có mức tăng trưởng tốt. Các chỉ tiêu an toàn hoạt động được đảm bảo, bộ máy kiểm toán, kiểm tra kiểm soát tiếp tục được củng cố và tăng cường.

Thực hiện nhiệm vụ của một Đảng bộ lãnh đạo Doanh nghiệp Nhà nước, Đảng bộ BIDV xác định vai trò quan trọng của việc hoàn thành thắng lợi các nhiệm vụ kế hoạch kinh doanh. Với sự chỉ đạo quyết liệt, sát sao của Đảng bộ, sau 5 năm, BIDV đã hoàn thành xuất sắc các mục tiêu kinh doanh trong 5 năm 2010-2015: Nguồn vốn huy động tăng trưởng tốt, đáp ứng nhu cầu sử dụng vốn, đảm bảo an toàn thanh khoản; Tăng trưởng tín dụng theo đúng định hướng của Chính phủ, NHNN, đồng thời kiểm soát cơ cấu, chất lượng tín dụng theo mục tiêu kế hoạch năm; Hoạt động dịch vụ và kinh doanh tiền tệ tiếp tục khẳng định vị thế và đem lại hiệu quả ngày càng cao; An toàn thanh khoản luôn được đảm bảo, các tỷ lệ đảm bảo an toàn tuân thủ quy định của NHNN; Hoạt động ngân hàng bán lẻ đã đạt được những bước chuyển mình mạnh mẽ, đột phá; Hiệu quả kinh doanh tăng trưởng ổn định; Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước...

Đến hết quý II/2015, quy mô tổng tài sản BIDV nằm trong nhóm ngân hàng đứng đầu thị trường với 730 nghìn tỷ đồng, tăng trưởng 25% so với cùng kỳ năm trước và 14% so với đầu năm. Dư nợ tín dụng đạt gần 535 nghìn tỷ đồng, tăng trưởng 31% so với cùng kỳ năm trước và 9,1% so với đầu năm, cao hơn tốc độ tăng trưởng chung 6% của toàn ngành ngân hàng. Huy động vốn thị trường 1 đạt trên 574 nghìn tỷ đồng, tăng trưởng 33% so với cùng kỳ năm trước, cao hơn tốc độ tăng trưởng chung 4,4% của toàn ngành ngân hàng.



Đại biểu dự Đại hội sáng suốt bầu chọn Ban chấp hành Đảng bộ BIDV nhiệm kỳ 2015 – 2020



Đại hội nhất trí cao với những mục tiêu phát triển nhiệm kỳ mới



**Ban chấp hành Đảng bộ BIDV nhiệm kỳ 2015 – 2020 ra mắt Đại hội**

Hiệu quả kinh doanh của BIDV tăng trưởng ổn định, dẫn đầu thị trường về kết quả thu dịch vụ ròng, lợi nhuận trước thuế 6 tháng đạt 3.016 tỷ đồng, tăng trưởng ấn tượng 25% so với cùng kỳ năm trước.

Trong công tác xây dựng Đảng, Đảng bộ BIDV đã làm tốt công tác chính trị tư tưởng, đặc biệt là trong giai đoạn có những khó khăn và diễn biến phức tạp của tình hình kinh tế chính trị thế giới và khu vực. Trong công tác tổ chức cán bộ, Đảng bộ BIDV đã lãnh đạo hoàn thiện mô hình tổ chức và công tác cán bộ toàn ngành; công tác xây dựng tổ chức đảng được đặc biệt chú trọng và đạt những bước tiến quan trọng trong nâng cao chất lượng tổ chức đảng,... Bên cạnh đó, công tác kiểm tra, giám sát được củng cố; công tác dân vận và lãnh đạo các tổ chức đoàn thể tiếp tục được đổi mới,... đã tạo điều kiện để Đảng bộ BIDV hoàn thành tốt nhiệm vụ...

Những thành tựu toàn diện mà Đảng bộ BIDV đạt được trong nhiệm kỳ qua, không chỉ đánh dấu bước phát triển mới trên con đường đưa BIDV trở thành Ngân

hàng hàng đầu Việt Nam, mà còn là bài học thực tiễn quý giá để nâng cao năng lực lãnh đạo, chỉ đạo của Đảng bộ BIDV trong giai đoạn mới.

### **Quyết tâm phấn đấu cho những mục tiêu cao hơn**

Phát huy trí tuệ tập thể, tinh thần trách nhiệm, ý chí thống nhất,... Đại hội đã đề ra phương hướng, mục tiêu, giải pháp cụ thể để hoàn thành tốt nhiệm vụ kinh doanh; xây dựng, chỉnh đốn Đảng; củng cố và phát huy vai trò các tổ chức Đảng - Đoàn thể trong doanh nghiệp.

Trên cơ sở dự báo tình hình thế giới, khu vực và trong nước, Đại hội đã thảo luận và thống nhất xác định được mục tiêu tổng quát cho nhiệm kỳ 2015-2020. Về lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ chính trị: Gia tăng quy mô và mở rộng hoạt động gắn với tăng trưởng bền vững, là ngân hàng có chất lượng, hiệu quả uy tín hàng đầu Việt Nam. Phát triển, mở rộng thị trường trong khu vực, phấn đấu đến năm 2020 nằm trong Top 20 Ngân hàng lớn hàng đầu Đông Nam Á, Top 150 ngân hàng lớn nhất Châu

Á Thái Bình Dương và Top 400 Ngân hàng lớn hàng đầu thế giới; Gia tăng giá trị đầu tư cho cổ đông, đáp ứng nhu cầu phát triển cho người lao động, tích cực đóng góp cho cộng đồng xã hội.

Về các chỉ tiêu kinh doanh cụ thể, Đại hội xác định trong giai đoạn 5

### **MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU NHIỆM KỲ 2015 - 2020**

#### **Các chỉ tiêu kinh doanh:**

- Dư nợ tín dụng tăng trưởng bình quân 20%/năm;
- Huy động vốn tăng trưởng bình quân 20%/năm;
- Tỷ lệ nợ xấu hàng năm ≤3%;
- Lợi nhuận trước thuế tăng trưởng bình quân 19%/năm;
- ROA ≥0,88%;
- ROE ≥15%;
- CAR cuối kỳ ≥9%...

#### **Các chỉ tiêu về công tác xây dựng Đảng:**

- Hàng năm tối thiểu 40% tổng số tổ chức cơ sở đảng trực thuộc đạt danh hiệu trong sạch vững mạnh, không có tổ chức cơ sở đảng yếu kém;
- Hàng năm có ít nhất 90% đảng viên được xếp loại đủ tư cách hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên;
- Kết nạp mới tối thiểu 1.500 đảng viên;
- Lãnh đạo các tổ chức đoàn thể hoàn thành tốt nhiệm vụ.

năm tới, toàn hệ thống BIDV phấn đấu: Tổng tài sản tăng trưởng bình quân 17%/năm; Dư nợ tín dụng tăng trưởng bình quân 20%/năm; Huy động vốn tăng trưởng bình quân 20%/năm; Tỷ lệ nợ xấu hàng năm ≤3%; Lợi nhuận trước thuế tăng trưởng bình quân 19%/năm; ROA ≥0,88%; ROE ≥15%; CAR cuối kỳ ≥9%...

Về công tác xây dựng Đảng, Đại hội xác định tiếp tục đổi mới phương thức lãnh đạo, nâng cao sức chiến đấu của tổ chức đảng, xây dựng đảng bộ trong sạch vững mạnh, củng cố niềm tin của cán bộ đảng viên vào sự lãnh đạo Đảng, chỉ đạo của chính quyền. Trong nhiệm kỳ tới, phấn đấu hàng năm tối thiểu 40% tổng số tổ chức cơ sở đảng trực thuộc đạt danh hiệu trong sạch vững mạnh, không có tổ chức cơ sở đảng yếu kém; Hàng năm có ít nhất 90% đảng viên được xếp loại đủ tư cách hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên; Kết nạp mới tối thiểu 1.500 đảng viên; Lãnh đạo các tổ chức đoàn thể hoàn thành tốt nhiệm vụ.

Với sự nhất trí cao, Đại hội cũng đã bầu BCH Đảng bộ BIDV gồm 35 đồng chí bảo đảm số lượng và cơ cấu hợp lý, có tính kế thừa và phát triển, gồm những đồng chí tiêu biểu về phẩm chất, đạo đức, năng lực, và có đủ sức khoẻ, bảo đảm lãnh đạo thực hiện thắng lợi Nghị quyết Đại hội Đảng bộ BIDV lần thứ XIII - nhiệm kỳ 2015 - 2020. Tại Hội nghị Ban chấp hành Đảng bộ BIDV nhiệm kỳ 2015 - 2020 lần thứ nhất, đồng chí Trần Bắc Hà – Chủ tịch HĐQT – đã được bầu giữ chức Bí thư Đảng ủy; đồng chí Phan Đức Tú - Ủy viên HĐQT, Tổng giám

đốc và đồng chí Trần Thanh Vân - Ủy viên HĐQT được bầu giữ chức Phó Bí thư Đảng ủy.

Đại hội cũng đã bầu 9 đại biểu chính thức và 2 đại biểu dự khuyết tham dự Đại hội đại biểu Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Trung ương lần thứ II (nhiệm kỳ 2015 – 2020)...

Nhận định về những mục tiêu, kế hoạch của nhiệm kỳ mới, đồng chí Trần Bắc Hà – Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT BIDV – nhấn mạnh: "Tôi nghĩ rằng chúng ta hoàn toàn thực hiện được vì BIDV đã những bước phát triển mạnh mẽ, thần tốc, vững chắc trong gần 60 năm phát triển; đặc biệt là trong 20 năm hoạt động thương mại. BIDV đã đi từ không đến có, từ thủ công đến tiên tiến, từ giản đơn đến hiện đại. Đây là yếu tố nền tảng, cốt lõi. Vấn đề còn lại là trong chặng đường tới. Chúng ta vừa phải giữ vững vị thế, vai trò của Ngân hàng TMCP có sở hữu lớn của Nhà nước, có chất lượng, hiệu quả, uy tín hàng đầu Việt Nam và là Ngân hàng nòng cốt chủ lực, góp sức ổn định kinh tế vĩ mô, thúc đẩy tăng trưởng kinh tế kinh tế đất nước. Nếu nhiệm kỳ này chúng ta đạt được kết quả một cách thắng lợi như nhiệm kỳ 2010 – 2015, thì chắc chắn chúng ta sẽ cán đích với tất cả mục tiêu đã xác định và kỳ vọng..."

Đại hội đại biểu Đảng bộ BIDV nhiệm kỳ 2015 - 2020 thành công tốt đẹp đã thể hiện trí tuệ, niềm tin của toàn Đảng bộ BIDV, quyết tâm phấn đấu thực hiện thắng lợi đường lối tiếp tục đổi mới toàn diện, mạnh mẽ của Đảng; kiên định con đường, mục tiêu xã hội chủ nghĩa mà Đảng, Bác Hồ và nhân dân ta đã lựa chọn. □

## DANH SÁCH BAN CHẤP HÀNH ĐẢNG BỘ BIDV NHIỆM KỲ 2015 - 2020

### Bí thư:

- Đồng chí **TRẦN BẮC HÀ** - Chủ tịch HĐQT BIDV

### Phó Bí thư:

- Đồng chí **PHAN ĐỨC TÚ** - Ủy viên HĐQT, Tổng Giám đốc BIDV
- Đồng chí **TRẦN THANH VÂN** - Ủy viên HĐQT BIDV

### Ủy viên Ban Thường vụ:

- Đồng chí **PHAN THỊ CHINH** - Ủy viên HĐQT BIDV
- Đồng chí **LÊ KIM HÒA** - Phó Tổng Giám đốc BIDV
- Đồng chí **NGUYỄN THIỀN HOÀNG** - Giám đốc Ban Tổ chức cán bộ
- Đồng chí **TRẦN XUÂN HOÀNG** - Phó Tổng Giám đốc BIDV
- Đồng chí **TÙ QUỐC HỌC** - Giám đốc Ban Kiểm tra Giám sát
- Đồng chí **LÊ THỊ KIM KHUYÊN** - Ủy viên HĐQT BIDV
- Đồng chí **TRẦN LỤC LANG** - Phó Tổng Giám đốc BIDV
- Đồng chí **NGUYỄN THANH SƠN** - Chánh Văn phòng Đảng ủy BIDV

### Ủy viên Ban chấp hành:

- Đồng chí **TRẦN HOÀI AN** - Tổng Giám đốc Tổng công ty Bảo hiểm BIDV (BIC)
- Đồng chí **PHẠM THỊ NGỌC ANH** - Giám đốc Ban Định chế tài chính
- Đồng chí **TRẦN QUANG BÌNH** - Giám đốc BIDV Tây Hà Nội
- Đồng chí **PHẠM DANH CHƯƠNG** - Giám đốc Ban Thư ký HĐQT
- Đồng chí **NGÔ VĂN DŨNG** - Ủy viên HĐQT BIDV
- Đồng chí **TRẦN HOÀI ĐỨC** - Phó Giám đốc Ban Tổ chức cán bộ
- Đồng chí **NGUYỄN THỊ QUỲNH GIAO** - Giám đốc BIDV Hà Nội
- Đồng chí **VÕ BÍCH HÀ** - Giám đốc Ban Kiểm soát HĐQT
- Đồng chí **NGUYỄN VIỆT HÀ** - Giám đốc Ban Thương hiệu và quan hệ công chúng
- Đồng chí **TẠ THỊ HẠNH** - Kế toán trưởng BIDV
- Đồng chí **QUÁCH HÙNG HIỆP** - Phó Tổng Giám đốc BIDV
- Đồng chí **NGUYỄN XUÂN HÒA** - Giám đốc Trung tâm Công nghệ thông tin
- Đồng chí **TRẦN HUY HOÀNG** - Hàm Phó Tổng Giám đốc, Chánh Văn phòng BIDV
- Đồng chí **LÊ NGỌC LÂM** - Phó Tổng Giám đốc BIDV
- Đồng chí **TRẦN LONG** - Giám đốc BIDV Hà Thành
- Đồng chí **CẨN VĂN LỰC** - Hàm Phó Tổng Giám đốc, Giám đốc Trường Đào tạo cán bộ BIDV
- Đồng chí **VÕ HẢI NAM** - Giám đốc Ban Quản lý rủi ro tín dụng
- Đồng chí **TRẦN PHƯƠNG** - Phó Tổng Giám đốc BIDV
- Đồng chí **LẠI TIẾN QUÂN** - Giám đốc BIDV Thanh Xuân
- Đồng chí **ĐOÀN ÁNH SÁNG** - Phó Tổng Giám đốc BIDV
- Đồng chí **TRỊNH MINH TÂM** - Giám đốc BIDV Hà Tây
- Đồng chí **LÊ TRUNG THÀNH** - Phó Tổng Giám đốc BIDV
- Đồng chí **PHẠM SƠN TÙNG** - Bí thư Đoàn Thanh niên
- Đồng chí **ĐẶNG QUANG VINH** - Giám đốc BIDV Hai Bà Trưng

\*. Danh sách các Phó Bí thư, Ủy viên Ban Thường vụ, Ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ BIDV được xếp theo thứ tự bảng chữ cái



# KINH DOANH ĐỐI NGOẠI BIDV NHỮNG ĐIỂM SON trong chặng đường 20 năm hào hùng

 **THU TRANG** (thực hiện)

Trò chuyện với ông Nguyễn Văn Doãn – nguyên Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc BIDV giai đoạn 1990 – 1998 về những ngày đầu hoạt động kinh doanh đối ngoại của BIDV, chúng tôi thấy được nhiều câu chuyện thú vị và cả những bài học hay... Xin trân trọng gửi đến quý độc giả.

**QUESTION**  
**Hơn 20 năm đã trôi qua kể từ ngày BIDV triển khai những hoạt động kinh doanh đối ngoại đầu tiên. Ông có thể kể lại những nét cơ bản về những ngày đầu đầy bỡ ngỡ đó?**

Ngày 14/10/1990, Chủ tịch Hội

đồng Bộ trưởng (nay là Thủ tướng Chính phủ) đã ký Quyết định số 401/CT thành lập Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV). Và sau đó ngày 26/11/1990, Điều lệ hoạt động của BIDV lần đầu tiên được ban hành chính thức bằng quyết

định số 104 NH/QĐ của Thống đốc Ngân hàng Nhà nước. Và ngày 20/12/1990, Chủ tịch Hội đồng Bộ trưởng ký quyết định số 435/CT bổ nhiệm tổng giám đốc BIDV.

Các văn bản trên quy định “Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam

là doanh nghiệp Nhà nước hạng đặc biệt, giữ vai trò chủ đạo về lĩnh vực đầu tư và phát triển, là ngân hàng chuyên ngành về lĩnh vực đầu tư phát triển", có chức năng "Huy động vốn dài hạn, trung hạn và ngắn hạn, trong nước và ngoài nước để đầu tư phát triển, kinh doanh đa năng tổng hợp về tiền tệ, tín dụng, dịch vụ ngân hàng và phi ngân hàng. Là ngân hàng đại lý, ngân hàng phục vụ cho đầu tư phát triển từ các nguồn vốn của Chính phủ, các tổ chức kinh tế, tài chính, tiền tệ, các tổ chức kinh tế xã hội, các cá nhân trong và ngoài nước"...

Từ những năm 1990 trở về trước, nguồn vốn hoạt động của BIDV chủ yếu là từ Ngân sách Nhà nước. Là một ngân hàng bao cấp, trước năm 1990, BIDV hoạt động "độc tôn nội địa" không có quan hệ đối ngoại với nước ngoài, không có quỹ tiền mặt,... việc thanh toán mở L/C, thanh toán đối ngoại đều do Vietcombank đảm nhiệm. 33 năm trước đó là như thế.

Bước vào công cuộc đổi mới, nhất là sau khi có 2 Pháp lệnh về ngân hàng, BIDV đã thực hiện thành công những thử nghiệm hết sức quan trọng, với khẩu hiệu hành động là: "Vốn là mặt trận hàng đầu, tín dụng có hiệu quả là trung tâm, vốn trong nước là quyết định, vốn ngoài nước là quan trọng". Ngay từ đầu năm

1990, Ban lãnh đạo BIDV đã chủ trương phải khẩn trương triển khai hoạt động kinh doanh đối ngoại để từng bước hội nhập cùng các ngân hàng trong khu vực và trên thế giới.

Năm 1990 đánh dấu một mốc son lịch sử: thành lập Phòng quan hệ đối ngoại BIDV. Ngay từ cuối năm 1990 đầu năm 1991, Phòng được giao nhiệm vụ nghiên cứu, hoàn thiện các thủ tục, chuẩn bị các hợp đồng – liên doanh khách sạn SAS, liên doanh với Public Bank Malaysia để thành lập ngân hàng liên doanh đầu tiên.

Để xây dựng nền móng cho việc mở rộng quan hệ đối ngoại, ban lãnh đạo BIDV lúc đó đã chỉ đạo nhanh chóng thành lập quan hệ đại lý với các ngân hàng nước ngoài và chi nhánh ngân hàng nước ngoài tại Việt Nam.

BIDV đã đặt quan hệ đại lý đầu tiên với các ngân hàng đại lý châu Á, châu Âu và Mỹ. Những ngân hàng thiết lập quan hệ đại lý đầu tiên là Public Bank Malaysia, Krungthai Bank (Thái Lan), Bangkok Bank (Thái Lan), Standard Charter Bank (Singapore), Sumitomo Bank of Tokyo Japan, Bank Tokyo, Citi Bank, Societe Generale (Pháp), Berliner Bank (Đức), BNP Pháp, Deutsche Bank (Đức), UOB Singapore, HongKong Bank, Pullman Bank, Ngân hàng Xây dựng Trung Quốc, Koram Bank (Hàn Quốc), Credit

Suisse (Thụy Sĩ).

Năm 1992, BIDV đã thành lập quan hệ đại lý với 10 ngân hàng nước ngoài, đã cho phép 11 chi nhánh BIDV tiến hành hoạt động kinh doanh đối ngoại và trực tiếp thanh toán quốc tế, kinh doanh ngoại tệ.

Nhờ mở rộng quan hệ ngân hàng đại lý và hoạt động đối ngoại, BIDV đã ký được các hiệp định tài trợ xuất nhập khẩu để cho vay các doanh nghiệp trong nước. Đó là các hiệp định khung về tài trợ xuất nhập khẩu mà BIDV đã ký với các ngân hàng lớn trên thế giới như Berliner Bank (Đức) (từ năm 1994). Sau đó với Ngân hàng Bayerische Vereinsbank (Đức), Eximbank (Thái Lan), Credit Suisse (Thụy Sĩ), vv...

Cũng vào năm 1992, BIDV được giao cho vay ủy thác khoản ODA đầu tiên của Chính phủ Ý, trị giá 58,5 triệu Lia.

Năm 1993, BIDV có quan hệ ngân hàng đại lý với 100 ngân hàng trên thế giới, đã mở 200 thư tín dụng với tổng giá trị tính tại thời điểm đó là 100 triệu USD.

Các công tác thanh toán quốc tế được mở rộng, ngân hàng chuyển giao công nghệ, bước đầu thực hiện các dịch vụ bảo lãnh. Tiếp nhận và quản lý vốn đầu tư nước ngoài từ các nguồn tài trợ của các Chính phủ và tổ chức tài chính quốc tế, với số tiền năm 1993 là 20 triệu USD và các loại bảo lãnh là 20 triệu USD. Năm 1993 cũng là năm BIDV mở tài khoản ngoại tệ đầu tiên ở Ngân hàng nước ngoài.

Để phục vụ cho mục đích kinh doanh đối ngoại, BIDV đã mở tài khoản ngoại tệ ở các Ngân hàng lớn trên thế giới với các loại ngoại tệ như USD, JPY, GPB, FRF, DM..

Từ năm 1994 trở đi, BIDV tham gia hệ thống thanh toán SWIFT quốc tế. Hoạt động kinh doanh đối ngoại của BIDV được tiếp tục đẩy mạnh về nhiều mặt: thành lập quan hệ đại lý với 200 ngân hàng lớn trên thế giới, có quan hệ tiền gửi thanh toán với 30 ngân hàng đặt tại các trung tâm, thị trường tài chính quốc tế lớn.





**Xin ông cho biết thêm về những khoản vay nước ngoài đầu tiên của BIDV?**

Bằng hoạt động đổi ngoại tích cực của mình, BIDV đã tạo được hình ảnh và uy tín đáng kể với các ngân hàng trong khu vực và trên thế giới. Nhờ uy tín này mà BIDV lần đầu tiên đã đi đầu, tiên phong trong việc vay vốn đầu tư từ nước ngoài cho lĩnh vực đầu tư phát triển dài hạn. Ngay từ năm 1994, BIDV đã có những khoản vay nước ngoài, phải kể đến đó là khoản vay hợp vốn của 20 ngân hàng trên thế giới do ngân hàng Krungthai Bank của Thái Lan đứng ra làm đầu mối với số vốn là 100 triệu USD. Khoản vay thứ 2 là của ngân hàng Bangkok Bank với số vốn 30 triệu USD. Khoản vay thứ 2 là của Public Bank Malaysia (Ngân hàng có liên doanh với BIDV) với số vốn là 10 triệu USD, khoản vay thứ 4 là của Societe Generale Asia Limited (Ngân hàng Pháp có chi nhánh tại Hồng Kông) với số vốn 30 triệu USD. Với 4 khoản vay ban đầu vốn nước ngoài cho đầu tư phát triển là 170 triệu USD...

Giai đoạn trước năm 1995, kinh tế Việt Nam ở vào thời kỳ rất khó khăn, sản xuất đình đốn, lạm phát phi mã, lại bị cấm vận, bao vây kinh tế; Ngân hàng hoạt động trong điều kiện và môi trường hết sức khó khăn; Quỹ tiền tệ IMF, Ngân hàng thế giới, Ngân hàng Châu Á ADB, các tổ chức tiền tệ, tài chính ngân hàng trên thế giới đều trong tình hình bị cấm vận với Việt Nam. Do đó, IMF không cho các ngân hàng Việt Nam vay vốn ngân hàng nước ngoài để đầu tư phát triển, không cho vay ngắn hạn để Việt Nam đầu tư dài hạn trong nước dù chỉ là 5 năm.

Khoản vay hợp vốn đầu tiên của 20 ngân hàng trên thế giới mà Krungthai Bank của Thái Lan đứng ra vận động để cho BIDV vay là trong điều kiện và hoàn cảnh như vậy. Phải vay "kín đáo", không được "quay phim", "chụp hình", không được đưa tin trên các phương tiện thông tin,... Lễ ký kết hợp đồng vay vốn ở Bangkok, một khoản vay phải được Chính phủ Việt Nam bảo lãnh (dịch thân Thủ tướng Võ Văn Kiệt đứng ra ký bảo lãnh khoản vay) diễn ra trong

điều kiện cấm vận, trong điều kiện không được IMF cho phép. Mặt khác, các ngân hàng trên thế giới rất nhiệt tình, nhưng còn đang thăm dò, nghe ngóng, và để phòng rủi ro tín dụng đối với khoản cho vay, nên mỗi ngân hàng chỉ dám cho vay 5 triệu USD, phải hợp vốn của 20 ngân hàng mới đủ 100 triệu USD. Tháng 6 năm 1994 khoản vay được ký kết. Khoản vay hợp vốn này là 1 thắng lợi lớn của Việt Nam trong đầu tư phát triển. Đối với BIDV, đây càng là một thắng lợi rực rỡ và vang, lần đầu tiên và duy nhất một ngân hàng Việt Nam đi đầu tìm và vay vốn dài hạn 5 năm để đầu tư phát triển đất nước.

Khoản vay hợp vốn đầu tiên thành công, liền kề, Ngân hàng Bangkok Bank, một ngân hàng lớn của Thái Lan và của khu vực Châu Á, một mình cho BIDV vay 30 triệu USD (cũng vào tháng 6/1994 với thời hạn 5 năm). Tiếp theo là khoản vay 10 triệu USD của ngân hàng Public Bank Malaysia (ngân hàng liên doanh với BIDV), và sau đó là khoản vay tín dụng dài hạn 30 triệu USD của Societe Generale Asia Limited

tại Hồng Kông (một ngân hàng của Pháp) thời hạn cũng 5 năm...

Thành công trong những khoản vay nước ngoài của BIDV từ trước năm 1995 không những có ý nghĩa to lớn trong việc huy động vốn ngoài nước (vốn nội địa 51%, vốn ngoài nước 49%), mà quan trọng hơn là nó đã tạo lập được mối quan hệ quốc tế, tạo môi trường quốc tế, là bước tập dượt, thai nghén, chuẩn bị cho thời kỳ tiếp theo. Đó cũng là thành quả ở đội ngũ, ở con người, động lực, nghề nghiệp của sự phát triển những năm 1995 khi BIDV bắt đầu hoạt động theo mô hình ngân hàng thương mại. Với phong độ, cốt cách, với bản lĩnh ấy, BIDV bước vào thời kỳ mới, giai đoạn mới với 1 sức mạnh tiềm ẩn, có kế tục, có truyền thống vững vàng và phát triển rực rỡ hơn.

### **❶ Là nhân chứng lịch sử ở những ngày đầu BIDV bước vào hoạt động theo mô hình ngân hàng thương mại, đôi nét về đặc điểm của thời kỳ đó trong ký ức của ông là gì?**

Những năm 1990 - 1994, tôi gọi là thời kỳ thai nghén, tập dượt, chuẩn bị cho giai đoạn phát triển rực rỡ, hào hùng của BIDV. Được sống,

được làm việc trong những năm đầu 1995 - 1998 của thời kỳ 20 năm đổi mới, hội nhập (1995 - 2015) thực sự là những năm tháng hạnh phúc nhất đối với tôi.

Nói đến BIDV là nói đến một ngân hàng càng nhiều gian nan, thử thách thì nghị lực càng cao, sức sáng tạo và ý chí càng lớn; cốt cách, phong độ bản lĩnh càng vững vàng; và thành công càng rực rỡ, hào hùng.

Ở mỗi lĩnh vực hoạt động của BIDV đều có những minh chứng, những câu chuyện thú vị tôi không kể hết được.

Tôi rất tự hào vì BIDV chuyển sang hoạt động theo mô hình ngân hàng thương mại sau nhiều ngân hàng bạn, nhưng BIDV đã làm được những điều mà NHTM khác không có, đúng hơn là không làm được: Đó là Phát hành kỳ phiếu đầu tiên bảo đảm giá trị theo giá vàng; Phát hành Trái phiếu đầu tư đầu tiên bằng VND và USD; Vay hợp vốn cho đầu tư dài hạn duy nhất ở Việt Nam; Thành lập công ty chứng khoán đầu tiên; Hỗ trợ ngân hàng Nam Đô bị mất khả năng thanh toán, sụp đổ (lần đầu tiên trong các NHTM ở Việt Nam)...

BIDV đã có 33 năm (từ 1957 đến

1990) là ngân hàng chủ lực đảm trách đầu tư phát triển của đất nước, với uy tín và kinh nghiệm 33 năm trong lĩnh vực thẩm tra, đầu tư phát triển, các ngân hàng nước ngoài đều biết BIDV là ngân hàng mạnh nhất về đầu tư phát triển tại Việt Nam. Có 33 năm ấy mới có giai đoạn phát triển 1990 - 1994. Có 5 năm ấy (1990 - 1994) mới có 1995 - 2015.

Tôi rất tự hào, rất hạnh phúc vì BIDV trong 58 năm kể từ ngày thành lập đã có 37 năm ấy (1957 - 1994), đã có 5 năm ấy (1990 - 1994) và vì vậy BIDV mới có và đã vẽ nên trang sử 20 năm rực rỡ hào hùng (1995-2015). Và nhờ có 37 năm ấy, nhờ có 5 năm ấy nên khi bước vào hoạt động theo mô hình ngân hàng thương mại năm 1995, BIDV có thể làm được những điều "thần kỳ", rực rỡ hào hùng và đi tới tương lai sáng lạn. Cảm ơn đội ngũ cán bộ ngân hàng – sức mạnh của BIDV. Cảm ơn các thế hệ lãnh đạo của BIDV.

### **❷ Vì sao BIDV làm được những điều lớn lao “riêng có”, thưa ông?**

Đó là vì BIDV là ngân hàng chủ lực về đầu tư phát triển của đất nước; Đó là vì BIDV có chiến lược kinh doanh dài hạn đúng đắn để ra từ đầu;

Đó là vì BIDV có đội ngũ xung kích, nguồn lực của động lực phát triển, có bản lĩnh, có bản sắc, có phong độ cốt cách, có truyền thống văn hóa; có Tâm và có Tầm

Đó là vì BIDV có quan hệ đối ngoại rộng mở;

Đó là vì BIDV có tin học hóa, công nghệ ngân hàng hàng đầu, là điều kiện để hội nhập và phát triển;

Đó là vì BIDV có quản trị điều hành nhạy bén, kịp thời, bản lĩnh, sáng tạo, quyết sách nhanh nhạy, sáng tạo (có quân giỏi, có tướng tài);

Đó là vì BIDV có truyền thống văn hóa doanh nghiệp (ngày càng được nâng cao, phát triển không ngừng);

Đó là vì BIDV có sự hợp tác, giúp đỡ của bạn bè trong nước và ngoài nước (các ngân hàng, các doanh nghiệp trong và ngoài nước).

**Trân trọng cảm ơn ông.** □



# NIỀM TIN VỮNG BỀN trong lòng bạn bè quốc tế

 QUỲNH CHI

20 năm hoạt động ngân hàng thương mại, BIDV được cho là để lại những dấu ấn đậm nét trên nhiều lĩnh vực hoạt động, trong đó có kinh doanh đối ngoại. Bên cạnh những thành công đong đếm được bằng con số, thì tình cảm, sự trân trọng mà các đối tác quốc tế dành cho BIDV là minh chứng cho tính chuyên nghiệp và uy tín của BIDV đang gia tăng ở không chỉ trong nước...

GIÁM ĐỐC QUỐC GIA WB TẠI VIỆT NAM VICTORIA KWAKWA:

## Một định chế vững mạnh và tràn đầy sức sống

Trong rất nhiều những thành tựu mà BIDV đã đạt được, đáng chú ý nhất phải kể đến là sự chuyển dịch của BIDV trở thành một ngân hàng thương mại hiện đại, hoạt động theo chuẩn mực và thông lệ quốc tế. BIDV là ngân hàng đầu tiên của Việt Nam được xếp hạng tín nhiệm bởi một tổ chức xếp hạng quốc tế và cũng là ngân hàng đầu tiên thực hiện phân loại nợ xấu tiến gần hơn tới các chuẩn mực quốc tế tốt nhất. Hiện nay, BIDV được ghi nhận là một trong những ngân hàng tiên tiến và có nền tảng tài chính bền vững nhất. Điều này được khẳng định bằng sự thành công của đợt chào bán cổ phần lần đầu ra công chúng, nhằm tăng cường nền tảng vốn cho BIDV trong điều kiện thị trường chứng khoán Việt Nam còn gặp nhiều khó khăn. Bên cạnh đó, nguồn nhân lực có chất lượng cao cũng là một trong những điểm khiến BIDV trở nên khác biệt so với một số định chế tài chính khác. Đây là nhân tố có ý nghĩa quan trọng, đóng góp vào những thành công của BIDV.

Suốt một thập kỷ vừa qua, Ngân hàng Thế giới (WB) đã có sự hợp tác đầy sôi nổi và thiết thực với BIDV, trong đó có 3 dự án Tài chính Nông thôn do BIDV quản lý. Dự án Tài



Bà Victoria Kwakwa

chính Nông thôn gần nhất vẫn đang trong quá trình thực hiện. Dự án tập trung vào việc tăng cường năng lực thể chế cho BIDV, Agribank; cung cấp hạn mức tín dụng ngắn hạn và trung - dài hạn để tài trợ cho khu vực kinh tế nông thôn. Chúng tôi cũng rất vui mừng khi đã cung cấp cho BIDV khoản hỗ trợ kỹ thuật để khởi xướng chương trình cải cách thể chế rất cần thiết vào năm 2008. Chúng tôi cũng đã phối hợp chặt chẽ với BIDV để đưa ngân hàng thành một ngân hàng bán lẻ uy tín, cung cấp các sản phẩm dịch vụ đa dạng nhằm đáp ứng nhu cầu khách hàng. Một điều không kém phần quan trọng đó là BIDV xác định nâng cấp hạ tầng tài chính (hiện đại hóa hệ thống ngân hàng lõi và công nghệ thông tin) thông qua việc tích cực tham gia vào Dự án hiện đại hóa ngân hàng và hệ thống thanh toán do WB tài trợ. Tất cả những hoạt

động này đã thể hiện BIDV là một định chế tài chính năng động, biết nhận ra những yếu điểm, những lĩnh vực cần được cải thiện và dẫn dắt ngành ngân hàng với một chiến lược phát triển tiên phong - dấu hiệu của một định chế vững mạnh và tràn đầy sức sống.

CHUYÊN GIA CAO CẤP  
VŨ PHÁT TRIẾT I VÀ BÈI I VŨ IIG  
KHU VỰC CHÂU ÂU VÀ TRUNG Á,  
WB - XIAOLAI I WAI IIG:

## Nguồn tài chính quan trọng cho nông thôn



Bà Xiaolan Wang

Thời gian trôi qua thật nhanh, đã 20 năm BIDV chuyển sang hoạt động ngân hàng thương mại. Từ đây lòng mình, tôi xin gửi tới các bạn những lời chúc tốt đẹp nhất về những thành tựu nổi bật mà Sở Giao dịch III – BIDV đã đạt được trong suốt một thập kỷ qua. Chúng tôi đánh giá cao mối quan hệ hợp tác gắn bó giữa Sở Giao

dịch III và nhóm công tác của WB, đặc biệt là những hỗ trợ và sự tận tâm của cán bộ Sở Giao dịch III trong suốt những năm tôi làm việc tại chương trình Tài chính Nông thôn ở Việt Nam.

Chương trình Tài chính Nông thôn do Sở Giao dịch III quản lý và thực hiện, thay mặt BIDV đã cung cấp nguồn tài chính quan trọng cho hàng trăm ngàn tổ chức kinh tế tại nông thôn. Chương trình tạo ra nhiều cơ hội việc làm, tăng thêm thu nhập cho các hộ gia đình, các tổ chức kinh tế khu vực nông thôn và đóng góp tích cực cho công cuộc xóa đói giảm nghèo tại Việt Nam. Các xe ngân hàng lưu động đã giúp mang các dịch vụ tài chính đến với những vùng nông thôn hẻo lánh và khó khăn. Chương trình này đã giúp WB xây dựng được mối quan hệ hợp tác chặt chẽ với các định chế tài chính tại Việt Nam, trên nền tảng các sáng kiến với chính sách, tại đó các định chế tài chính tham gia dự án (PFIs) được hưởng lợi từ các hỗ trợ kỹ thuật và đào tạo, giúp cải thiện tình hình tài chính và hoạt động nói chung.

Đối với BIDV, các hoạt động đào tạo, hỗ trợ kỹ thuật và đổi mới chính sách liên tục giữa nhóm công tác của WB và BIDV, đặc biệt là sự cam kết và quyết tâm của Ban Lãnh đạo cấp cao đã giúp BIDV trở thành một trong những định chế tài chính lớn mạnh và minh bạch nhất tại Việt Nam.

TỔI GIÁM ĐỐC I HÀI PHẠM HỒNG HẢI  
TI HHH MTV HSBC VIỆT NAM -

### Vinh dự khi hợp tác với những lãnh đạo tài năng

Chúng tôi xin hân hạnh gửi lời chúc mừng chân thành tới ông Chủ tịch HĐQT Trần Bắc Hà và toàn bộ cán bộ BIDV nhân dịp kỷ niệm 20 năm chuyển đổi thành công hoạt động ngân hàng thương mại.

HSBC đánh giá cao sự phát triển nhanh chóng và thành công của BIDV cho đến nay dưới sự lãnh đạo của ông Chủ tịch, đặc biệt là trong giai đoạn khó khăn. Chúng tôi vinh dự khi được làm việc chặt chẽ với đội



Ông Phạm Hồng Hải

ngũ cấp cao tài năng của BIDV và các phòng ban liên quan.

BIDV nổi tiếng trên thị trường vì tính chuyên nghiệp trong hoạt động cũng như sự phát triển của ngân hàng để trở thành một định chế tài chính hiện đại. Đây là kết quả của quá trình làm việc chăm chỉ và quyết tâm của đội ngũ quản lý và nhân viên của BIDV, những người mà ông chủ tịch nêu tự hào.

Năm nay, đánh dấu 23 năm kể từ khi mối quan hệ giữa BIDV và HSBC bắt đầu. Chúng tôi rất tự hào là một trong những ngân hàng nước ngoài tích cực hỗ trợ trong quá trình tăng trưởng và phát triển của BIDV. Trong những năm qua, mối quan hệ của chúng ta đã tiếp tục được củng cố và phát triển.

HSBC đã tích cực hợp tác với BIDV trong nhiều lĩnh vực, bao gồm dịch vụ tín dụng, thanh toán, quản lý tiền mặt, hoạt động vốn và kinh doanh tiền tệ, tư vấn phát hành trái phiếu và các dịch vụ quản lý chứng khoán.

Ngoài ra, chúng tôi đánh giá cao mảng kinh doanh vốn và tiền tệ của BIDV, mảng kinh doanh đã đạt được nhiều giải thưởng uy tín trong những năm gần đây và có nhiều tiềm năng để phát triển hơn nữa. Chúng tôi rất quan tâm thúc đẩy hợp tác hơn nữa với BIDV trong lĩnh vực này, đặc biệt là trong mảng phái sinh tài chính trong thời gian tới. Tôi luôn tin rằng, có rất nhiều tiềm năng cho hợp tác song phương giữa hai tổ chức của chúng ta, một ngân hàng hàng đầu trong nước với nền khách hàng lớn và một ngân hàng quốc tế hàng đầu

với kinh nghiệm phong phú và sản phẩm đa dạng.

TỔI GIÁM ĐỐC I HÀI PHẠM HỒNG HẢI  
TI HHH MTV STANDARD CHARTERED  
**Chúng tôi được truyền cảm hứng bởi tầm nhìn của BIDV**



Ông Nirukt Sapru

Ngân hàng Standard Chartered nồng nhiệt chúc mừng BIDV với những thành tựu to lớn đã đạt được trong 20 năm hoạt động ngân hàng thương mại – những thành tựu đã giúp BIDV khẳng định vị thế là một trong những định chế tài chính hàng đầu ở Việt Nam. Chúng tôi đánh giá rất cao sự thành công của BIDV trong đợt IPO năm 2011 và niêm yết trên sàn chứng khoán năm 2014. Những thành tựu này đã mở đường cho những thành công tiếp theo của BIDV trong quá trình cổ phần hóa. Chúng tôi cũng xin chúc mừng việc thành lập liên doanh BIDV MetLife năm 2014 nhằm khai thác sức mạnh của cả MetLife và BIDV để tạo dựng một công ty bảo hiểm mạnh mẽ và đáng tin cậy. Việc sáp nhập thành công với Ngân hàng MHB tháng 5 vừa rồi là cột mốc quan trọng nữa trong lịch sử BIDV. Vì qua đó, ngân hàng tiếp tục mở rộng hoạt động trên toàn quốc và đạt được hiệu quả kinh tế cao hơn nhờ quy mô lớn hơn.

Chúng tôi được truyền cảm hứng bởi tầm nhìn của BIDV trong cam kết cung cấp dịch vụ tài chính – ngân hàng chất lượng cao và tiên tiến cho khách hàng, mang lại giá trị cho cổ đông và lợi ích cho nhân

## Tiêu điểm



viên của mình cả trong nước và quốc tế. Chúng tôi rất ấn tượng với việc BIDV mở rộng mạng lưới trong nước lên 180 chi nhánh và 782 phòng giao dịch trên toàn quốc cũng như có các hoạt động mạnh mẽ tại Lào, Campuchia, Myanmar, Nga và Cộng hòa Séc. Tin rằng, BIDV sẽ tiếp tục mở rộng thị trường và hoạt động với chiến lược đầy tham vọng của mình.

Ngân hàng Standard Chartered tự hào được hợp tác với BIDV trong một loạt các lĩnh vực bao gồm thanh toán quốc tế, tài trợ thương mại, tài trợ vốn, thị trường vốn và các sản phẩm thị trường toàn cầu. Hợp tác hai bên có nền tảng chung là hướng về khách hàng, nhờ đó đã tạo ra mối quan hệ đối tác bền vững cùng có lợi mà chúng tôi rất quý trọng.

TỔI IG GIÁM ĐỐC SUMITOMO MITSUI BAI IKII IG CORPORATION I (CHI NHÁI IH HÀ NỘI)  
MASAI IOBU I AKAI ISHI:  
**BIDV thuộc top ngân hàng đứng đầu Việt Nam**

Gần đây, ngành ngân hàng của Việt Nam đã thay đổi đáng kể nhờ những bước tiến tích cực của Chính phủ Việt Nam nhằm cải tổ hệ thống ngân hàng và cải thiện sự ổn định kinh tế vĩ mô. Việc tạo ra Công ty Quản lý Tài sản Việt Nam (VAMC) vào năm 2013, thực hiện hợp nhất ngân hàng một cách mạnh mẽ nhằm giải quyết các ngân hàng nhỏ yếu kém cùng với các quy định ngân hàng chặt chẽ hơn đã làm tăng tính minh bạch và độ tin cậy của thị trường ngân hàng. Tuy



Ông Masanobu Nakanishi

nhiên, nợ xấu lớn vẫn là vấn đề nổi bật nhất và sẽ tiếp tục tạo áp lực lên lợi nhuận và sự ổn định của các ngân hàng Việt Nam.

Trong cuộc khủng hoảng nợ xấu, BIDV đã chứng tỏ được sự ổn định của mình bằng tỷ lệ nợ xấu thấp, tổng tài sản và lợi nhuận tăng trưởng liên tục cùng với mạng lưới ngân hàng không ngừng mở rộng. Những thành tựu to lớn đó nhấn mạnh vị thế của BIDV trên thị trường như là một trong những ngân hàng đứng đầu Việt Nam.

Kể từ khi chi nhánh của Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) được thành lập tại Việt Nam, BIDV đã là khách hàng Định chế Tài chính đáng quý của SMBC. BIDV và SMBC đã có sự hợp tác trên nhiều lĩnh vực như tài chính thương mại, Vay vốn thương mại và thị trường tiền tệ. Nhờ có sự trao đổi song phương một cách thường xuyên, hai ngân hàng chúng ta đã có thể hỗ trợ lẫn nhau, cập nhật thông tin thị trường và hợp tác một cách kịp thời để mang đến các sản phẩm ngân hàng giao dịch tốt hơn

cho khách hàng.

Chúng tôi tin tưởng mạnh mẽ vào khả năng BIDV sẽ tiếp tục lớn mạnh như là một ngân hàng hàng đầu và tin tưởng rằng, sự hợp tác tích cực của chúng ta sẽ mang lại lợi ích song phương cho hai ngân hàng và các khách hàng.

GIÁM ĐỐC QUỐC GIA  
WELLS FARGO TẠI VIỆT NAM  
VÀ CAMPUCHIA -  
I NGUYỄN THẾ PHONG

**Xin gửi những lời chúc  
tốt đẹp nhất**



Ông Nguyễn Thế Phong

Wells Fargo Bank N.A có hiện diện tại Việt Nam từ năm 2003 nhưng đã thiết lập quan hệ với BIDV từ nhiều năm trước đó (năm 1996). Nhìn lại 19 năm hợp tác giữa hai ngân hàng, chúng tôi tự hào vì có BIDV là đối tác quan trọng tại Việt Nam.

Wells Fargo và BIDV đã thiết lập được nền tảng quan hệ hợp tác vững chắc ở giai đoạn đầu. Hai ngân hàng đã hợp tác chặt chẽ trong rất nhiều lĩnh vực, bao gồm thanh toán quốc tế, tài trợ thương mại, đầu tư, kinh doanh trái phiếu... nhằm cung cấp cho khách hàng của BIDV chất lượng dịch vụ cao và sự hỗ trợ lớn ở những giai đoạn khác nhau.

Trong hơn 19 năm quan hệ, chúng tôi chứng kiến BIDV ngày càng lớn mạnh và trở thành một trong những ngân hàng nội địa có vị trí vững chắc tại khu vực Đông Dương, có khả năng cung cấp những dịch vụ với công nghệ tối tân và tiêu chuẩn quốc tế. BIDV có được

vị trí như ngày hôm nay là nhờ vào ý chí, quyết tâm và cam kết mạnh mẽ từ, Chủ tịch HĐQT của BIDV Trần Bắc Hà, nỗ lực của đội ngũ Ban Điều hành cũng như toàn thể cán bộ của ngân hàng.

Wells Fargo là đối tác lâu dài trong suốt quá trình phát triển của BIDV, trong việc cung cấp dịch vụ và hỗ trợ Hội sở chính, các chi nhánh tại nước ngoài cũng như các liên doanh của BIDV. Wells Fargo cam kết mang đến những giá trị đích thực trong quan hệ với BIDV thông qua các sản phẩm và dịch vụ chất lượng cao nhằm hỗ trợ BIDV phục vụ khách hàng của mình. Đến nay, BIDV đã nằm trong nhóm 3 tập đoàn ngân hàng có thị phần lớn nhất trong mảng tài trợ thương mại và thanh toán quốc tế tại Việt Nam.

BIDV là ngân hàng hàng đầu trong khẳng định vị trí vững chắc của mình tại khu vực Đông Dương, hỗ trợ hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp cũng như cá nhân Việt Nam trong khu vực.

Trong nhiều năm qua, Wells Fargo đã hỗ trợ BIDV trong nhiều chương trình đào tạo, chia sẻ kinh nghiệm kinh doanh tới các lãnh đạo cấp cao cũng như các nhân viên tác nghiệp của BIDV. Chúng tôi rất vui mừng khi chứng kiến BIDV thành công trong xây dựng đội ngũ cán bộ chuyên nghiệp tại các bộ phận như Định chế Tài chính, Kinh doanh Vốn & Tiền tệ, Phòng chống rửa tiền, Trung tâm Thanh toán và Trung tâm Tác nghiệp Tài trợ Thương mại.

Trân trọng và cảm ơn BIDV vì quan hệ hợp tác cũng như tình bạn mà BIDV đã xây dựng cùng đội ngũ của chúng tôi tại Việt Nam. Chúng tôi kính chúc Quý ngân hàng thành công và thịnh vượng trong bước phát triển mới của BIDV.

**PHÓ TỔI GIÁM ĐỐC ERI IST  
AI ID YOUIG VIỆT NAM - H NGUYỄN THÙY DƯƠNG**

### **Đối tác tin cậy**

Mối quan hệ hợp tác chiến lược giữa BIDV và Ernst and Young (EY) đã được thành lập từ nhiều năm trước



**Bà Nguyễn Thùy Dương**

và ngày càng vững chắc mạnh mẽ theo thời gian với những mốc lịch sử và dự án nổi bật. Kể tiếp những thành công trong các dự án cung cấp dịch vụ đảm bảo liên tiếp trong các năm từ 2006 – 2012, EY đã tiếp tục hỗ trợ BIDV tăng cường năng lực quản lý và hoạt động. Là một trong những nhà cung cấp dịch vụ chuyên nghiệp hàng đầu thế giới, chúng tôi rất vinh dự được đồng hành và hỗ trợ BIDV, một trong những ngân hàng lớn nhất tại Việt Nam trong quá trình BIDV hiện thực hóa tầm nhìn đến năm 2020, hướng đến việc gia nhập thị trường trong khu vực; đặc biệt trở thành một trong 20 ngân hàng đứng đầu về chất lượng, hiệu quả và uy tín tại khu vực Đông Nam Á.

Trong quá trình hợp tác, BIDV là đối tác uy tín và tin cậy với sự chuyên nghiệp và trách nhiệm rất cao, có ban điều hành với tầm nhìn sắc bén và hiện đại cùng với văn hóa doanh nghiệp mạnh mẽ. Chúng tôi đánh giá BIDV là một khách hàng có yêu cầu cao nhưng cũng rất hỗ trợ chúng tôi. Chúng tôi cũng đánh giá cao tính kỷ luật, hiệu quả làm việc và phối hợp

của Quý Ngân hàng trong các dự án kiểm toán và tư vấn; ví dụ như: phân bổ thu nhập chi phí, xây dựng chính sách, triển khai hệ thống MPA và hệ thống quản lý rủi ro tín dụng. Chúng tôi đã chứng kiến những nỗ lực, cống hiến và tính chủ động của đội ngũ BIDV trong công tác công bố báo cáo tài chính đúng hạn với các chuẩn mực có tính chính xác cao cũng như thực hiện thành công các dự án được giao.

Những giá trị của BIDV trong sự chuyên nghiệp, hiệu quả và trung thực đã tạo nên môi trường làm việc và văn hóa doanh nghiệp năng động giúp Ngân hàng đạt được những mục tiêu và tầm nhìn cao. Ở vị trí cao hơn, Ban Lãnh đạo của Ngân hàng đã luôn nỗ lực hướng tới mục tiêu cải tiến và tiến độ thông qua tăng cường hiệu quả hoạt động cũng như năng lực quản lý. Ban Lãnh đạo đã nghiêm túc chú trọng các khuyến nghị của EY trong thư quản lý để chỉ ra các vấn đề hạn chế trong triển khai các hoạt động thực tế, những lỗ hổng trong quá trình và quy trình tác nghiệp. Nhờ vậy, BIDV đã trở thành ngân hàng dẫn đầu trên thị trường tài chính với các sản phẩm chất lượng cao và đổi mới; cùng với các quy trình linh hoạt nhưng vẫn đảm bảo an toàn, quản lý rủi ro và hợp lý.

Tư duy và thái độ như trên là yếu tố then chốt cho sự thành công của Ngân hàng, và mặt khác, những yếu tố này đã thể hiện sự khuyến khích lớn đối với EY để chúng tôi tiếp tục cung cấp các dịch vụ đặc biệt và đem đến cho khách hàng những giải pháp tốt hơn nhằm đem lại lợi ích cho toàn hệ thống. □



## 20 năm hoạt động NHTM - những kỷ niệm khó quên

LTS: Sau 20 năm hoạt động Ngân hàng thương mại, BIDV đã có được những kết quả rất đáng tự hào. Nhưng cách đây 20 năm, khi mới chập chững bước vào cơ chế mới, có những thời điểm BIDV phải đổi mới với những khó khăn tưởng chừng không thể vượt qua. Trong rất nhiều câu chuyện của các thế hệ đi trước về khoảng thời gian đặc biệt này, Đầu tư Phát triển trân trọng giới thiệu một vài câu chuyện thú vị, để quý độc giả có thể chiêm nghiệm thêm về những nỗ lực của BIDV thời điểm "vượt vũ môn" này.

# Hai mươi năm ấy biết bao nhiêu tình

PHÙNG THỊ VÂN ANH\*

Trong hành trình phát triển của BIDV và trong cảm nhận của những người con BIDV, chắc chắn rằng giai đoạn 20 năm (1995-2015) có một vị trí thật đặc biệt.

Đối với chặng đường gần một hoa giáp đầu tiên thì 20 năm ấy là sự bảo tồn và phát huy rực rỡ nhất những giá trị truyền thống tốt đẹp cả về truyền thống, con người và văn hóa của Ngân hàng Kiến thiết. Đối với chặng đường phía trước thì



đó là giai đoạn tạo dựng, mở đầu, đột phá cho bước phát triển mới mẻ, khác hẳn hoạt động trước đây: Giai đoạn xây dựng và phát triển một ngân hàng thương mại (NHTM) hiện đại và hội nhập. Còn đối với những cán bộ đã công tác vào những năm 80, những năm đầu của công cuộc đổi mới thì 20 năm qua là một giấc mơ, là chuyện cổ tích đã thành hiện thực và cho ta niềm tin vững chắc vào tương lai của BIDV.

"*Thời gian – phép lạ bất ngờ/Hoa thành trái chín, ngắn ngơ mắt nhìn*" nhưng chính những người con của BIDV mới làm nên những phép lạ trong 20 năm ấy: không chỉ bồi đắp mà còn tạo dựng nên những giá trị quý giá, bền vững, là yếu tố để một tổ chức phát triển, trường tồn. Có thể tạm phác thảo 3 mặt chính như sau:

Đó là bản lĩnh BIDV. Bản lĩnh vững vàng, kiên định, sáng tạo và quyết liệt. Vững vàng trước mọi thử thách, kiên định với mục tiêu, đường đi đã chọn, sáng tạo trong cách tư duy, cách làm để vượt qua thử thách và quyết liệt trong hành động. Phải vậy không? suốt 20 năm qua bản lĩnh BIDV với những đặc trưng đó đã thể hiện rõ nét trong từng công việc, trong mỗi con người, chi phối mỗi việc làm và ngày càng rõ nét, là điều mà bạn bè quý mến, tin tưởng BIDV.

Đó là cốt cách BIDV. Cốt cách đam mê, tận tâm, tận lực, tận hiến và trung thành. Đam mê với sự nghiệp của BIDV, tận tâm, tận lực với mọi công việc của BIDV, tận hiến cả sức lực, nhiệt tình và trung thành với sự nghiệp của BIDV. Cốt cách đó đã làm nên sự bền vững của BIDV, là điều mà bạn bè quý mến BIDV.

Đó là văn hóa BIDV. Văn hóa thấm đẫm tình đời, tình người, thủy chung, chia sẻ. Tình đời sâu nặng trong nghề nghiệp, phục vụ đất nước, thủy chung gắn bó với khách hàng, chia sẻ khó khăn với cộng đồng. Tình người sâu nặng giữa các thế hệ, giữa các đồng nghiệp với bạn bè trong và ngoài nước. Vì một chữ tình vương vấn, gắn bó mà BIDV đồng hành, chia sẻ cả vật chất và tinh thần. Đó là điều mà mọi cán bộ, mà bạn bè gắn bó với BIDV và nói đến tận cùng thì cả bản lĩnh, cả cốt cách và cả văn hóa BIDV đã làm nên con người BIDV, thương hiệu BIDV là đặc trưng để nhận ra sự khác biệt của BIDV.

Hai mươi năm thử thách đã tạo dựng và làm rực rỡ thêm những đặc trưng này bằng việc làm, bằng kết quả công việc và nâng những đặc trưng đó thành những giá trị tinh thần quý báu. Ở mức cao hơn, những giá trị tinh thần lại biến

## Mùa

(Tặng các em có 20 mùa Xuân đẹp nhất)

Qua 20 mùa Đông khắc nghiệt

Qua 20 Hạ trắng nồng nàn

Qua 20 Thu vàng đầm thắm

Để đón về

20 mùa lộng lẫy Xuân sang

Hai mươi năm

Hai mươi lăm triệu ngày công vất vả

Ai đếm được bao đêm không ngủ

Bao giọt mồ hôi thấm đẫm dặm đường

Ai đếm được bao chuyến đi ngang dọc

Bao hành trình tất tả ngược xuôi

Ai đếm được bao nếp nhăn mờ tỏ

Bao sợi tóc trắng dần ... của các em tôi

Em đã có 20 năm trẻ trung sung sức

20 năm quyết liệt, đam mê

20 năm tận tâm, tận hiến

Cả niềm vui và nụ cười ... dành tặng BIDV

20 năm là bài thơ hay nhất

Của đời mình, dành tặng BIDV

Có 20 năm đong đầy hương sắc

Có 20 năm tích tụ tình yêu

Để hôm nay BIDV kiêu hanh

Thẳng hướng mặt trời, thẳng hướng tương lai

thành sức mạnh vật chất để BIDV  
thêm mạnh mẽ, tỏa sáng.

Hai mươi năm chứa đựng, ghi nhận hay nói cách khác, được bồi đắp bởi không chỉ bao nhiêu công sức mà còn bởi bao nhiêu tình cảm chan chứa của những người con, người bạn của BIDV. Dấu ấn của BIDV in đậm trong mỗi cán bộ và dấu ấn của mọi người in đậm trong từng thành quả, trong mỗi bước phát triển của BIDV. "*Thời gian bồi đắp âm thầm/Cho bao âu yếm lại đầm trang thơ*".

BIDV ơi, người là một mối tình!

(\*) Nguyễn Chủ tịch HĐQT BIDV



Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore giờ đây đã trở thành biểu tượng của tinh thần hợp tác Việt Nam - Singapore

# SÁNG TẠO VÀ TÁO BAO Cứu cánh cho một thời gian khó

HOÀNG HUY HÀ (\*)

## Sáng tạo huy động vốn để tồn tại

Năm 1995, toàn hệ thống BIDV rơi vào tình trạng khó khăn sau khi bàn giao toàn bộ nhiệm vụ cấp phát và tín dụng ưu đãi vốn đầu tư XDCB kèm theo tài sản, vốn, dư nợ, cán bộ sang Tổng cục Đầu tư và Phát triển thuộc Bộ Tài chính. Lúc này ở Chi nhánh Sông Bé, từ vài trăm tỷ dư nợ sau khi bàn giao chỉ còn khoảng 45 triệu, nguồn vốn bằng không, cán bộ điều chuyển và nghỉ việc chỉ còn lại 25 người. Là người đứng mũi chịu sào, tôi phải chịu trách nhiệm tìm ra cách để chi nhánh tồn tại.

Ban Giám đốc Chi nhánh đã bàn bạc và cuối cùng quyết định: lập phương án số "0" - tức là coi như mình trắng tay và phải bắt đầu từ điểm xuất phát. Chúng tôi xác định, mình vẫn có khách hàng nhờ uy tín của hệ thống Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam cũng như Chi nhánh Sông Bé, nhờ những mối quan hệ cá nhân. Chính vì thế, nhiệm vụ hàng đầu là phải có vốn.

Chưa bao giờ những kiến thức khi còn học chuyên ngành huy động vốn tại trường ngân hàng lại hữu ích với tôi đến như vậy. Vì không có

số tiết kiệm, không có trái phiếu, kỳ phiếu... tôi nghĩ ra "Hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn" – một hình thức huy động khá xa lạ. Và có lẽ các cán bộ nguồn vốn bây giờ không thể hiểu được tại sao chỉ có 2 trang hợp đồng mà Chi nhánh Sông Bé lúc đó cũng huy động được 16 tỷ với lãi suất chỉ bằng 1/3 lãi suất cho vay.

Bởi như trên tôi đã nói, Chi nhánh Sông Bé lúc đó còn có những khách hàng rất thân thiết đã hợp tác từ lâu và rất tin tưởng nhau. Sau khi thảo ra "Hợp đồng", chúng tôi tìm đến tất cả các khách hàng này và họ đều sẵn sàng hỗ trợ BIDV. Nhờ vậy, Chi nhánh Sông Bé ngay lập tức thoát ra khỏi tình trạng khó khăn. Ngoài việc trả lương đầy đủ cho nhân viên, chi nhánh còn dư 32 triệu để nộp cho Ngân hàng Trung ương.

## Dấu ấn ở Khu Công nghiệp Việt Nam - Singapore

Đến cuối năm 1996 xảy ra một việc làm cơ sở để Chính phủ tiếp tục giao cho BIDV thực hiện cho vay đầu tư phát triển theo KHNN.

Mọi chuyện bắt đầu từ Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore - Khu

công nghiệp liên doanh đầu tiên của Việt Nam với nước ngoài được hình thành từ ý tưởng của Thủ tướng Việt Nam Võ Văn Kiệt và Thủ tướng Singapore Goh Chok Tong.

Khác với các liên doanh lúc bấy giờ, Việt Nam chỉ góp đất thì ở KCN Việt Nam - Singapore, bên cạnh đất, Việt Nam còn phải góp vốn. Trong khi nguồn vốn của Nhà nước cấp không đủ để cho vay theo KHNN mà theo quy định, ngân hàng không được bảo lãnh và cho vay góp vốn liên doanh thì doanh nghiệp sẽ lấy vốn ở đâu ra để góp. Nhận thấy đây là cơ hội tốt để tiếp tục được vay theo KHNN, BIDV đã chủ động xin Chính phủ tạo cơ chế để được cho vay Chủ đầu tư là Công ty Becamex – vốn có mối quan hệ rất tốt với BIDV Sông Bé và bản thân doanh nghiệp này cũng mong muốn được vay ở BIDV.

Đây quả là vấn đề khó vì các khoản vay theo KHNN đã được BIDV chuyển giao hết cho Tổng cục Đầu tư Phát triển nên không có lý do gì để BIDV được làm việc này. Phải mất gần 4 tháng thuyết trình ở các cấp thẩm quyền, cuối cùng Thủ tướng Chính phủ đồng ý cho BIDV vay theo KHNN 48 tỷ đồng để cho Công ty Becamex vay lại. Nhưng từ trước khi Thủ tướng đồng ý, anh Nguyễn Văn Doãn – Chủ tịch HĐQT và anh Trịnh Ngọc Hồ - Tổng giám đốc đã có một quyết định hết sức táo bạo là ứng ngay 5 tỷ đồng để Sông Bé cho vay để "giữ chỗ".

Sự kiện này đã trở thành một cứu cánh quan trọng cho hoạt động của BIDV lúc đấy vì trong khi ngân hàng chưa chuyển đổi kịp từ ngân hàng cấp phát sang kinh doanh thương mại, thì việc tiếp tục được cho vay theo KHNN sẽ là bước đệm quan trọng để BIDV thích nghi và đổi mới.

Sau gần 20 năm hoạt động, KCN Việt Nam - Singapore đã trở thành KCN kiểu mẫu, là biểu tượng của tinh thần hợp tác Việt Nam - Singapore và mô hình này tiếp tục được nhân rộng trong cả nước. Thành công ấy có phần đóng góp không nhỏ của BIDV. □

(\*) Nguyên Ủy viên HĐQT BIDV

# Linh hoạt để tồn tại

PHẠM ĐỨC ÁN<sup>(\*)</sup>



Tôi gia nhập vào ngôi nhà chung BIDV tháng 10/1994 - thời điểm mà BIDV đang đứng trước một bước ngoặt lớn: Không được tiếp tục thực hiện chức năng tiếp nhận và quản lý các nguồn vốn của Nhà nước dành cho đầu tư phát triển. Nhiều thông tin cho rằng khi mất chức năng tín dụng mang tính chất cấp phát, BIDV sẽ khó mà tồn tại. Là một cán bộ mới, thực ra cũng chưa hiểu gì nhiều, nhưng tôi vẫn có dự cảm BIDV sẽ thành công khi trở thành một ngân hàng thương mại thực thụ. Dự cảm đó trở thành một niềm tin vững chắc khi tôi được nghe những lời phát biểu tại các cuộc họp cũng như những chỉ đạo của các đồng chí lãnh đạo cao cấp BIDV trong quá trình chuẩn bị cho

BIDV trên bước đường mới.

Một trong những công việc mà Phòng Pháp chế - Chế độ, lúc đó tôi được trực tiếp giao nhiệm vụ dưới sự chỉ đạo trực tiếp của đồng chí Phó Tổng giám đốc Trịnh Ngọc Hồ (sau này là Tổng Giám đốc giai đoạn từ 1996-2003), là sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động của BIDV cho phù hợp với yêu cầu mới và quy định của pháp luật.

Theo Pháp lệnh Ngân hàng, hợp tác xã tín dụng và công ty tài chính còn hiệu lực lúc đó thì BIDV là một loại hình ngân hàng không phải là ngân hàng thương mại mà là "ngân hàng quốc doanh, nhận vốn đầu tư phát triển từ ngân sách Nhà nước để đầu tư cho các dự án phát triển kinh tế - kỹ thuật của Nhà nước và huy động vốn trung hạn, dài hạn trong

nước, ngoài nước để cho vay trung hạn, dài hạn là chủ yếu" (Khoản 2 Điều 2 Pháp lệnh). Vấn đề pháp lý được đặt ra là làm thế nào để vẫn tồn tại "Ngân hàng Đầu tư và Phát triển" theo pháp lệnh nhưng không còn tính chất hoạt động cấp phát trong đầu tư phát triển nữa.

Sau nhiều lần cân nhắc, cuối cùng, đồng chí Trịnh Ngọc Hồ đã truyền đạt ý tưởng cho tôi viết công văn trình Ngân hàng Nhà nước sửa Điều lệ theo hướng cho phép Ngân hàng Đầu tư và Phát triển được hoạt động "như một ngân hàng thương mại". Nội dung này đã được đồng chí Trịnh Ngọc Hồ đề cập, kiến nghị tại rất nhiều cuộc họp do Ngân hàng Nhà nước tổ chức trong thời gian đó.

Cuối cùng, đề xuất đã được Ngân hàng Nhà nước chấp thuận và ngày 21/3/1995 Thống đốc Ngân hàng Nhà nước đã ký quyết định số 79/QĐ-NH5 cho phép áp dụng Điều lệ mới của Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam. Tại Điều 2 của Điều lệ mới đã quy định "Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam ... đồng thời được thực hiện các hoạt động của ngân hàng thương mại..."

Những con chữ này nếu đọc qua thì thấy không có gì đặc biệt, nhưng để có chúng phải mất không ít công sức, thời gian và là một sự "linh hoạt" rất khéo cho sự tồn tại và phát triển của một thương hiệu Ngân hàng Đầu tư và Phát triển như ngày nay. Đây cũng là một bài học rất sâu sắc cho một cán bộ làm công tác pháp chế như tôi trong quá trình thực hiện công tác tư vấn pháp lý cho hoạt động của BIDV. □

(\*) Nguyên Phó TGĐ BIDV

# 507 triệu USD vốn ưu đãi CHO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

 **VĂN NGUYỄN**

Ngày 9/7/2015, tại Thủ đô Washington (Mỹ), trong khuôn khổ chuyến thăm chính thức Mỹ của Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng, Thống đốc Ngân hàng Nhà nước Việt Nam Nguyễn Văn Bình, thửa ủy quyền Chủ tịch nước đã ký với Phó Chủ tịch Ngân hàng Thế giới (WB) Axel Van Trotsenburg các hiệp định của 4 dự án vay vốn ưu đãi của WB với tổng trị giá 507 triệu USD.



Thống đốc NHNN Việt Nam Nguyễn Văn Bình và Phó Chủ tịch WB Axel Van Trotsenburg ký kết các hiệp định trước sự chứng kiến của Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng

## Bốn dự án quan trọng

Các Hiệp định của 4 dự án được NHNN và WB ký kết nhân dịp này bao gồm: Dự án Chuyển đổi nông nghiệp bền vững; Tài trợ bổ sung Dự án Cạnh tranh chăn nuôi và an toàn thực phẩm; Tài trợ bổ sung Dự án Giảm nghèo miền núi phía Bắc giai đoạn II; Dự án Phát triển giao thông xanh TP. Hồ Chí Minh.

Dự án Chuyển đổi nông nghiệp bền vững trị giá 238 triệu USD và Tài trợ bổ sung Dự án cạnh tranh chăn nuôi và an toàn thực phẩm trị giá 45 triệu USD. Các dự án này sẽ hỗ trợ thực hiện đề án tái cơ cấu nông nghiệp theo hướng cạnh tranh, hiệu quả và bền vững thông qua phát triển các ngành chủ lực của Việt Nam như cà phê, lúa gạo và chăn nuôi. Dự kiến, sẽ

có 140.000 hộ dân trồng lúa gạo, 63.000 hộ dân trồng cà phê và 24.000 hộ chăn nuôi ở Việt Nam hưởng lợi trực tiếp từ các dự án.

Với việc nhận gói tài trợ bổ sung Dự án Giảm nghèo miền núi phía Bắc giai đoạn II trị giá 100 triệu USD, Việt Nam sẽ tiếp tục phát huy kết quả về giảm nghèo ở miền núi phía Bắc, nhằm cải thiện việc tiếp cận hạ tầng phục vụ sản xuất, nâng cao năng lực sản xuất của cộng đồng địa phương, tăng cường liên kết thị trường và sáng kiến kinh doanh. Dự kiến sẽ có 259 xã nghèo tại các tỉnh miền núi phía Bắc hưởng lợi từ dự án.

Với trị giá 124 triệu USD, Dự án Phát triển giao thông xanh TP. Hồ Chí Minh sẽ góp phần nâng cao hiệu quả và phát triển hệ thống vận tải hành khách công cộng, đóng góp vào phát triển, chỉnh trang đô thị, bảo vệ môi trường và nâng cao chất lượng cuộc sống của người dân TP. Hồ Chí Minh. Dự án sẽ đầu tư xây dựng tuyến xe buýt nhanh dài 23 km và hạ tầng kỹ thuật đi kèm dọc tuyến đường được xây dựng trong thành phố.

Tổng trị giá của 4 dự án nêu trên là 507 triệu USD, chiếm 64% tổng vốn ưu đãi do WB tài trợ cho Việt Nam trong tài khóa 2015 của WB (các dự án đàm phán từ 1/7/2014

đến 30/6/2015). Cộng cả 4 dự án này, từ năm 1993 đến nay, NHNN đã ký với WB 159 chương trình/ dự án có tổng trị giá hơn 19 tỷ USD nhằm hỗ trợ phát triển mọi mặt kinh tế xã hội và xóa đói giảm nghèo của Việt Nam.

## WB muốn đóng góp cho sự phát triển bền vững

Đây là lần đầu tiên lễ ký hiệp định vay vốn giữa đại diện NHNN Việt Nam và WB được diễn ra dưới sự chứng kiến của Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng và lãnh đạo cao cấp của Đảng nhân chuyến thăm Mỹ. Đây cũng là minh chứng thể hiện cam kết của Lãnh đạo Đảng và Nhà nước đối với việc thực hiện mục tiêu phát triển kinh tế xã hội, xóa đói giảm nghèo, hợp tác hội nhập quốc tế, góp phần tăng cường quan hệ Việt Nam - WB lên



**“Việt Nam là một trong những quốc gia nhận sự hỗ trợ nhiều nhất. WB luôn mong muốn đóng góp vào công cuộc xóa đói giảm nghèo, phát triển bền vững của Việt Nam”.**

Ông AXEL VAN TOTSENBURG

tầm cao mới. Sự kiện ký hiệp định diễn ra tại Mỹ cũng thể hiện sự ủng hộ của WB đối với công cuộc phát triển kinh tế và xóa đói giảm nghèo của Việt Nam.

Phát biểu tại lễ ký, ông Axel Van Trotsenburg cho biết, Việt Nam là một trong những quốc gia nhận sự hỗ trợ nhiều nhất. WB luôn mong muốn đóng góp vào công cuộc xóa đói giảm nghèo, phát triển bền vững của Việt Nam và

sẵn sàng chia sẻ kinh nghiệm với Việt Nam trong quá trình phát triển. Cảm ơn vì sự hỗ trợ quý báu của WB, Thống đốc NHNN Nguyễn Văn Bình đánh giá cao hiệu quả của các dự án của WB dành cho Việt Nam và mong muốn Ngân hàng Thế giới tiếp tục đồng hành và hỗ trợ công cuộc phát triển bền vững của Việt Nam.

Trong thành công chung của chuyến thăm của Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng tại Hoa Kỳ, sự hợp tác của NHNN Việt Nam và WB đã mở thêm một dấu ấn mới trong quan hệ của 2 phía, góp phần vào sự phát triển mạnh mẽ của Việt Nam trong tương lai.

“Việt Nam là một trong những quốc gia nhận sự hỗ trợ nhiều nhất. WB luôn mong muốn đóng góp vào công cuộc xóa đói giảm nghèo, phát triển bền vững của Việt Nam”, ông Axel Van Trotsenburg. □

TP. Hồ Chí Minh có nhiều cơ hội để phát triển mạnh mẽ



6 THÁNG ĐẦU NĂM 2015:

# Dấu ấn tăng trưởng,

# TAO ĐÀ BỨT PHÁ

 HOÀNG OANH

Trên cơ sở bám sát diễn biến kinh tế vĩ mô, tiền tệ và triển khai có hiệu quả chủ trương của Chính phủ, Ngân hàng Nhà nước tại Nghị quyết số 01/NQ-HĐQT và Chỉ thị số 01/CT-NHNN, hoạt động kinh doanh của BIDV tăng trưởng tốt so với cùng kỳ năm trước, đạt kết quả tích cực so với thành quả chung của toàn ngành ngân hàng. Đây là cơ sở vững chắc tạo đà cho kế hoạch kinh doanh năm 2015, Đề án tái cơ cấu từ 2013 đến 2015 hoàn thành toàn diện.



## “Tăng tốc” thực hiện kế hoạch kinh doanh

Đến hết quý II/2015, Quy mô tổng tài sản BIDV nằm trong nhóm ngân hàng đứng đầu thị trường với 730 nghìn tỷ đồng, tăng trưởng 25% so với cùng kỳ năm trước và 14% so với đầu năm. Dư nợ tín dụng đạt gần 535 nghìn tỷ đồng, tăng trưởng 31% so với cùng kỳ năm trước và 9,1% so với đầu năm, cao hơn tốc độ tăng trưởng chung 6% của toàn ngành ngân hàng. Dòng vốn tín dụng tập trung vào các lĩnh vực ưu tiên: Nông

nghiệp nông thôn, xuất khẩu, công nghiệp hỗ trợ, doanh nghiệp nhỏ và vừa, doanh nghiệp ứng dụng công nghệ cao và khách hàng bán lẻ theo đúng định hướng của Chính phủ, NHNN. Chất lượng tín dụng được kiểm soát với tỷ lệ nợ xấu xấp xỉ 2% nhờ triển khai quyết liệt, đồng bộ các biện pháp xử lý nợ xấu. Nguồn vốn huy động tăng trưởng tốt, bền vững, đáp ứng đủ cho nhu cầu sử dụng vốn, đảm bảo an toàn hoạt động: Huy động vốn thị trường 1 đạt trên 574 nghìn tỷ đồng, tăng trưởng 33% so với cùng kỳ năm trước, cao

hơn tốc độ tăng trưởng chung 4,4% của toàn ngành ngân hàng. Hoạt động bán lẻ tiếp tục được đẩy mạnh, chuyển đổi mạnh mẽ, khẳng định sức mạnh của ngân hàng bán lẻ tốt nhất Việt Nam 2015 (danh hiệu được Tạp chí The Asian Banker trao tặng).

Hiệu quả kinh doanh của BIDV tăng trưởng ổn định, dẫn đầu thị trường về kết quả thu dịch vụ ròng, lợi nhuận trước thuế 6 tháng đạt 3.016 tỷ đồng, tăng trưởng ấn tượng 25% so với cùng kỳ năm trước. Kết quả này càng được đánh giá và ghi nhận hơn trong điều kiện BIDV luôn tiên phong thực hiện các biện pháp hỗ trợ tăng trưởng kinh tế, tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp thông qua giảm lãi suất cho vay, miễn giảm lãi... theo chủ trương của Chính phủ, NHNN.

Thị phần của BIDV trong toàn ngành tăng mạnh: Thị phần tín dụng đạt 12,7%, tăng 1,1% so với năm 2014, thị phần huy động vốn đạt 11,59%, tăng 1,28% so với năm 2014. Với những kết quả vượt trội, thị trường đã có những đánh giá cao và tích cực về BIDV, cổ phiếu BID và BIC lọt TOP “cổ phiếu vua” bứt phá mạnh, tốc độ tăng thị giá của 2 cổ phiếu so với đầu năm có thời điểm đạt 110% và 98% (bình quân thị trường tăng 14-16%), khối lượng giao dịch cổ phiếu luôn nằm trong nhóm cao nhất thị trường.

## Dấu ấn “thần tốc” trong tái cơ cấu

Song hành cùng nhiệm vụ kinh doanh, phát huy vai trò là định chế tài chính hàng đầu, tiên phong trong thực hiện nhiệm vụ chính trị của đất nước, của ngành, BIDV đã tích cực tham gia vào quá trình tái cơ cấu ngành ngân hàng ngay từ những ngày đầu triển khai: NHTMCP Nam Đô (1999), hỗ trợ hợp nhất 3 ngân hàng cổ phần Đệ Nhất, Tín Nghĩa, Sài Gòn (2011). Đặc biệt, từ ngày 1/4/2015 trên cơ sở chấp thuận chủ trương của Thủ tướng NHNN, phiên họp đầu tiên của Ban chỉ đạo sáp nhập MHB vào BIDV theo Quyết định số 25/QĐ-NHNN đã được tổ chức triển khai. Ngày 25/4/2015, Thủ tướng NHNN có Quyết định số 589/QĐ-NHNN chính thức chấp thuận sáp nhập MHB vào BIDV. Với tinh thần nỗ lực và khẩn trương, BIDV và MHB đã thực thi nhiệm vụ trong 55 ngày “thần tốc” kể từ thời điểm hai ngân hàng chính thức thông báo lên kế hoạch sáp nhập. Đến nay, có thể nói BIDV là ngân hàng đầu tiên hoàn thành nhiệm vụ sáp nhập trong giai đoạn 2 của Đề án tái cơ cấu các tổ chức tín dụng.

Song song với đó, quá trình tái cơ cấu nội bộ tiếp tục được triển khai quyết liệt với cách nghĩ, cách làm mới, sáng tạo. BIDV dự kiến đến cuối năm 2015 có thể hoàn thành cơ bản tất cả các chỉ tiêu đề ra: Lộ trình tái cơ cấu hoạt động, nâng cao hiệu quả kinh doanh các công ty con được thực hiện đúng tiến độ, các công ty đều hoạt động có lãi với tổng lợi nhuận trước thuế tăng trưởng 40% so với cùng kỳ năm trước; Hai đơn vị thành viên là Tổng công ty CP bảo hiểm BIDV (BIC), Công ty chứng khoán BIDV (BSC) đẩy mạnh tìm kiếm nhà đầu tư chiến lược, trong đó, BIC đã ký kết chính thức với Công ty bảo hiểm và tái bảo hiểm toàn cầu Fairfax (Canada). Kết quả thoái vốn đầu tư ngoại ngành theo chủ trương của Chính phủ gắn với đảm bảo lợi ích kinh tế của nhà nước đã đạt được



những kết quả tích cực. Từ năm 2013 đến hết Quý II/2015, BIDV đã thoái vốn hơn 700 tỷ đồng và dự kiến sẽ hoàn tất thủ tục ghi nhận kết quả thoái vốn tại NHLD VID Public, hạch toán thặng dư khoảng 1.000 tỷ đồng để gia tăng hiệu quả hoạt động, bổ sung thêm vốn điều lệ.

Vốn điều lệ của ngân hàng sau sáp nhập đạt 31.481 tỷ đồng, tăng mạnh so với mức 28.112 tỷ đồng thời điểm đầu năm thông qua việc tăng vốn 3.369 tỷ của MHB khi sáp nhập vào BIDV. Thời gian tới, BIDV hoàn tất các thủ tục tăng vốn thêm 2.692 tỷ đồng theo phương án đã được Đại hội đồng cổ đông BIDV thông qua và đã được NHNN chấp thuận. BIDV cũng sẽ tiếp tục thực hiện tăng vốn từ xúc tiến tìm kiếm nhà đầu tư tài chính/cổ đông chiến lược, phát hành trái phiếu tăng vốn cấp 2, phát hành thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu...

Cơ cấu và kiện toàn mạng lưới hoạt động trong và ngoài nước, chủ động hội nhập vào thị trường tài chính quốc tế. Trong 6 tháng đầu năm, BIDV tiếp nhận 44 chi nhánh, 187 phòng giao dịch từ MHB sau sáp nhập, đồng thời thành lập mới 9 chi nhánh tập trung chủ yếu tại Hà Nội,

TP.HCM và 11 phòng giao dịch, mạng lưới hoạt động của BIDV hiện lên đến gần 1.000 điểm. Tại thị trường ngoài nước, BIDV đã: Thành lập Công ty Tài chính BIDV Myanmar (BMF), đánh dấu bước tiến mới tại thị trường Myanmar; Ký kết hợp tác thỏa thuận với các ngân hàng Nhật, bước tiến quan trọng trong việc thâm nhập, kết nối thị trường Nhật Bản - Việt Nam; Ký kết biên bản ghi nhớ với Ngân hàng Ngoại Thương của Nga (VTB) triển khai Tuyên bố chung giữa Chính phủ hai nước hỗ trợ nâng cao vai trò tiềm lực của Ngân hàng liên doanh Việt Nga (VRB). Thực hiện chỉ đạo của Chính phủ Việt Nam – Liên Bang Nga, BIDV cùng ngân hàng đối tác VTB đã đẩy mạnh đàm phán thanh toán song phương giữa đồng Rúp & VND để thúc đẩy mạnh mẽ quan hệ ngoại thương giữa 2 nước và thảo gỡ điểm nghẽn trong thanh toán giữa doanh nghiệp 2 nước.

Bên cạnh hoạt động kinh doanh đạt kết quả tích cực, vượt trội, BIDV còn tập trung nâng cao năng lực quản trị tiệm cận với thông lệ và chuẩn mực quốc tế, chú trọng đổi mới và phát triển toàn diện các mặt hoạt động mà trọng tâm là cải cách thủ tục hành chính gắn với yêu cầu hướng đến khách hàng.

Với dự báo tình hình kinh tế vĩ mô tiếp tục diễn biến tích cực, dự kiến đến hết Quý III, BIDV sẽ hoàn thành 75% kế hoạch lợi nhuận trước thuế năm 2015 và sẽ hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu KHKD 2015 mà Đại hội đồng cổ đông đề ra, cán đích thành công Đề án Tái cơ cấu giai đoạn 2013-2015. □

### ẤN TƯỢNG NHỮNG MỨC TĂNG TRƯỞNG

- \* Tổng tài sản 730 nghìn tỷ đồng, tăng trưởng 25%.
- \* Dư nợ tín dụng đạt gần 535 nghìn tỷ đồng, tăng trưởng 31%
- \* Huy động vốn thị trường 1 đạt trên 574 nghìn tỷ đồng, tăng trưởng 33%
- \* Lợi nhuận trước thuế 6 tháng đạt 3.016 tỷ đồng, tăng trưởng ấn tượng 25%
- \* Thị phần tín dụng đạt 12,7%, tăng 1,1% so với năm 2014

# Đồng vốn ý nghĩa cùng ngư dân vươn khơi

 **KỲ ANH**

Ngày 1/7/2015, BIDV tổ chức công bố triển khai gói tín dụng 1.000 tỷ đồng cho vay vốn đối ứng đóng tàu theo Nghị định 67/2014/NĐ-CP. Đây là chương trình rất ý nghĩa, giúp ngư dân tiếp tục triển khai các dự án đóng tàu vươn khơi.

## Những điểm nghẽn còn lại

Nghị định 67/2014/NĐ-CP có tính đột phá nhất, nhanh chóng nhất và toàn diện nhất trong các chính sách phát triển ngành thủy sản nước ta từ trước đến nay. Nghị định có ý

nghĩa đặc biệt quan trọng không chỉ về kinh tế mà còn về mặt xã hội, an ninh quốc phòng. Tuy nhiên, sau hơn 10 tháng được ban hành, kết quả thực hiện chưa đáp ứng nhu cầu đặt ra. Tháng 6/2015, đã có 26/28 tỉnh/thành phố phê duyệt danh sách khách hàng đủ điều kiện

vay vốn. Theo đó, trên tổng số 2.284 con tàu được Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn công bố thì có 840 con tàu (chiếm 37%) được phê duyệt đủ điều kiện để chủ nhân của nó vay đóng mới và nâng cấp. Trong số này, các ngân hàng thương mại đã tiếp cận, phê duyệt, ký kết hợp đồng tín dụng cho 79 chủ tàu, trong đó BIDV đã ký kết với 45 chủ tàu.

Qua hai phiên họp với Chính phủ, nhiều khó khăn vướng mắc phát sinh trong thực tiễn đã được Phó Thủ tướng Vũ Văn Ninh chỉ đạo tháo gỡ. Có những nội dung có thể triển khai được ngay như thuê công ty thẩm định giá tàu, tăng thời hạn cho vay đối với tàu vỏ thép, các ngân hàng thương mại tham gia vào tổ giúp việc cho Ban chỉ đạo triển khai Nghị định 67... Bên cạnh đó, nhiều khó khăn cần tiếp tục chờ các bộ, ngành có hướng dẫn tháo gỡ như: Phê duyệt thiết kế tàu; xác định giá dự toán, hoàn thuế giá trị gia tăng của tàu đóng mới, nâng cấp; sử dụng máy cũ...

Trong quá trình triển khai thực tế, nút thắt lớn nhất là việc tiếp cận nguồn vốn vay từ các ngân hàng thương mại của ngư dân. Bà con ngư dân bị thiếu hụt hoặc không chứng minh được phần vốn đối ứng theo phương án vay đóng mới tàu.

## Tháo gỡ cho bà con ngư dân

Với vai trò là ngân hàng tiên phong trong chấp hành triển khai Nghị định 67/2014/NĐ-CP về một số chính sách phát triển thủy sản, BIDV đã có nhiều đề xuất, kiến nghị với Chính phủ, Ngân hàng

**Ngư dân Bình Định  
hoàn thiện những con  
tàu vươn khơi**



Nhà nước và các bộ, ngành liên quan nhằm đẩy nhanh tiến độ triển khai Nghị định 67.

Để tiếp tục tháo gỡ khó khăn cho bà con ngư dân và đẩy nhanh tiến độ thực thi Nghị định 67 một cách hiệu quả, BIDV triển khai "Gói tín dụng 1.000 tỷ đồng cho vay khách hàng cá nhân, hộ gia đình bổ sung vốn đối ứng để đóng tàu theo Nghị định 67". Quy mô gói tín dụng là 1.000 tỷ đồng, được triển khai từ ngày 1/7/2015 đến 31/12/2016. Số tiền cho vay tối đa 500 triệu đồng/khách hàng, lãi suất cho vay 6%/năm với thời hạn cho vay tối đa 36 tháng kể từ ngày giải ngân đầu tiên.

Với quy mô gói tín dụng 1.000 tỷ đồng, BIDV dự kiến sẽ đáp ứng được hầu hết các nhu cầu vốn đối ứng của khách hàng trên số lượng tàu đóng mới được Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn phân bổ cho từng địa phương.

Phát biểu về chương trình tín dụng này, đại diện lãnh đạo BIDV cho biết: Hiện nay, lãi suất cho vay trung và dài hạn của các tổ chức tín dụng Việt Nam dao động khoảng từ 11 đến 12%, phổ biến là mức 11%. Trong hội nghị sơ kết 6 tháng đầu năm, Thống đốc NHNN khuyến nghị các ngân hàng thương mại nên và phấn đấu giảm 1% - 1,5% lãi suất cho vay trung và dài hạn. Tạm tính, nếu lãi suất giảm tối đa là 1,5% thì vẫn là khoảng 10%. Vì vậy, việc BIDV cho vay gói tín dụng này với lãi suất 6% thì đây là mức lãi suất khá thấp... Từ hôm nay, chương trình này bắt đầu có hiệu lực, nhưng trên thực tế BIDV đã chỉ đạo các chi nhánh tiếp cận với bà con từ trước. Bà con ngư dân rất phấn khởi và UBND các tỉnh cũng rất đồng tình với chương trình này.

Như vậy, việc triển khai gói tín dụng 1.000 đồng cho vay vốn đối ứng đóng tàu theo Nghị định 67/2014/NĐ-CPsẽ góp phần tháo gỡ nút thắt quan trọng trong quá trình triển khai Nghị định 67 trên cơ sở phù hợp với quy định của pháp luật, đảm bảo hỗ trợ đúng đối tượng, đúng mục đích vay vốn.

Với việc triển khai đồng bộ nhiều



#### ĐỀ NGHỊ ĐỊNH 67 SỚM TRIỂN KHAI ĐẠT HIỆU QUẢ

Tại buổi công bố thông tin, BIDV cũng đưa ra kiến nghị cần có sự vào cuộc quyết liệt hơn nữa của các bộ, ngành để cùng tháo gỡ một số vướng mắc:

- Đẩy nhanh tiến độ phê duyệt danh sách người vay vốn để các chủ tàu, ngư dân sớm tiếp cận được nguồn vốn hỗ trợ của Nhà nước.

- Sớm có hướng dẫn về thiết kế mẫu tàu vỏ vật liệu mới, cách xác định dự toán giá thành tàu, ủy quyền cho UBND tỉnh, thành phố phê duyệt thay đổi thiết kế mẫu tàu vỏ thép.

- Có văn bản hướng dẫn riêng về việc hoàn thuế GTGT của tàu đóng mới, nâng cấp theo nội dung chính sách ưu đãi thuế tại Nghị định 67.

- Các ngân hàng thương mại nhà nước cần chủ động, tích cực hơn nữa trong triển khai cho vay theo Nghị định 67.

giải pháp, chính sách hỗ trợ khác, tin rằng, Nghị định 67 sẽ phát huy được hiệu quả một cách toàn diện và thật sự đi vào đời sống, giúp bà con ngư dân có thể tiếp cận nguồn vốn hỗ trợ của Nhà nước để đóng mới tàu cá, sớm vươn khơi bám biển, góp phần phát triển kinh tế biển gắn liền với bảo vệ chủ quyền biển đảo Tổ quốc. □

## Tăng vốn điều lệ, hướng tới những mục tiêu lớn

TRUNG HOÀNG

**N**gày 29/6/2015, sau hơn 1 tháng MHB thực hiện thành công thương vụ sáp nhập MHB, Ngân hàng Nhà nước đã chấp thuận tăng vốn điều lệ của BIDV lên 31.481.237.440.000 đồng. Việc tăng cường năng lực tài chính của BIDV là một bước tiến quan trọng, tạo tiền đề để BIDV tiếp tục phát triển mạnh mẽ hơn trong thời gian tới.

Trước đó, ngày 25/4/2015, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam ban hành Quyết định số 589/QĐ-NHNN về việc sáp nhập MHB vào BIDV. Theo quyết định này, BIDV có trách nhiệm tiếp nhận toàn bộ tài sản, quyền và lợi ích hợp pháp của MHB và BIDV đã triển khai các thủ tục sáp nhập, trong đó có thực hiện thủ tục tăng vốn điều lệ của BIDV. Cùng ngày, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã ban hành giấy chứng nhận đăng ký phát hành cổ phiếu để hoán đổi (số 19/GCNUBCK), chấp thuận cho BIDV phát hành 336.921.100 cổ phiếu để thực hiện hoán đổi cổ phiếu MHB sang cổ phiếu BIDV. Ngày 22/5/2015, BIDV hoàn thành phát hành cổ phiếu hoán đổi, đưa vốn điều lệ BIDV tăng thêm 3.369.211.000.000 đồng. Vốn điều lệ BIDV sau khi hoàn thành sáp nhập MHB là 31.481.237.440.000 đồng. Các cổ đông hiện hữu của MHB chính thức trở thành cổ đông của BIDV từ 0h ngày 23/5/2015, trùng với thời điểm hoàn tất bàn giao và chấm dứt tư cách pháp nhân của MHB.

Sau khi có thông báo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước về kết quả báo cáo phát hành cổ phiếu để hoán đổi, ngày 27/5/2015, BIDV đã đề nghị Ngân hàng Nhà nước sửa đổi giấy phép thành lập và hoạt động của BIDV do việc thay đổi vốn điều lệ. Ngày 29/6/2015, Thống đốc Ngân hàng Nhà nước ban hành Quyết định số 1246/QĐ-NHNN sửa đổi nội dung giấy phép thành lập và hoạt động của BIDV, sửa đổi Điều 2 Giấy phép số 84/GP-NHNN ngày 23/4/2012 về nội dung vốn điều lệ. Theo đó, vốn điều lệ của BIDV sau sáp nhập MHB tăng từ 28.112.026.440.000 đồng lên 31.481.237.440.000 đồng. □

# ĐÓNG MỚI TÀU VỎ THÉP: BIDV ký hợp đồng tín dụng LỚN NHẤT CẢ NƯỚC

 **KIÊN TRUNG**

Ngày 27/7/2015, tại Thành phố Quy Nhơn, tỉnh Bình Định, BIDV tiếp tục tổ chức lễ ký kết hợp đồng tín dụng hỗ trợ ngư dân tại tỉnh Bình Định vay vốn đóng tàu vỏ thép khai thác xa bờ. Đây là đợt ký kết hợp đồng tín dụng cho vay đóng mới tàu vỏ thép của BIDV có quy mô lớn nhất trong cả nước từ trước đến nay.



Theo đó, Chi nhánh BIDV Phú Tài đã đồng thời ký kết 07 hợp đồng tín dụng để cho vay đóng mới tàu vỏ thép với tổng số tiền cho vay 107 tỷ đồng với các ngư dân tại các huyện Phù Mỹ, Phù Cát và Hoài Nhơn, tỉnh Bình Định. Trước đó, các Chi nhánh BIDV trên địa bàn tỉnh Bình Định đã ký kết và cho vay với những ngư dân đầu tiên để đóng tàu vỏ thép. Hiện tại, con tàu đã được hạ thủy, đang trong giai đoạn hoàn thiện và dự kiến sẽ vươn khơi trong tháng 9/2015.

Trong quá trình hướng dẫn hoàn thiện thủ tục vay vốn, BIDV cũng đã

cùng với bà con ngư dân đến các cơ sở đóng tàu để tìm hiểu về năng lực, uy tín của các cơ sở đóng tàu, đảm bảo hoàn thiện được các con tàu có chất lượng. Ngay khi các tàu cá đi vào vận hành, BIDV sẽ hỗ trợ ngư dân trong khâu tiêu thụ sản phẩm thông qua việc kết nối với các cơ sở thu mua, chế biến hải sản để đảm bảo đầu ra, tạo nguồn thu ổn định cho ngư dân. Đây cũng là chính sách hỗ trợ theo chuỗi giá trị khép kín của BIDV. Song song với việc ký kết hợp đồng tín dụng hỗ trợ vay vốn đóng tàu, BIDV cũng xem xét cho vay vốn lưu động đối với khách hàng, đảm bảo ổn định hoạt động

sản xuất kinh doanh, theo đúng hướng dẫn của Nghị định 67 về các chính sách phát triển thủy sản.

Tại tỉnh Bình Định, trong tổng số 305 tàu được phân bổ đến nay đã có 76 chủ tàu (25%) được phê duyệt đủ điều kiện vay vốn. Sau đợt ký kết này sẽ nâng tổng số khách hàng được vay vốn theo Nghị định 67 lên 11 chủ tàu, trong đó toàn bộ là do BIDV tài trợ vốn, chiếm khoảng 15% tổng số tàu đã được UBND tỉnh phê duyệt. Như vậy, Bình Định là địa phương đang dẫn đầu cả nước về số lượng tàu được tài trợ vốn theo Nghị định 67.

Với việc chủ động, trách nhiệm trong việc thực hiện Nghị định 67, BIDV nhận thấy nút thắt lớn nhất trong triển khai tại các NHTM là

Một số kết quả triển khai thực hiện Nghị định 67/2014/NĐ-CP của Chính phủ

Đến ngày 25/7/2015, có 27/28 tỉnh/thành phố phê duyệt danh sách người vay vốn với 867 khách hàng (chiếm 38% trên tổng số 2.284 tàu được phân bổ) được phê duyệt vay đóng mới, nâng cấp tại các địa phương. Trong đó, số khách hàng được các NHTM thẩm định, phê duyệt cho vay là 92 khách hàng (đạt 11% số KH đã được phê duyệt vay vốn), riêng BIDV cho vay 58 con tàu, chiếm 63% tổng số tàu cho vay của các NHTM.

việc bà con ngư dân thiếu hụt hoặc không chứng minh được phần vốn đối ứng phải tham gia theo phương án vay đóng mới tàu. Ngày 01/7/2015 BIDV đã ban hành "Gói tín dụng 1.000 tỷ đồng cho vay khách hàng cá nhân, hộ gia đình bổ sung vốn đối ứng để đóng tàu theo Nghị định 67". Theo đó nút thắt lớn nhất tại các NHTM đã được giải quyết, tháo gỡ. Ngoài ra, BIDV cũng đã triển khai đồng thời 05 gói tín dụng thương mại nhằm phát triển đồng bộ cơ sở hạ tầng; nâng cao năng lực sản xuất, chế biến, tiêu thụ tạo nên chuỗi giá trị khép kín; dần hình thành các đội tàu hiện đại, công suất lớn để vươn khơi, bám biển, góp phần phát triển kinh tế biển của các địa phương gắn với bảo vệ chủ quyền biển đảo quê hương.

Để giải quyết các khó khăn, vướng mắc còn tồn tại trong quá trình thực hiện Nghị định 67, BIDV có một số kiến nghị cụ thể: (i) Thủ

tướng Chính phủ có văn bản chỉ đạo UBND các tỉnh/thành phố chưa phê duyệt hoặc đã phê duyệt nhưng số tàu phê duyệt thấp hơn 20% số lượng tàu được phân bổ cần đầy nhanh tiến độ phê duyệt danh sách người vay vốn để các chủ tàu/ngư dân sớm tiếp cận được nguồn vốn hỗ trợ của Nhà nước; (ii) Bộ Tài chính cần nhanh chóng, khẩn trương có hướng dẫn riêng về việc hoàn thuế GTGT của tàu đóng mới, nâng cấp; (iii) Bộ NN&PTNT nhanh chóng có hướng dẫn về xác định giá trị tàu; phân bổ số lượng tàu phù hợp; nghiên cứu sử dụng máy mới - máy cũ đổi với tàu nâng cấp; (iv) UBND tỉnh sớm công bố các mẫu thiết kế tàu vỏ gỗ, vật liệu mới; (v) Ban chỉ đạo triển khai Nghị định 67 tại các địa phương cần vào cuộc với tinh thần trách nhiệm cao hơn, chủ động hơn, quyết liệt hơn để triển khai Nghị định 67 có hiệu quả và đi vào cuộc sống. □



# GHÉ VAI CHO ƯỚC VỌNG Quảng Bình thành trung tâm du lịch lớn

## QUỲNH ĐỖ

Ngày 30/6/2015, hơn 1 tháng trước ngày tổ chức Hội nghị Xúc tiến đầu tư và quảng bá Du lịch tỉnh Quảng Bình năm 2015, UBND tỉnh Quảng Bình và BIDV phối hợp tổ chức buổi Gặp gỡ các nhà đầu tư tiềm năng đang có nhu cầu tham gia đầu tư vào tỉnh Quảng Bình.

### Bước đệm

Hội nghị xúc tiến đầu tư và quảng bá Du lịch tỉnh Quảng Bình 2015 thể hiện tinh thần cầu thị của tỉnh Quảng Bình trong thúc đẩy hoạt động xúc tiến đầu tư. Dịp này, Lãnh đạo tỉnh Quảng Bình giới

thiệu thế mạnh, các dự án đầu tư tiềm năng tại địa phương tới các doanh nghiệp. Đồng thời, khẳng định sự chuẩn bị kỹ lưỡng của tỉnh Quảng Bình tổ chức Hội nghị xúc tiến đầu tư và quảng bá Du lịch năm 2015 dự kiến vào đầu tháng 8/2015.

Để tổ chức thành công hội nghị về phát triển du lịch Quảng Bình, UBND tỉnh Quảng Bình đã tích cực kêu gọi các doanh nghiệp quan tâm đến đầu tư tại Quảng Bình nêu những ý kiến đề xuất, đóng góp thẳng thắn đối với cơ chế, chính sách tại địa phương. Sự cởi mở và cầu thị của chính quyền tỉnh là cơ sở bước đầu tạo dựng niềm tin cũng như sự khuyến khích đối với các nhà đầu tư.

Chủ tịch UBND tỉnh Quảng Bình, ông Nguyễn Hữu Hoài cho biết: Lãnh đạo tỉnh sẵn sàng lắng nghe những ý kiến đóng góp của các



Nhiều trò chơi mới xuất hiện tại "vương quốc hang động" Phong Nha - Kẻ Bàng mang lại sự hấp dẫn cho du khách



doanh nghiệp. Quảng Bình hiện nay rất giàu tiềm năng phát triển kinh tế nói chung và đặc biệt là kinh tế du lịch nói riêng. Tỉnh sẵn sàng tạo điều kiện tối đa để hỗ trợ cho các doanh nghiệp đầu tư hiệu quả.

Nằm trên trục hành lang Đông Tây, với hệ thống kết cấu hạ tầng giao thông khá đồng bộ, có sân bay, cảng biển, đường bộ, đường sắt, đường sông, Quảng Bình là tỉnh có lợi thế mạnh trong chiến lược phát triển Đông - Tây và là địa phương có nhiều tiềm năng, cơ hội phát triển trong các lĩnh vực trọng yếu như: Du lịch, tài nguyên rừng, đất rừng, khai thác, chế biến vật liệu xây dựng, năng lượng điện, thủy hải sản, các khu kinh tế, khu công nghiệp... Quảng Bình cũng được đánh giá là một trong những tỉnh có môi trường đầu tư kinh doanh tốt của Việt Nam, đang là điểm đến hấp dẫn cho các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

## Trái tham đồ kêu gọi đầu tư

Tại buổi gặp gỡ, bên cạnh báo cáo về tiềm năng thế mạnh và các dự án kêu gọi đầu tư tại chương trình Hội nghị xúc tiến đầu tư sắp tới, lãnh đạo tỉnh Quảng Bình cũng đã công bố các cơ chế chính sách ưu đãi đặc biệt dành cho doanh nghiệp, nhà đầu tư khi đầu tư vào tỉnh Quảng Bình. Trong cơ chế ưu đãi đầu tư theo quy định của Chính phủ như miễn tiền thuê đất, thuê mặt nước, miễn thuế thu nhập doanh nghiệp, miễn tiền thuế xuất nhập khẩu hàng hóa... tỉnh Quảng Bình sẽ áp dụng mức ưu đãi cao nhất trong khung ưu đãi. Ngoài ra, tỉnh Quảng Bình còn có các chính sách ưu đãi và hỗ trợ đầu tư cho các doanh nghiệp như: Ưu đãi về thuế và đất đai; hỗ trợ giải phóng mặt bằng; hỗ trợ xây dựng hạ tầng, kỹ thuật ngoài hàng rào dự án ngoài khu công nghiệp, khu kinh tế; hỗ trợ kinh phí đào tạo lao động; hỗ trợ các cơ sở kinh doanh nhà hàng ăn uống; hỗ trợ đầu tư đối với các cơ sở lưu trú.

Ông Nguyễn Hữu Hoài khẳng định:

Môi trường đầu tư kinh doanh tại Quảng Bình những năm qua liên tục được cải thiện nâng cao, chỉ số cạnh tranh, thủ tục hành chính công 3 năm liên tục đứng đầu cả nước. Đó là cơ sở để tỉnh Quảng Bình tự tin kêu gọi các doanh nghiệp quan tâm đầu tư.

Riêng đối với ngành du lịch, Quảng Bình cũng sẽ hướng tới khắc phục các nhược điểm thuộc về không gian, địa lý, khí hậu mùa... Phát triển kinh tế du lịch tỉnh Quảng Bình theo hướng khai thác du lịch bốn mùa. Ví dụ: Mùa đông sẽ chú trọng phát triển du lịch thám hiểm để khai thác thế mạnh hang động thiên nhiên kỳ thú của Quảng Bình...

Giai đoạn tới, Quảng Bình kêu gọi các nhà đầu tư thực hiện đầu tư vào các lĩnh vực hấp dẫn, có tính cạnh tranh cao trong đầu tư kinh doanh so với nhiều địa phương khác trong cả nước bao gồm: Đầu tư hạ tầng nói chung và hạ tầng các khu công nghiệp; phát triển thương mại du lịch; sản xuất công nghiệp, nông nghiệp, văn hóa, y tế, giáo dục. Tại Hội nghị Xúc tiến đầu tư và quảng bá Du lịch tỉnh Quảng Bình năm 2015, tỉnh sẽ tập trung ưu tiên vào 35 dự án trọng điểm trong lĩnh vực thương mại và hạ tầng du lịch với tổng mức đầu tư dự kiến lên đến 23.426 tỷ đồng.

## Cùng tạo đòn bẩy cho kinh tế du lịch Quảng Bình

Với việc phối hợp với UBND tỉnh Quảng Bình tổ chức Hội nghị xúc tiến đầu tư và quảng bá du lịch Quảng Bình, BIDV thể hiện vai trò không chỉ là nhà băng cung cấp tín dụng, dịch vụ cho nền kinh tế, mà còn đóng vai trò là đơn vị tư vấn. Trong 5 năm gần

đây, BIDV đã tham gia mạnh mẽ vào các Hội nghị xúc tiến đầu tư phát triển kinh tế, thực hiện các tư vấn quan trọng về hoạch định quy hoạch phát triển kinh tế vùng, kinh tế địa phương và tư vấn phát triển kinh tế chuyên ngành. Xúc tiến, quảng bá du lịch cho tỉnh Quảng Bình là một trong những dự án cụ thể mà BIDV thể hiện vai trò này. Từ kết quả của các tư vấn, BIDV cũng tham gia kêu gọi, xúc tiến đầu tư và quảng bá cho khu vực và địa phương. BIDV cũng gắn chặt các hoạt động an sinh xã hội để nâng cao mức sống cho đồng bào ở khu vực vùng sâu, vùng xa.

Tại buổi gặp gỡ các nhà đầu tư, lãnh đạo BIDV cũng đưa ra các cam kết sẵn sàng hỗ trợ đầu tư vốn cho các dự án có tính khả thi cao, khẳng định vai trò, trách nhiệm của một định chế tài chính lớn như BIDV đối với quá trình kêu gọi đầu tư và hỗ trợ các doanh nghiệp.

Ông Trần Bắc Hà, Chủ tịch HĐQT BIDV cho biết: Mô hình "Ba nhà" – Nhà nước, Nhà đầu tư, Nhà ngân hàng trong xúc tiến đầu tư do BIDV khởi xướng từ năm 2005. Thực tế triển khai tại các chương trình xúc tiến đầu tư trước đó đã mang lại hiệu quả thiết thực, góp phần thúc đẩy phát triển kinh tế xã hội các địa phương và cả nước.

BIDV cũng khẳng định sẽ tư vấn, hỗ trợ đưa dòng vốn tín dụng đầu tư về Quảng Bình, kích hoạt đầu tư, đảm bảo phát triển nhanh và bền vững cho tỉnh. □

Một số nhà đầu tư đang khảo sát để thực hiện các dự án lớn về du lịch tại Quảng Bình, cụ thể như: Tập đoàn Sungroup khảo sát đầu tư dự án Quần thể du lịch Phong Nha – Kẻ Bàng, dự án sân golf ven biển Bảo Ninh – Hải Ninh; Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển hạ tầng An Việt đang khảo sát dự án phức hợp Du lịch – nghỉ dưỡng, sân golf,... Ngoài ra, các doanh nghiệp Hàn Quốc, Ấn Độ đang khảo sát một số dự án Khu du lịch ven biển, Khu nghỉ dưỡng sinh thái... Trong tương lai không xa, Quảng Bình sẽ trở thành trung tâm du lịch lớn của Việt Nam và khu vực Châu Á.

# BID - HÀNH TRÌNH ĐẾN vị thế cổ phiếu dẫn đầu

 THANH HUYỀN

*Chào sàn HOSE ngày 24/01/2014, sau quá trình tích lũy và những nỗ lực trong hoạt động nội tại, năm 2015 BID đã có bước bứt phá khá tốt trong nhóm cổ phiếu dẫn đầu và có ảnh hưởng tích cực tới chỉ số VnIndex, đúng như những kỳ vọng của công chúng đầu tư đối với cổ phiếu của một định chế tài chính hàng đầu.*

## Kỳ vọng lớn ngay từ khi chào sàn

Sự chào sàn của cổ phiếu từ một định chế tài chính với mức vốn hóa trên 50 ngàn tỷ đồng luôn được xem là sự kiện lớn đối với công chúng đầu tư, đặc biệt đối với một ngân hàng trong nhóm đứng đầu của hệ thống ngân hàng về thị phần và mức độ đóng góp cho sự phát triển của cộng đồng doanh nghiệp và nền kinh tế như BIDV. Chính vì vậy, các chuyên gia đã nhìn nhận việc BIDV niêm yết hơn 2,8 tỷ cổ phiếu trong những

ngày đầu năm 2014 sẽ tạo thêm độ sâu cho thị trường và kỳ vọng đem đến cho các nhà đầu tư tổ chức, cá nhân thêm một hàng hóa chất lượng trong danh mục đầu tư. Bloomberg còn nhận định cổ phiếu BIDV chào sàn có thể thu hút thêm nhà đầu tư nước ngoài tham gia vào thị trường chứng khoán Việt Nam.

Bên cạnh những kỳ vọng lớn dành cho BIDV thì cũng có ý kiến cho rằng mức giá chào sàn của BIDV (18.700 đồng) là cao so với mặt bằng cổ phiếu các ngân hàng đã niêm yết trước đó. Thế nhưng, phát biểu tại

sự kiện niêm yết, Chủ tịch Trần Bắc Hà đã tự tin khi nói rằng "Hãy để thị trường tự đánh giá và điều chỉnh giá của BIDV". Đáp lại sự tự tin đó, BID đã có màn mở đầu đầy ấn tượng khi khối lượng giao dịch cổ phiếu BID phiên đầu tiên đạt hơn 8,4 triệu cổ phiếu, chiếm gần 10% khối lượng cổ phiếu giao dịch tại Sở GDCK TPHCM, chiếm hơn 60% thanh khoản của khối Ngân hàng, nhà đầu tư nước ngoài mua hơn 280.000 cổ phiếu. Điều đó phản ánh sự đón nhận tích cực của công chúng đầu tư đối với BIDV sau sự kiện IPO thành công rực rỡ năm 2011.

## Tích lũy và bứt phá

Kỳ vọng lớn là thế nhưng hành trình dẫn đầu của cổ phiếu BID cũng đã trải qua một giai đoạn giảm điể, tích lũy trong bối cảnh biến động thăng trầm của thị trường chứng khoán năm 2014 với sự dẫn dắt của nhóm cổ phiếu dầu khí (cả chiều lên và xuống). Trong khi đó ngành ngân hàng Việt Nam đang đối mặt nhiều khó khăn về nợ xấu, quá trình tái cấu trúc... ảnh hưởng tới niềm tin của các nhà đầu tư. Đây quả là giai đoạn thử thách đối với cổ đông nắm giữ BID nhưng lại là cơ hội đối với những nhà đầu tư dài hạn. Thanh khoản BID kể từ khi niêm yết đến hết năm 2014 vẫn được duy trì khá tốt ở mức 600 nghìn cổ phiếu/phân. Nhà đầu tư nước ngoài bền bỉ mua ròng cổ



phiếu BID với 207/231 phiên, khối lượng giao dịch phiên cao nhất đạt 1,3 triệu cổ phiếu/phụn.

Giai đoạn tích lũy này nhanh chóng kết thúc cùng với sự khởi sắc của nhóm cổ phiếu ngân hàng khi các thông tin tích cực về quá trình tái cấu trúc ngành ngân hàng và kết quả kinh doanh của các ngân hàng lớn được công bố ngay trong những ngày đầu năm 2015. Nhóm cổ phiếu ngân hàng bắt lên trở thành nhóm động lực chính dẫn dắt thị trường với thị giá tăng trưởng chung 40% so với đầu năm tính đến 30/6/2015. BID là cổ phiếu có mức tăng giá cao nhất trong nhóm với mức tăng 72% từ 31/12/2014 (VCB tăng 50%, CTG 46%, ACB 46%, MBB 18%, EIB 9%), trong khi đó VN Index chỉ tăng 8% trong cùng giai đoạn. Cổ phiếu ngân hàng cũng tăng trưởng mạnh về vốn hóa khi nhóm 3 cổ phiếu VCB, CTG và BID chiếm 22,4%, vượt mức 22,1% của GAS và VNM.

Khối lượng giao dịch của BID luôn nằm trong nhóm cao nhất thị trường, trung bình trong 6 tháng đầu năm 2015 đạt hơn 2,3 triệu cổ phiếu/phụn, cao nhất lên tới 7,6 triệu cổ phiếu/phụn. Nhà đầu tư nước ngoài tiếp tục xu hướng mua ròng cổ phiếu BID đưa tỷ lệ sở hữu cổ phiếu BIDV tăng trên 2,5 lần từ mức 16,6 triệu cổ phiếu ngày 31/12/2014 lên 44,5 triệu cổ phiếu, nắm giữ 37% lượng cổ phiếu BID tự do chuyển nhượng (tương đương 1,7% tổng khối lượng cổ phiếu niêm yết). Động thái của nhà đầu tư nước ngoài đã góp phần khiến giao dịch BID sôi động hơn, đưa mức giá BID liên tục vượt các đỉnh mới, hiện đóng cửa ở mức giá cao nhất đạt 26.700 đ ngày 7/7/2015 tăng hơn 100% so với mức đáy 12.600 đồng/cổ phiếu vào 27/10/2014.

## Động lực tăng trưởng và tiềm năng dài hạn

Việc cổ phiếu BID tăng giá mạnh trong thời gian vừa qua tương đồng với xu hướng chung của nhóm cổ phiếu ngân hàng được đánh giá là

### Thống kê giao dịch BID kể từ khi niêm yết đến nay



### Thống kê giao dịch BID của Nhà đầu tư nước ngoài kể từ khi niêm yết đến nay



đến từ những thông tin hỗ trợ mang tính cơ bản chứ không chỉ mang tính đầu cơ thuần túy. BIDV là ngân hàng niêm yết lớn nhất về quy mô tín dụng và quy mô tổng tài sản, thị phần huy động và cho vay vượt trội nhờ lợi thế mạng lưới hoạt động lớn thứ 3 hệ thống. Hiệu quả hoạt động đang được duy trì ở mức khả quan khi các chỉ số ROA, ROE được cải thiện nhanh trong 2 năm trở lại đây, NIM ổn định và tỷ lệ Chi phí hoạt động/Thu nhập hoạt động được tiết giảm đáng kể, cơ cấu thu nhập đa dạng với tỷ trọng của thu nhập ngoài lãi cải thiện qua từng năm.

BIDV tiếp tục giữ đà tăng trưởng với lợi nhuận trước thuế 6 tháng đầu năm 2015 đạt 3.016 tỷ đồng (tăng 25% so QII/2014) nhờ tăng trưởng tín dụng khả quan hơn cùng kì (+9,1% từ đầu năm, 31% so với QII/2014), huy động vốn trên thị trường 1 (+11,2% từ đầu năm, +33% so với QII/2014). Với tốc độ này, nhiều khả năng BIDV sẽ vượt kế hoạch kinh doanh 2015 do Đại hội đồng cổ đông đề ra và chắc chắn cán đích thành công Đề án Tái cơ cấu giai đoạn 2013-2015. Bên cạnh đó, BIDV được kỳ vọng sẽ duy trì được tốc độ tăng trưởng nhờ nền tảng khách hàng lớn; kế hoạch phát hành cho đối tác chiến lược, tài chính từ đó nâng cao năng lực quản trị điều hành, tăng cường tiềm lực tài chính; NIM được kỳ vọng tiếp tục cải thiện nhờ vào mảng bán lẻ. Thương vụ sáp nhập với MHB giúp BIDV mở rộng hơn nữa mạng lưới hoạt động, tiến mạnh vào lĩnh vực nông nghiệp trên địa bàn tiềm năng đồng bằng Sông Cửu Long.

Trong thời gian tới, cổ phiếu BID được dự báo sẽ tiếp tục diễn biến tích cực, nhận được kỳ vọng của cộng đồng nhà đầu tư khi cổ phiếu ngân hàng sẽ tiếp tục là trụ cột của thị trường chứng khoán đến cuối năm cùng với chuyển biến kinh tế vĩ mô, doanh nghiệp, quá trình sát nhập và quá trình xử lý nợ xấu. Khả năng BIDV phát hành cho cổ đông chiến lược và tăng dần vốn hóa sẽ giúp BID chiếm trọng số lớn trong VN-Index và các quỹ đầu tư chỉ số. Bên cạnh đó, xét về mặt định giá, tính theo giá 30/6/2015, ngành Ngân hàng đang được giao dịch với mức P/E trung bình khoảng 14,1 lần, và P/B khoảng 1,65 lần nhỉnh hơn 1 chút so với chỉ số chung của TTCK là 12,8 lần và 1,82 lần. Trong tương quan đó, cổ phiếu BID vẫn đang giao dịch với mức bội P/E 12,5 và P/B 1,86 là mức khá hợp lý, đặc biệt là khi so sánh với cổ phiếu VCB và khi kết quả kinh doanh của BID tiếp tục được cải thiện, dự kiến cuối năm sẽ đạt và vượt các chỉ tiêu chủ chốt đã cam kết với các cổ đông. □

NƠI ROOM NHÀ ĐẦU TƯ NUỐC NGOÀI

# Thời khắc vàng đã điểm

 THU TRANG – thực hiện

*"Nơi room đối với nhà đầu tư nước ngoài (NĐTNN)" câu chuyện đã được mong mỏi rất lâu của thị trường chứng khoán (TTCK) Việt Nam. Vì vậy, có lẽ không quá bất ngờ khi thị trường chào đón thông tin về nâng trần sở hữu của NĐTNN bằng chuỗi tăng điểm tích cực, chỉ số VN-Index nằm trong Top 4 thị trường tăng mạnh nhất thế giới trong 6 tháng đầu năm và lượng mua ròng ấn tượng từ khối ngoại. Từ góc nhìn của một chuyên gia đồng thời là một nhà quản lý, cuộc trò chuyện giữa Bản tin Đầu tư Phát triển và Tiến sĩ Nguyễn Sơn – Vụ trưởng Vụ phát triển thị trường, Ủy ban chứng khoán Nhà nước - đem đến gợi mở mới về sự kết hợp giữa dòng vốn ngoại và nền tảng của doanh nghiệp trong nước trong môi trường đầu tư thân thiện, minh bạch.*

**❷ Thưa ông, Nghị định 60 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 58/2012/NĐ-CP đã được thị trường chờ đợi khá lâu, vậy tại sao đến nay mới được quyết định ban hành?**

Có thể thấy rằng, với một thị trường còn khá non trẻ, việc nghiên cứu cơ chế chính sách nói chung và cơ chế đổi mới với việc nới room sẽ đòi hỏi nhiều công sức và thời gian khá dài. Hơn nữa, việc ban hành quy định đảm bảo sự đồng bộ, song hành với các quy định của pháp luật khác thì phải chọn thời điểm với các điều kiện phù hợp. Thời điểm hiện nay, có thể nói là "thời khắc vàng" khi đã hội tụ đầy đủ các điều kiện cần thiết cho sự ra đời của

nghị định về nới room nước ngoài với vai trò là động lực quan trọng tăng thanh khoản thị trường và thu hút vốn cho doanh nghiệp:

Thứ nhất, Luật Đầu tư, Luật Doanh nghiệp (sửa đổi) được Quốc hội thông qua bắt đầu có hiệu lực từ ngày 1/7/2015 là thông điệp rất rõ ràng về cải cách thể chế, tạo nền tảng về mặt nguyên tắc trong việc tính toán tỷ lệ sở hữu nước ngoài;

Thứ hai, nghị định 58/2012/NĐ-CP và Quyết định 55/2009/QĐ TTg ngày 15/4/2009 liên quan đến tỷ lệ tham gia của NĐTNN trên TTCK sau một thời gian triển khai đã bộc lộ những bất cập, hạn chế không phù hợp cần sửa đổi;

Thứ ba, môi trường hội nhập với các cam kết WTO có hiệu lực thực thi đối với một số ngành nghề sau 5 năm gia nhập, hiệp định thương mại tự do song phương và đa phương được ký kết và sẽ ký kết tới đây (TPP và AEC) đòi hỏi tỷ lệ sở hữu nước ngoài cần được điều chỉnh phù hợp hơn.

Và cuối cùng, với nỗ lực và sự tính toán cẩn thận của các nhà làm Luật, Nghị định 60 đã "đơm hoa kết trái".

**❸ Vậy điểm nổi bật nhất làm nên sự khác biệt giữa Nghị định 60 với các quy định trước đây về xác định tỷ lệ sở hữu nước ngoài?**

Điểm nổi bật nhất có thể khẳng định là sự toàn diện và linh hoạt, vừa



đảm bảo nâng room không hạn chế cho các ngành kinh doanh thông thường đồng thời vẫn duy trì hàng rào bảo vệ đối với ngành kinh doanh có điều kiện. Theo đó, hầu hết ngành nghề đều được nới room, tối đa 100% đảm bảo theo cam kết hội nhập. Đồng thời sự cứng nhắc của Quyết định 55/2009/QĐ/TTg (tỷ lệ nắm giữ trên 49% đến dưới 100% chưa được quy định) đã được bãi bỏ. Với các công ty kinh doanh có điều kiện theo Luật Đầu tư và luật chuyên ngành, tỷ lệ sở hữu của NĐTNN do các Luật chuyên ngành điều chỉnh đồng thời trao quyền cho Đại hội đồng cổ đông tự do quyết định. Đối với những ngành kinh doanh có điều kiện mà chưa có quy định cụ thể thì cho phép NĐTNN nắm giữ 49%, tức là tạm thời giữ nguyên như hiện tại. Tuy nhiên, điểm này cũng sẽ được chi tiết và cụ thể hóa trong quá trình hoàn thiện các văn bản hướng dẫn.

Với sự linh hoạt và độ mở cao, đặc biệt là các lĩnh vực Nhà nước không cần nắm giữ, không cần chi phối, sự ra đời của Nghị định 60 đang hợp sức cùng với các quy định khác tạo nên cú huých mạnh mẽ cho thị trường và tái cơ cấu nền kinh tế.

#### **■ Tác động tích cực của Nghị định 60 đã thấy rõ, song những thách thức từ việc nới room khỏi ngoại mà chúng ta cần lưu ý là gì?**

Sự ra đời của Nghị định 60 vào thời điểm "chín muồi" sau 15 năm phát triển là cơ hội tuyệt vời cho các nhà ĐTNN tham gia một thị trường mà nền tảng vĩ mô được củng cố, lạm phát được kiểm chế, hội nhập ngày càng sâu rộng. Tổng giá trị sổ sách ước tính khoảng 25 tỷ USD của 340 DNNNN CPH trong giai đoạn 2015-2017 hứa hẹn sẽ được hấp thụ tốt hơn với giá hấp dẫn hơn nhờ kích thích của dòng vốn ngoại, từ đó tạo nên sự thành công của tiến trình cổ phần hóa. Ở khía cạnh sâu xa hơn, đây là một bước tiến quan trọng thúc đẩy tái cấu trúc đầu tư công, khuyến khích, phát triển khu vực tư nhân, xã hội hóa đầu tư, từng bước giảm gánh nặng cho



NSNN và nâng cao hiệu quả và sức cạnh tranh của nền kinh tế.

Tuy nhiên, một số thách thức đòi hỏi thị trường Việt Nam cần có sự thay đổi về chất trong thu hút vốn quốc tế. Một là, với một thị trường quy mô nhỏ, hầu hết các công ty hàng đầu trong ngành đều đã hết room khỏi ngoại, việc nới room NĐTNN sẽ gián tiếp hỗ trợ thị trường phát triển tốt, chứ không phải là "thần được" cho các chỉ số tăng liên tục; Hai là, hệ thống quản lý giám sát cần chặt chẽ, đảm bảo khả năng dự báo và giải pháp đối ứng với sự dịch chuyển dòng vốn ra nước ngoài; Ba là, sức ép chống thâu tóm của DN nội còn hạn chế nhất là khi hệ thống pháp luật, khung pháp lý chuyên ngành còn chưa đầy đủ; Bốn là, vấn đề xung đột giữa cổ đông nội và cổ đông ngoại. Tuy nhiên, hiệu quả kinh doanh, khả năng quản trị, công tác quan hệ cổ đông tốt, tính minh bạch sẽ góp phần hạn chế đáng kể nguy cơ thâu tóm thù nghịch, cạnh tranh không lành mạnh. Đây cũng là cơ sở để tạo nên giá trị, đẳng cấp khác biệt của đối tác mang thương hiệu Việt Nam trong các thương vụ M&A trong thời gian tới.

#### **■ Và cuối cùng, để tạo điều kiện tốt nhất cho việc triển khai Nghị định 60, theo ông, những bước tiếp theo cần chuẩn bị là gì?**

Trước hết, đó là sự hoàn thiện hệ thống văn bản pháp lý: Nghị định

hướng dẫn Luật Đầu tư về những lĩnh vực kinh doanh có điều kiện theo Phụ lục 4/Luật đầu tư mới (Bộ Kế hoạch và Đầu tư đang dự thảo); Thông tư hướng dẫn chi tiết thi hành Nghị định 60 (Bộ Tài chính dự thảo); Thông tư hướng dẫn về mua bán, sở hữu, nắm giữ cổ phần của tổ chức kinh doanh chứng khoán; thành lập tổ chức kinh doanh chứng khoán 100% vốn nước ngoài nhằm tái cấu trúc CTCK và TTCK;

Thứ hai, nâng cấp hệ thống hạ tầng kỹ thuật, đáp ứng chuẩn mực và thông lệ quốc tế, hướng tới nâng hạng cho TTCK Việt Nam từ thị trường biên lên thị trường mới nổi: hệ thống quản lý giám sát tốt, hệ thống công bố thông tin bằng tiếng Anh; giảm thời gian mở tài khoản, cấp mã giao dịch (tradingcode) trực tuyến; hệ thống biểu quyết cổ đông trực tuyến; áp dụng chuẩn mực thanh toán chứng khoán từ T+3 xuống T+2; các sản phẩm phái sinh chứng khoán, các công cụ phòng ngừa rủi ro tỷ giá, lãi suất...

Thứ ba, về phía các DN niêm yết, cần rà soát điều lệ, tổ chức đại hội cổ đông đảm bảo tỷ lệ sở hữu nước ngoài phù hợp với nhu cầu thực tế của DN về vốn, về nghiệp vụ hay về nhân sự; xây dựng chiến lược tiếp cận thị trường quốc tế, thu hút vốn, quản trị; nâng cao tinh thần thượng tôn pháp luật tránh xung đột giữa các cổ đông nội và cổ đông ngoại trong quá trình hợp tác.

Mặc dù vẫn còn nhiều thách thức trên con đường thu hút dòng vốn đầu tư quốc tế và tự do hóa tài chính song thực tế, sau mỗi lần điều chỉnh nới room cho NĐTNN thì thị trường đều đón nhận những làn sóng vốn ngoại mới và tăng trưởng thanh khoản tích cực. Với sự hấp dẫn, thân thiện của mô trường đầu tư, tôi tin rằng, chương trình xúc tiến đầu tư giữa doanh nghiệp Việt Nam và đối tác Mỹ cuối tháng 6 sẽ hứa hẹn đón nhận khoảng 130 doanh nghiệp, quỹ đầu tư Mỹ và các nhà đầu tư quốc tế cùng hưởng lợi với cộng đồng doanh nghiệp Việt. □



**Với một thị trường quy mô nhỏ, hầu hết các công ty hàng đầu trong ngành đều đã hết room khỏi ngoại, việc nới room NĐTNN sẽ gián tiếp hỗ trợ thị trường phát triển tốt, chứ không phải là 'thần được' cho các chỉ số tăng liên tục.**

# ABF VINH DANH BIDV về công nghệ và vận hành

 ĐỖ QUỐC BẢO

BIDV vừa được Tạp chí Ngân hàng Tài chính Châu Á – Asian Banking and Finance (ABF) vinh danh là “Ngân hàng Việt Nam tốt nhất về Công nghệ và Vận hành năm 2015”.

Buổi lễ trao giải được tổ chức ngày 8/7/2015 tại khách sạn Shangri-La, Singapore với sự tham dự của đại diện hơn 200 ngân hàng đến từ gần 30 quốc gia trong khu vực. Ông Đặng Mạnh Phổ, Hàm Phó tổng giám đốc và ông Nguyễn Xuân Hòa, Giám đốc Trung tâm Công nghệ thông tin (CNTT) đã đại diện BIDV tham dự lễ trao tặng giải thưởng.

Giải thưởng ABF được trao cho các dự án sáng tạo nhất và các thông lệ tốt nhất trong 2 lĩnh vực ngân hàng bán buôn và ngân hàng bán lẻ của châu Á. Sau khi nghiên cứu kỹ điều lệ tham gia giải thưởng, tự tin với sản phẩm CNTT do BIDV tạo ra và kinh nghiệm tham gia các giải thưởng trong nước, Trung tâm CNTT đã đề xuất với lãnh đạo BIDV và được chấp thuận để đăng ký sản phẩm để cử cho giải thưởng thường niên của ABF.

Hạng mục Ngân hàng Việt Nam tốt nhất về Công nghệ và Vận hành năm 2015 thuộc hạng mục ngân hàng bán buôn 2015. Hạng mục này đánh giá về: Hoạt động quản trị vận hành hệ thống CNTT: Sản phẩm công nghệ thông tin tiêu biểu đã



Ông Đặng Mạnh Phổ - Hàm Phó TGĐ BIDV (phải) và ông Nguyễn Xuân Hòa - Giám đốc Trung tâm Công nghệ thông tin nhận giải thưởng ABF

triển khai trong năm 2014 có tính sáng tạo, duy nhất và đem lại hiệu quả cao cho hoạt động kinh doanh của ngân hàng.

Tháng 4/2015, Trung tâm CNTT hoàn tất hồ sơ để cử và gửi Ban tổ chức giải thưởng. Hồ sơ đã giới thiệu tổng thể hoạt động ứng dụng CNTT của BIDV, tổng quát các lĩnh vực quản lý, kinh doanh ngân hàng và mức độ ứng dụng CNTT. Trung tâm CNTT cũng lựa chọn sản phẩm “Cổng trao đổi thông tin nộp thuế điện tử”, là sản phẩm ứng dụng CNTT tiêu biểu trong hoạt động triển khai CNTT phục vụ kinh doanh của BIDV năm 2015 để cử giải thưởng.

Tháng 6/2015, ABF thông báo BIDV được công nhận là Ngân hàng Việt Nam tốt nhất về Công nghệ và Vận hành năm 2015. Điều đó khẳng định sự phát triển vượt bậc của CNTT trong hoạt động của BIDV, góp phần nâng cao thương hiệu, vị thế và sức cạnh tranh của BIDV trong và ngoài nước. □

## ƯU VIỆT DỊCH VỤ NỘP THUẾ ĐIỆN TỬ QUA NGÂN HÀNG

Ngay khi Chính phủ chủ trương hạn chế tiền mặt trong hành chính công, BIDV, đã bắt tay hợp tác với Tổng cục Thuế Việt Nam để lần đầu tiên tại Việt Nam triển khai thành công dịch vụ nộp thuế điện tử qua ngân hàng. Dịch vụ này được triển khai chính thức năm 2014 và mở rộng trong cả nước vào đầu năm 2015.

Qua nhiều quy trình kiểm thử chất lượng nghiêm ngặt, sản phẩm này được vận hành với tỉ lệ tự động tối đa có thể, với tính tương thích và khả năng tích hợp cao cùng với đó là sự ổn định và an toàn bảo mật. Đặc biệt, BIDV thể hiện rõ tính sáng tạo khi là ngân hàng tiên phong trong chung tay hỗ trợ các tổ chức hành chính nhà nước cải cách lĩnh vực chi tiêu công. Đến nay, thị phần về thu thuế điện tử của BIDV chiếm trên 70% thị phần so với các ngân hàng trong nước.

# Hỗ trợ doanh nghiệp tham gia chương trình đầu tư xanh



Này 25/6/2015, đại diện BIDV ký thỏa thuận hợp tác với Đại sứ quán Đan Mạch về hỗ trợ đầu tư Tiết kiệm Năng lượng tại các doanh nghiệp nhỏ và vừa (DNNVV) ở Việt Nam.

Cùng tham gia ký kết thỏa thuận này còn có Ngân hàng TMCP Kỹ thương Việt Nam (Techcombank) và Ngân hàng TMCP Sài Gòn (SCB). Ký kết thỏa thuận hợp tác này, các ngân hàng cam kết hỗ trợ DNNVV các khoản vay đầu tư về hiệu quả năng lượng dưới sự hỗ trợ của

Chương trình Đầu tư Xanh (GIF) của Đan Mạch.

Theo thỏa thuận, DNNVV có thể tiếp cận vốn vay từ các ngân hàng trên, và nhận được nguồn hỗ trợ tài chính 50% giá trị khoản vay thông qua bảo lãnh ngân hàng dành cho các dự án đầu tư về tiết kiệm năng lượng. Một điểm đặc biệt của cơ chế này là chương trình trả thưởng dựa trên mức độ tiết kiệm năng lượng. Các doanh nghiệp đầu tư vào giải pháp tiết kiệm năng lượng có thể được hưởng các khoản trả

**Đại sứ Đan Mạch  
John Nielsen  
và Phó TGĐ BIDV  
Lê Ngọc Lâm ký  
kết thỏa thuận  
hợp tác**

thưởng từ 10 đến 30% tổng chi phí đầu tư dựa trên mức năng lượng tiết kiệm được. Tổng kinh phí dành cho chương trình hỗ trợ này là 6,5 triệu USD.

Đại sứ Đan Mạch John Nielsen cho biết, ông hy vọng thông qua chương trình này, đến cuối năm 2016, Đan Mạch sẽ hỗ trợ được khoảng 100 - 130 dự án. Cách thức vay gói 6,5 triệu USD theo GIF là các ngân hàng thương mại sẽ làm việc với các DNNVV, xác định các dự án đủ điều kiện được nhận khoản hỗ trợ tài chính 50% giá trị đầu tư từ Đại sứ quán Đan Mạch thông qua bảo lãnh của ngân hàng.

Theo ông Lê Ngọc Lâm, Phó Tổng giám đốc BIDV, ký kết thỏa thuận này là cụ thể hóa và thực hiện chủ trương của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về triển khai tín dụng xanh. DNNVV thuộc đối tượng ưu tiên của Chính phủ, các NHTM cũng đã có các cơ chế chính sách cho vay ưu đãi với lĩnh vực ưu tiên này. Ngoài ra, tham gia GIF, doanh nghiệp còn được hưởng thêm ưu đãi đó là hưởng phát hành bảo lãnh bằng 50% giá trị khoản vay. Dự án hiệu quả có thể doanh nghiệp được hưởng cơ chế thưởng của chương trình, nguồn thưởng chính là nguồn trả nợ cho doanh nghiệp.

THU TRANG

## Tài trợ chương trình thúc đẩy phát triển sản phẩm thương hiệu Việt

Năm thúc đẩy quan hệ kinh tế, thương mại giữa Việt Nam và Hàn Quốc và tạo cơ hội tiếp xúc, tăng cường xuất khẩu hàng Việt vào thị trường Hàn Quốc cũng như hàng hoá của Hàn Quốc vào thị trường Việt Nam, từ ngày 24/6/2015 đến ngày 28/6/2015, Báo Công Thương phối hợp với Trung tâm hỗ trợ phát triển doanh nghiệp vừa và nhỏ 2, Trung tâm xúc tiến thương mại và đầu tư Tp.HCM, Sở Công Thương Tp.HCM, Cty TNHH TTTM Lotte Mart Việt Nam tổ chức chương trình Hội thảo – triển lãm "Sản phẩm thương hiệu Việt tiêu biểu năm

2015" tại Siêu thị Lotte Mart Nam Sài Gòn, Quận 7, TP.HCM.

Đây là chương trình nằm trong chuỗi hoạt động chào mừng hiệp định thương mại tự do Việt Nam – Hàn Quốc (VKFTA). Hiệp định được đánh giá tạo nhiều lợi thế cạnh tranh cho các doanh nghiệp Xuất nhập khẩu Việt Nam cũng như Hàn Quốc để đưa hàng hoá của hai bên đến gần hơn với người tiêu dùng của mỗi nước. Chương trình còn là dịp để doanh nghiệp hai nước tìm kiếm những cơ hội làm ăn, nâng cao hình ảnh, sự tin cậy lẫn nhau giữa cộng đồng doanh nghiệp hai nước.

Tại chương trình này, BIDV Sở Giao Dịch 2 tham gia với vai trò đơn vị tài trợ chính, góp phần đẩy mạnh xúc tiến thương mại và hiểu biết lẫn nhau giữa các doanh nghiệp Việt Nam và Hàn Quốc, giúp các sản phẩm tiêu biểu của Việt Nam xuất khẩu sang Hàn Quốc. Tham gia chương trình BIDV Sở Giao Dịch 2 đã tiếp cận, giới thiệu sản phẩm dịch vụ phù hợp với doanh nghiệp tham gia hội thảo – triển lãm, đồng thời gia tăng độ nhận biết của khách hàng về hình ảnh, thương hiệu, vị thế của BIDV tại TP.HCM.

NGUYỄN HOÀNG LAN HƯƠNG

# Khảo sát nông nghiệp công nghệ cao tại Israel

 VĂN HẢI

Từ ngày 28/6 đến 2/7/2015, đại diện Ban Lãnh đạo và các đơn vị chuyên môn của BIDV đã tham gia Đoàn công tác do ông Vương Đình Huệ, Ủy viên Trung ương Đảng, Trưởng Ban Kinh tế Trung ương dẫn đầu đến thăm và làm việc tại Israel. Trong nhiều nội dung làm việc, Đoàn công tác chú trọng khảo sát cơ chế, chính sách phát triển nông nghiệp công nghệ cao, khả năng hợp tác đầu tư giữa hai nước.



Đoàn công tác tại Trung tâm Volcani – Israel

**N**gày 29/6, tại Trụ sở Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Israel ở Tel Aviv, Đoàn công tác đã có buổi làm việc với Bộ trưởng Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Israel Uri Ariel. Đoàn công tác đã tìm hiểu về cơ chế chính sách khuyến khích, hỗ trợ doanh nghiệp đầu tư vào lĩnh vực nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao và chính sách chuyển giao công nghệ cao của Israel, quy bảo hiểm nông nghiệp. Cùng ngày, đoàn công tác đã trao tiếp xúc, trao đổi với các nhà Khoa học của Viện nghiên cứu Volcani (thuộc Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Israel), tìm hiểu về cơ chế hoạt động của Viện, các ứng dụng khoa học công nghệ cao trong nông nghiệp như cải tiến giống, kỹ thuật trồng, bảo vệ thực vật, bảo quản nông sản...

Trưởng Ban kinh tế Trung ương và đoàn công tác cũng có buổi làm việc với Giám đốc Khoa học Bộ Kinh tế Israel Avi Hasson về: Mô hình tăng trưởng kinh tế, đổi mới sáng tạo của quốc gia khởi nghiệp; thành lập và cơ chế vận hành của các quỹ đầu tư mạo hiểm tại Israel để hỗ trợ cho các doanh nghiệp khởi nghiệp. Tại buổi làm việc, đoàn công tác BIDV đã tìm hiểu về mô hình giám đốc khoa học; Chính sách thúc đẩy hiệu quả nghiên cứu ứng dụng nông nghiệp công nghệ cao nhờ tăng cường gắn kết trực tiếp nhu cầu thị trường; nông dân với nhà khoa học, đầu tư và cơ quản quản lý. Đây là những kinh nghiệm quý báu để Việt Nam có thể tham khảo và học hỏi trong thúc đẩy đổi mới sáng tạo và khởi sự kinh doanh của các doanh nghiệp tại Việt Nam trong giai đoạn hiện nay.

Trong các ngày 1 và 2/7, đoàn

công tác cũng làm việc với Viện nghiên cứu chuyên ngành tại Đại học Ben – Gurion, Hiệp hội Hạ tầng môi trường Vùng Igudan, Viện Xuất khẩu và Hợp tác Quốc tế Israel; Khảo sát Nhà máy tưới nhỏ giọt Netafilm, hoạt động trong lĩnh vực nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao... Đặc biệt, tại buổi làm việc với Netafilm (công ty chuyên cung cấp giải pháp và công nghệ tưới nhỏ giọt, hiện là đối tác cung cấp hệ thống tưới nhỏ giọt cho các Dự án trồng cây cao su, cọ dầu, mía đường của Hoàng Anh Gia Lai - HAGL), BIDV đã giới thiệu HAGL là đối tác truyền thống, chiến lược của BIDV và các dự án trồng cây cao su, cọ dầu, mía đường nêu trên đang được BIDV tài trợ vốn. BIDV sẵn sàng là cầu nối giới thiệu, kết nối và là đầu mối thu xếp, tài trợ vốn đối với các dự án hợp tác triển khai giữa Netafilm với các doanh nghiệp của Việt Nam trong thời gian tới.

BIDV thời gian qua đã thu xếp, tài trợ vốn đối với một số dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao. Dự kiến trong thời gian tới, BIDV sẽ tiếp tục đẩy mạnh việc tài trợ vốn cho các doanh nghiệp đầu tư trong lĩnh vực này. Kết quả và kinh nghiệm thu được sau chuyến khảo sát tại Israel là rất quý báu, thiết thực, góp phần hỗ trợ BIDV trong thẩm định, quyết định tài trợ vốn đối với các dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao. Qua chuyến đi này, BIDV đã tìm hiểu và thiết lập được đầu mối liên hệ với các doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực cung cấp các giải pháp, công nghệ ứng dụng trong nông nghiệp của Israel để tạo tiền đề cho kết nối với các doanh nghiệp Việt Nam trong tương lai. □

# Chi nhánh Từ Liêm đi vào hoạt động

MAI TUẤN



**S**áng 30/6/2015, BIDV Từ Liêm khai trương hoạt động tại CT1 Tòa nhà Bắc Hà - C14, đường Tố Hữu, phường Trung Văn, quận Nam Từ Liêm, Hà Nội. Đây là một trong 9 chi nhánh được BIDV triển khai đưa vào hoạt động trong năm 2015.

Chi nhánh Từ Liêm được thành lập trên cơ sở tách từ BIDV Cầu Giấy và BIDV Thăng Long. Đây là chi nhánh có mô hình tổ chức đồng bộ, không gian giao dịch được chuẩn hóa, mang lại thuận tiện cho khách hàng, đội ngũ cán bộ được đào

tạo bài bản, có kiến thức nghiệp vụ chuyên sâu, có kỹ năng năng tư vấn bán sản phẩm dịch vụ... Sau khi chính thức đi vào hoạt động, BIDV Từ Liêm sẽ cung cấp các sản phẩm dịch vụ ngân hàng đồng bộ với chất lượng cao, đem lại những giá trị gia tăng, thỏa mãn tối đa các nhu cầu giao dịch đa dạng của tất cả các đối tượng khách hàng.

Phát biểu tại lễ khai trương, Bà Nguyễn Thị Mai Sương - Giám đốc NHNN chi nhánh Hà Nội cho biết, trong năm 2015, NHNN sẽ tiếp tục phối hợp với các sở, ngành của Thành phố Hà Nội và các đơn vị

## Lễ khai trương hoạt động BIDV Từ Liêm

chức năng của NHNN Việt Nam, các tổ chức tín dụng (TCTD) tập trung nhiều giải pháp: Hỗ trợ vốn, tín dụng với lãi suất hợp lý cho doanh nghiệp; Tiếp tục đẩy mạnh chương trình kết nối ngân hàng – doanh nghiệp; Xem xét giảm lãi suất cho vay, tạo điều kiện cho doanh nghiệp tiếp cận nguồn vốn với lãi suất phù hợp, nhất là các lĩnh vực ưu tiên theo chủ trương của Chính phủ, chỉ đạo của UBND TP Hà Nội và NHNN Việt Nam.

Ông Phan Đức Tú, Tổng Giám đốc BIDV khẳng định: "Mục tiêu của BIDV là đưa chi nhánh Từ Liêm vào hoạt động, nhằm bám sát các chương trình phát triển của Thủ đô, đặc biệt đổi mới chiến lược phát triển kinh tế của Hà Nội đối với quận Từ Liêm giai đoạn 2015-2020". Tổng Giám đốc giao chi nhánh có kế hoạch để phục vụ tốt nhất khách hàng trên địa bàn và ngoài địa bàn đến hoạt động tại quận Từ Liêm, tạo năng lực cạnh tranh trên địa bàn và mở rộng, phát triển mạng lưới kinh doanh trên hai quận Nam và Bắc Từ Liêm. □

## BIDV Đăk Lăk khai trương Phòng giao dịch Cư M'Gar

**N**gày 09/7/2015, Phòng giao dịch Cư M'gar thuộc BIDV Đăk Lăk chính thức đi vào hoạt động tại số 102 Hùng Vương, thị trấn Quảng Phú, huyện Cư M'gar.

Nhận thấy có nhiều tiềm năng trong phát triển tín dụng với nền khách hàng tại huyện Cư M'gar phát triển tương đối ổn định, Ban lãnh đạo BIDV Đăk Lăk quyết định chuyển Phòng giao dịch Bắc Ban Mê ở thành phố Buôn Ma Thuột

vào huyện Cư M'gar và đổi tên thành Phòng giao dịch Cư M'gar.

Với không gian làm việc hiện đại, tiện nghi, mô hình làm việc chuyên nghiệp; đội ngũ cán bộ nhân viên năng động, nhiệt tình, có trình độ chuyên môn cao, Phòng giao dịch Cư M'gar quyết tâm phục vụ khách hàng một cách tốt nhất và phấn đấu đạt chỉ tiêu kế hoạch, nhiệm vụ được giao, phấn đấu nâng Phòng giao dịch lên hạng 2 trong hệ thống.

ĐOÀN TRÚC QUỲNH ANH



Lễ khai trương Phòng giao dịch Cư M'gar

# BIDV Bà Rịa khai trương trụ sở mới Phòng Giao dịch Phước Tỉnh



Lễ khai trương trụ sở Phòng giao dịch Phước Tỉnh

**D**ể tạo không gian giao dịch thuận tiện nhất cho khách hàng, ngày 13/7/2015, BIDV Bà Rịa đã tổ chức lễ khai trương trụ sở mới Phòng Giao dịch (PGD) Phước Tỉnh tại Tổ 7, ấp Lò Vôi, xã Phước Hưng, huyện Long Điền, tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu.

Việc khai trương trụ sở mới PGD Phước Tỉnh đánh dấu một sự thay đổi về hình ảnh, thương hiệu và khẳng định vị thế cạnh tranh của BIDV trên địa bàn. Đặc biệt, với cơ sở vật chất khang trang hơn, trang thiết bị hiện đại hơn, cùng với đội ngũ cán bộ nhân viên chuyên nghiệp, phong cách phục vụ khách hàng nhanh chóng, nhiệt tình, an toàn và hiệu quả. BIDV Bà Rịa nói chung và PGD Phước Tỉnh nói riêng cam kết sẽ đem đến cho khách hàng các sản phẩm dịch vụ tài chính ngân hàng hiện đại góp phần nâng cao mức độ hài lòng của khách hàng.

Kể từ khi được thành lập đến nay, quy mô hoạt động của BIDV Bà Rịa không ngừng phát triển. Từ một chi nhánh không có đơn vị trực thuộc, đến nay, mạng lưới hoạt động của BIDV Bà Rịa bao gồm: Trụ sở chi nhánh, 2 PGD, 1 Quỹ Tiết kiệm và 11 máy ATM.

NGUYỄN NGỌC ĐỖ THY

## Chi nhánh Bà Chiểu chuyển đổi an toàn dữ liệu Intellect sang SIBS

**N**gày 15/6/2015, toàn bộ dữ liệu trên hệ thống core Intellect BIDV Bà Chiểu (1 trong 44 đơn vị chuyển đổi từ MHB) đã được hoàn toàn chuyển đổi sang hệ thống SIBS, đảm bảo an toàn, đầy đủ và đúng hạn.

Từ ngày 8/6 đến hết ngày 14/6/2015, Ban chuyển đổi CNTT của MHB vào BIDV, Trung tâm CNTT BIDV

phối hợp chặt chẽ với chi nhánh Bà Chiểu để: Rà soát, làm sạch và mapping sản phẩm của MHB tương ứng sang BIDV; Cài đặt hệ thống SIBS và các hệ thống ứng dụng BIDV cho chi nhánh Bà Chiểu. Toàn bộ dữ liệu phi tài chính được nhập thủ công bao gồm tạo CIF, tạo tài khoản CASA, các giao dịch phi tài chính liên quan tới quản lý tiền vay như tạo AA,

Faciliy, tài khoản, tài sản đảm bảo. Dữ liệu tài chính được nhập trong ngày thứ 7. Trong ngày làm việc đầu tiên sau chuyển đổi (15/6/2015), Chi nhánh Bà Chiểu đã có 249 giao dịch tài chính và 348 giao dịch phi tài chính được thực hiện thông suốt trên hệ thống SIBS, toàn bộ các hệ thống ứng dụng hoạt động ổn định.

ĐẶNG THỊ THU THẢO

# Nộp thuế điện tử, BIDV Nghệ An được vinh danh

 HỒNG THẮM

BIDV Nghệ An vừa được Cục thuế Nghệ An tặng giấy khen về thành tích trong phối hợp, tổ chức triển khai nộp thuế điện tử (NTĐT) năm 2014-2015. Đến nay đã có gần 700 doanh nghiệp đăng ký NTĐT thành công tại BIDV Nghệ An, chỉ riêng 5 tháng đầu năm 2015, các doanh nghiệp đã nộp thuế vào NSNN thông qua dịch vụ NTĐT tại BIDV Nghệ An với số tiền 215 tỷ đồng, dẫn đầu về doanh số NTĐT so với các ngân hàng trên địa bàn. BIDV Nghệ An là ngân hàng đầu tiên trên địa bàn đồng hành Cục thuế Nghệ An triển khai dịch vụ này (từ tháng 8/2014). Chi nhánh đã thu hút và tăng trưởng khách hàng doanh nghiệp mở mới tài khoản khá nhanh, tạo tiền đề để bán chéo các sản phẩm dịch vụ ngân hàng khác cho khách hàng.

Đến hết tháng 5/2015, Nghệ An là tỉnh đứng đầu cả nước với gần 6.300 doanh nghiệp đăng ký dịch vụ NTĐT trên cổng thông tin điện tử của Tổng Cục thuế (TCT). Trong đó, 5.500 doanh nghiệp đăng ký thành công với TCT và ngân hàng, số tiền nộp vào NSNN lũy kế đến nay là 619,8 tỷ đồng. Ghi nhận những

thành tích đã đạt được, Bộ trưởng Bộ Tài chính tặng thưởng bằng khen cho Cục thuế Nghệ An.

Kinh nghiệm triển khai dịch vụ NTĐT tại Nghệ An là: Tuân thủ chỉ đạo của Tổng cục Thuế; Tăng cường mối quan hệ chặt chẽ với cơ quan thuế trên địa bàn, để thường xuyên tuyên truyền, đôn đốc doanh nghiệp đăng ký và sử dụng dịch vụ NTĐT.

Dịch vụ NTĐT không chỉ nhằm hỗ trợ người nộp thuế giảm thời gian, kinh phí và đơn giản hóa thủ tục giấy tờ khi thực hiện nghĩa vụ thuế, mà còn giúp ngành thuế tăng cường hiệu quả quản lý thuế, xử lý thông tin thu nộp thuế nhanh chóng, chính xác, đa dạng hóa các kênh thu NSNN. Xét về dài hạn, việc triển khai rộng rãi dịch vụ NTĐT còn góp phần cải thiện chỉ số cạnh tranh cấp tỉnh và chỉ số sẵn sàng phát triển ứng dụng CNTT của tỉnh nhà trong những năm tiếp theo. Đối với BIDV, phát triển dịch vụ NTĐT không những giúp gia tăng lợi ích, mở rộng nền khách hàng, mà còn là cơ hội để tăng cường bán chéo các sản phẩm dịch vụ khác, đưa thương hiệu của BIDV đến với khách hàng.

**BIDV- doanh nghiệp phát triển bền vững hội nhập ASEAN 2015**



Tối 26/6/2015, tại Đài Tiếng nói Việt Nam, Trung ương Hội Phát triển Hợp tác Kinh tế Việt Nam - Lào - Campuchia phối hợp với báo Thời báo Mekong tổ chức chương trình giao lưu "Cộng đồng kinh tế ASEAN - Doanh nghiệp Việt - Tầm nhìn mới".

Cùng với lãnh đạo nhiều cơ quan, ban ngành, đại diện doanh nghiệp trong cả nước, các đơn vị thông tấn báo, đài từ Trung ương đến địa phương, đại diện Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) đến tham dự buổi lễ và vinh dự được Phó Chủ tịch nước Nguyễn Thị Doan trao cúp và giấy chứng nhận: "Top Doanh nghiệp phát triển bền vững hội nhập ASEAN 2015".

Đây là dịp để BIDV tìm hiểu trực tiếp các thông tin về đặc điểm, cơ chế và chính sách ưu đãi đầu tư, đẩy mạnh quảng bá thương hiệu, hình ảnh, sản phẩm ra thị trường khu vực và thế giới. Ban tổ chức chương trình cũng kịp thời biểu dương những thành tựu đáng ghi nhận của ngân hàng đã đạt được trong hoạt động kinh doanh chiếm lĩnh thị trường, hội nhập khu vực và quốc tế. Những điểm sáng này đã góp phần thúc đẩy phát triển kinh tế, khẳng định vị thế Doanh nghiệp - Doanh nhân Việt Nam trên thị trường trong nước, khu vực và thế giới.

VĂN HẢI



| Tháng 7/2015 |

Số 221 | ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN | 43

# TPP cơ hội để vươn mình

HOÀNG THANH

TPP được nhận định là hiệp định mang tính bước ngoặt, sẽ làm thay đổi cuộc chơi trong hợp tác thương mại Việt Nam và quốc tế. Vậy TPP là gì và nó tác động như thế nào đối với Việt Nam?

## Hiệp định chung của các nước chiếm 40% GDP thế giới

Cuối năm 2005, các nước Brunei, Chile, New Zealand và Singapore ký một hiệp định thương mại tự do (FTA) với tên gọi Hiệp định Hợp tác kinh tế chiến lược xuyên Thái Bình Dương (Trans - Pacific Strategic Economic Partnership Agreement), gọi tắt là TPP.

Tháng 9/2008, Mỹ tuyên bố tham gia TPP, nhưng không phải "gia nhập" vào TPP cũ mà sẽ cùng các bên đàm phán một hiệp định

FTA hoàn toàn mới, tuy nhiên, vẫn lấy tên gọi là TPP. Sau đó, Australia, Peru, Việt Nam, Malaysia, Canada, Mexico và Nhật Bản lần lượt tham gia vào TPP, đưa tổng số thành viên TPP hiện nay lên thành 12. Các quốc gia thành viên hiện tại của TPP có GDP chiếm 40% GDP của cả thế giới... Hiện tại, Hàn Quốc, Colombia, Costa Rica, Indonesia, Thái Lan, vùng lãnh thổ Đài Loan và nhiều nước khác muốn vào TPP.

Khởi động từ tháng 3/2010, đàm phán TPP đã trải qua 19 phiên chính thức và nhiều phiên giữa kỳ. TPP được kỳ vọng là mô hình mới về

Ngành dệt may Việt Nam có nhiều cơ hội với TPP

hợp tác kinh tế khu vực, tạo thuận lợi tối đa cho thương mại, đầu tư và nếu có thể sẽ trở thành hạt nhân để hình thành FTA chung cho toàn khu vực châu Á – Thái Bình Dương. Mục tiêu chính của TPP là xóa bỏ các loại thuế và rào cản cho hàng hóa, dịch vụ xuất nhập khẩu giữa các nước thành viên. Ngoài ra, TPP sẽ còn thống nhất nhiều luật lệ, quy tắc chung giữa các nước này, như: Sở hữu trí tuệ, chất lượng thực phẩm, an toàn lao động...

## Những cơ hội của Việt Nam

Việt Nam có vai trò quan trọng đối với các nước trong đàm phán TPP, bởi Việt Nam là quốc gia có thị trường đáng kể, có thể đem lại giá



trị giá tăng tương đối lớn cho các nước tham gia đàm phán. Kể cả với Australia, Nhật Bản, Chile, New Zealand và Singapore (những nước đã có FTA với nước ta) việc Việt Nam vào TPP vẫn mang lại nhiều lợi ích, đặc biệt là trong những lĩnh vực mà Việt Nam chưa có nhiều cam kết với họ.

Trước hết, TPP sẽ giúp Việt Nam cân bằng quan hệ thương mại với các thị trường trọng điểm, tránh phụ thuộc quá mức vào một khu vực thị trường nhất định. Tỷ trọng kim ngạch xuất nhập khẩu của Việt Nam trong khu vực Đông Á rất lớn, thường xuyên ở mức trên 60%. Tỷ trọng này tiềm ẩn rủi ro nếu kinh tế Đông Á có biến động bất lợi. Vì vậy, đàm phán và ký kết FTA với một số thị trường trọng điểm như Mỹ, EU có thể giúp Việt Nam khắc phục tình trạng mất cân đối này.

Việc tạo lập quan hệ thương mại tự do với các thị trường lớn như Mỹ, Canada và việc Nhật Bản xóa bỏ thuế nhập khẩu cho hàng nông sản trong TPP sẽ là cú hích thực sự cho xuất khẩu của Việt Nam. Nếu thuế nhập khẩu được hạ về mức 0% thì hàng dệt may và giày dép Việt Nam sẽ đứng trước cơ hội lớn để mở rộng thị phần trên thị trường các nước TPP, trong đó có thị trường Mỹ. Cơ hội cho thủy sản, đồ gỗ và nông sản cũng rất lớn.

TPP sẽ làm gia tăng cơ hội để Việt Nam tiếp cận các thị trường rộng lớn gồm Mỹ, Nhật Bản, Canada với thuế nhập khẩu bằng 0%. Các cam kết rõ ràng hơn về cải thiện môi trường đầu tư và bảo hộ quyền sở hữu trí tuệ chắc chắn sẽ góp phần thu hút vốn đầu tư nước ngoài vào Việt Nam. Việt Nam sẽ hưởng lợi lớn từ làn sóng đầu tư mới, tạo ra nhiều việc làm, hình thành năng lực sản xuất mới để tận dụng các cơ hội xuất khẩu và tham gia các chuỗi giá trị trong khu vực và toàn cầu do TPP đem lại.

Bên cạnh đó, với các cam kết sâu và rộng hơn WTO, TPP sẽ giúp nền kinh tế Việt Nam phân bổ lại nguồn lực hiệu quả hơn, từ đó hỗ trợ tích



Trong nhiều thành công mang lại từ chuyến thăm của Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng tại Mỹ có điểm sáng về hợp tác thương mại, đặc biệt là vấn đề TPP.

Theo Bộ trưởng Bộ Công thương Vũ Huy Hoàng, từ chuyến thăm của Tổng Bí thư, Việt Nam – Mỹ sẽ phối hợp chặt chẽ với các bên liên quan, để sớm kết thúc đàm phán TPP. Nội dung liên quan đến TPP là một trong những chủ đề được đề cập nhiều trong các cuộc gặp giữa Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng với Tổng thống Obama, lãnh đạo một số cơ quan, tổ chức, cộng đồng doanh nghiệp Mỹ... Hai bên thống nhất cùng thực hiện các cải cách đáp ứng yêu cầu cao và tính chất toàn diện của TPP nhằm đạt được một hiệp định chất lượng cao, cân bằng lợi ích, đóng góp vào quan hệ kinh tế, thương mại, đầu tư giữa hai nước, thúc đẩy hợp tác kinh tế, thương mại, đầu tư trong khu vực.

cực cho quá trình tái cơ cấu và đổi mới mô hình tăng trưởng. Ngoài ra, do TPP hướng tới môi trường cạnh tranh bình đẳng, minh bạch hóa quy trình xây dựng chính sách và khuyến khích sự tham gia của công chúng vào quá trình này, cho nên sẽ có tác dụng rất tốt để hoàn thiện thể chế kinh tế cũng như tăng cường cải cách hành chính.

## Những thách thức tiềm ẩn

Ngoài những thuận lợi và cơ hội, việc tham gia vào TPP cũng tiềm ẩn một số thách thức đối với Việt Nam. Thách thức về năng lực cạnh tranh: Do năng lực cạnh tranh của nước ta còn thấp, chậm cải thiện (kể cả 3 cấp độ quốc gia, doanh nghiệp và sản phẩm); Trong khi đó, việc giảm thuế quan chắc chắn dẫn đến gia

tăng luồng hàng nhập khẩu từ các nước TPP vào Việt Nam với giá cạnh tranh. Hệ quả là doanh nghiệp Việt Nam đối mặt với cạnh tranh gay gắt, thị phần hàng hóa của Việt Nam sẽ bị thu hẹp.

Về mặt pháp lý, hệ thống các quy định của Việt Nam chưa phát triển bằng những hệ thống của các nước thành viên TPP. Do đó, nâng cấp hệ thống quy định lên mức tương xứng với các bên khác là rất thách thức. Thể chế kinh tế thị trường của Việt Nam cần được hoàn thiện và ổn định hơn.

Đối với thương mại hàng hóa: Hàng nông sản, thủy hải sản sẽ gặp những hàng rào phi thuế như dư lượng hóa chất, bao bì, nhãn mác... khi thâm nhập thị trường TPP. Nếu các mặt hàng xuất khẩu chủ lực của Việt Nam không đảm bảo chất lượng, an toàn vệ sinh... sẽ gặp phải thách thức rất lớn.

Nền tài chính ngân hàng cũng phải đổi mới thách thức. Khi TPP được ký kết, dù có những giới hạn nhất định cho việc mở cửa thị trường ngân hàng, các điều kiện để tiếp cận thị trường trong lĩnh vực này sẽ dần được xóa bỏ. Các ngân hàng nước ngoài khi tham gia vào lĩnh vực tài chính - ngân hàng ở Việt Nam sẽ tạo những thách thức to lớn đối với Việt Nam trong khi "sức khỏe" của hệ thống ngân hàng Việt Nam còn tương đối yếu kém...

Với các điều khoản mở cửa thị trường mua sắm công, Việt Nam cũng sẽ gặp những tác động bất lợi do sự thâm nhập của các nhà thầu nước ngoài khiến các nhà thầu nội địa không cạnh tranh nổi, trong khi khả năng tiếp cận và thắng thầu của các nhà thầu nội địa trên thị trường mua sắm công của các đối tác TPP là hầu như không có do hạn chế về năng lực cạnh tranh.

Nhìn chung cam kết và thực thi cam kết trong TPP tương thích với yêu cầu cải cách, tái cấu trúc nền kinh tế và thay đổi mô hình tăng trưởng của Việt Nam trong giai đoạn phát triển hiện nay. □

# Sẵn sàng chạy “marathon” trên sân chơi quốc tế

VƯƠNG THÀNH LONG

Những thành quả bước đầu trong hoạt động kinh doanh đối ngoại của BIDV là hành trang cần thiết để BIDV tham gia ngày càng sâu rộng hơn vào thị trường quốc tế. Trong cuộc chạy marathon đó, bên cạnh nội lực, BIDV còn cần những hành động cụ thể, quyết liệt...

## Dấu ấn phát triển khách hàng Nhật Bản...

Đã hơn 40 năm kể từ khi thiết lập quan hệ ngoại giao, quan hệ hợp tác Việt Nam - Nhật Bản không ngừng được nâng cao, nội dung hợp tác ngày càng sâu rộng. Trong lĩnh vực kinh tế, vốn ODA, FDI từ Nhật Bản vào Việt Nam những năm gần đây đã mở

ra nhiều cơ hội cho Việt Nam, nhưng cũng đặt ra nhiều thách thức trong hợp tác kinh doanh, trong đó có lĩnh vực tài chính ngân hàng.

Đón bắt xu hướng và xác định sứ mệnh của BIDV trong khuôn khổ hợp tác chiến lược Việt Nam - Nhật Bản, BIDV đã chuẩn bị tích cực để tiếp cận và phát triển thị phần phân khúc khách hàng Nhật Bản đầy tiềm

năng. Tháng 11/2013, BIDV chính thức thành lập Japan Desk, một mô hình kinh doanh độc lập, chuyên trách phục vụ riêng các khách hàng Nhật Bản. Với đội ngũ cán bộ quan hệ khách hàng sử dụng thành thạo ngoại ngữ, am hiểu văn hóa kinh doanh Nhật Bản, có khả năng tư vấn, cung cấp toàn diện các sản phẩm dịch vụ ngân hàng, BIDV Japan Desk trở thành công cụ mang tính đột phá, thúc đẩy thiết thực việc phát triển hợp tác với các đối tác Nhật Bản.

Triển khai quyết liệt định hướng trở thành ngân hàng hàng đầu trong phục vụ khách hàng Nhật Bản tại Việt Nam của Ban lãnh đạo BIDV, Japan



Desk dù mới thành lập, đã từng bước thể hiện được vai trò và thực thi tốt nhiệm vụ, chức năng của một đơn vị kinh doanh chiến lược độc lập. Sau chưa đầy 2 năm triển khai, Japan Desk đã có được những kết quả khá khả quan: Phát triển thành công 160 khách hàng Nhật Bản mới cho hệ thống chi nhánh qua hơn 250 lượt tiếp thị trực tiếp, nâng số lượng khách hàng Nhật Bản tại BIDV từ 110 lên gần 300 khách hàng, đạt tốc độ tăng trưởng gần 300%. Phối hợp các đơn vị liên quan tại Hội sở chính, kết nối, thương lượng và ký kết MOU hợp tác với 19 định chế tài chính Nhật bản, trong đó có nhiều đối tác lớn, thuộc nhóm các ngân hàng hàng đầu của Nhật Bản như SuMi TRUST, Yokohama Bank, Chiba Bank và hệ thống Shinkin banks. BIDV hiện là đơn vị đi đầu trong hệ thống các NHTM Việt Nam trong việc nhận chuyên gia phái cử từ các ngân hàng Nhật Bản. Hiện có 8 ngân hàng đối tác đã cử chuyên gia sang làm việc tại BIDV. Họ đóng vai trò quan trọng trong việc kết nối các doanh nghiệp Nhật Bản với BIDV.

Ngoài ra, BIDV Japan desk cũng phát triển tốt các mối quan hệ với Đại sứ quán hai nước, các tổ chức hợp tác quốc tế Nhật Bản (JBIC, JICA, JETRO), các Hiệp hội doanh nghiệp (Việt Nam tại Nhật Bản và Nhật Bản tại TP. Hồ Chí Minh), các cơ quan bộ ngành, chính quyền địa phương, ban quản lý và chủ đầu tư các khu công nghiệp,... để tạo cơ sở không ngừng mở rộng nền khách hàng, tạo các kênh kinh thông tin lan tỏa uy tín, thương hiệu cho BIDV. Website tiếng Nhật chính thức của BIDV cũng đã ra mắt tháng 7/2015 tại <http://japandesk.bidv.com.vn/>.

## ... giấc mơ ở thị trường quốc tế

Trong xu thế hội nhập kinh tế ngày càng sâu rộng, nguồn vốn FDI vào Việt Nam tiếp tục tăng trưởng đều đặn trong những năm gần đây. Tổng vốn FDI vào Việt Nam thực hiện đến cuối năm 2014 đạt 125 tỷ USD



(vốn đăng ký 289 tỷ USD), trở thành nguồn bổ sung quan trọng cho tổng vốn đầu tư xã hội, chiếm 21.7% đầu tư của toàn bộ nền kinh tế. Với số lượng doanh nghiệp FDI chỉ chiếm tỷ trọng nhỏ (3,5%) nhưng lại quản lý nguồn vốn chiếm đến 21,7%, đóng góp 20% trong GDP cho thấy, tiềm lực tài chính, hiệu quả vượt trội của phân khúc này. Với tiềm năng lớn như vậy, các doanh nghiệp FDI là phân khúc thị trường lớn tại Việt Nam mà không một ngân hàng lớn, có tham vọng nào có thể bỏ qua. Tuy nhiên, các doanh nghiệp FDI có những đặc trưng riêng có, do vậy đòi hỏi việc mở rộng cần có chiến lược rõ ràng. Xác định và triển khai mô hình kinh doanh phù hợp là điều kiện tiên quyết, cấp thiết trước thực tế hiện nay.

Từ những thành tựu phát triển phân khúc khách hàng Nhật Bản còn khiêm tốn, Ban lãnh đạo BIDV đang định hướng lấy hoạt động của Japan Desk làm nền tảng và xuất phát điểm. Từ đó nhân rộng và phát triển mạnh mẽ khối khách hàng ngoại, trước hết là Hàn Quốc, Đài Loan, những quốc gia và vùng lãnh thổ có nguồn vốn FDI lớn vào Việt Nam.

Đến nay, BIDV đã hợp tác, thành



**Với vai trò  
Chủ tịch các  
Hiệp hội các  
Nhà đầu tư  
Việt Nam vào  
Lào, Campu-  
chia, Myan-  
mar, BIDV  
đã thực sự  
đóng vai trò  
dẫn dắt, định  
hướng và  
kết nối kinh  
doanh cho  
khách hàng  
trong nước với  
nhiều đối tác  
quốc tế.**

lập các hiện diện thương mại tại Lào, Campuchia, Myanmar, Séc (lập văn phòng đại diện, ngân hàng con hoặc ngân hàng liên doanh), ký kết hàng chục các MOU hợp tác kinh doanh với ngân hàng đối tác Nhật... Phát triển mạng lưới quốc tế thể hiện sự chủ động, năng động và quyết tâm hội nhập kinh tế quốc tế của BIDV. Điều này cũng phù hợp, nhất quán với định hướng đa dạng hóa quan hệ quốc tế của Việt Nam. Với vai trò Chủ tịch các Hiệp hội các Nhà đầu tư Việt Nam vào Lào, Campuchia, Myanmar, BIDV đã thực sự đóng vai trò dẫn dắt, định hướng và kết nối kinh doanh cho khách hàng trong nước với nhiều đối tác quốc tế.

Tuy nhiên, gia nhập thị trường quốc tế đang đặt ra những thách thức lớn đối với năng lực triển khai hoạt động hợp tác. Theo lẽ tự nhiên, hợp tác quốc tế của BIDV nói riêng và quá trình hội nhập thu hút vốn FDI của Việt Nam nói chung đang tạo ra một phân khúc khách hàng mới: Khách hàng có vốn đầu tư ngoại. Tính cạnh tranh rất cao trong môi trường quốc tế đòi hỏi BIDV nhanh chóng cải thiện, nâng cao chất lượng hoạt động, đội ngũ để đủ bản lĩnh bước vào sân chơi mới. Việc kết nối kinh doanh đang đặt ra nhu cầu ngày càng cấp thiết, cụ thể trong triển khai các hoạt động hợp tác xuyên biên giới, trong môi trường đa văn hóa, ngôn ngữ. Thực tế này đòi hỏi BIDV ngoài việc chuẩn bị kỹ về nguồn lực tài chính, cần sớm xây dựng mô hình kinh doanh phù hợp, với đội ngũ nhân lực xứng tầm, có kỹ năng đáp ứng được các yêu cầu trên. BIDV không chỉ "mơ", mà còn cần những hành động cụ thể, quyết liệt, nhất quán từ lập chiến lược đến triển khai, để cụ thể hóa giấc mơ vươn tầm quốc tế, trở thành những tên tuổi trong khu vực và trên thế giới. Quá trình ấy trước hết cần có sự thấu hiểu, ủng hộ của các cổ đông, trong đó Nhà nước là cổ đông lớn, và sau đó là đội ngũ BIDV, từ Hội sở chính đến chi nhánh có sự đồng lòng, nhất quán trong nhận thức và triển khai. □

## SỞ GIAO DỊCH III

## 13 năm vững bước trưởng thành

 MẠNH HÙNG

*Trong hành trình 20 năm hoạt động ngân hàng thương mại của BIDV, Sở Giao dịch III có 13 năm "góp sức". Khởi điểm với hoạt động bán buôn và phát triển lên hoạt động đa năng, dù trong lĩnh vực nào, Sở Giao dịch III cũng gặt hái được những kết quả tốt đẹp.*



Sở Giao dịch III đã hoàn thành xuất sắc vai trò bán buôn cho các dự án TCNT, góp phần vào sự phát triển nông thôn Việt Nam

## Xuất sắc bán buôn

Trong chức năng là ngân hàng bán buôn, Sở Giao dịch III được giao thực hiện các Dự án Tài chính Nông thôn (TCNT) I, II và III với tổng số vốn vay Ngân hàng Thế giới (WB) tương đương 548 triệu USD. Sở Giao dịch III chịu trách nhiệm quản lý nguồn vốn dự án được Bộ Tài chính cho vay lại, chịu rủi ro tín dụng và trách nhiệm giải ngân, thông qua các định chế tài chính trung gian, để cho vay đến người vay cuối cùng là các cá nhân, hộ gia đình, doanh nghiệp thực hiện mục tiêu phát triển nông nghiệp và nông thôn kết hợp với xóa đói giảm nghèo. Sở Giao dịch III đã thành công trong giải ngân cũng như quản lý dự án theo đúng các quy định của Chính phủ cũng như của nhà tài trợ.

Các dự án TCNT đã giải ngân hết 100% số vốn tín dụng. Dự nợ tín dụng cuối năm 2014 đạt 7.870 tỷ đồng. Lũy kế đến nay, các dự án TCNT đã bổ sung một lượng vốn cho đầu tư phát triển nông nghiệp và nông thôn lên đến trên 44 nghìn

tỷ đồng (2,1 tỷ USD), với 49% nguồn vốn tập trung ở 2 khu vực trọng điểm phát triển nông nghiệp và giảm nghèo là Đồng bằng sông Cửu Long và vùng núi trung du phía Bắc. Dự án cũng cho vay sản xuất kinh doanh của trên 1,7 triệu hộ gia đình và các doanh nghiệp. Trong đó có 600 nghìn khoản vay nhỏ cho hộ thu nhập thấp, hộ nghèo tại các vùng miền ở 60/63 tỉnh thành, tạo ra trên 410 nghìn việc làm mới ở khu vực nông thôn. Chuỗi ba dự án TCNT đã được nhà tài trợ và các bộ, ngành đánh giá là rất thành công, cả về mặt mô hình thực hiện, quản lý, tổ chức triển khai cũng như về hiệu quả đầu tư và tác động kinh tế - xã hội đối với khu vực nông thôn Việt Nam.

Từ kết quả thực hiện thành công chuỗi các dự án TCNT, hiện tại BIDV, Sở Giao dịch III, BIDV đã được Chính phủ Việt Nam và WB tin tưởng giao làm Ngân hàng Bán buôn nguồn vốn tín dụng Dự án Chuyển đổi Nông nghiệp Bền vững (VnSAT). Đây là dự án mới có mục tiêu hỗ trợ triển khai hiệu quả Đề án Tái cơ cấu Ngành

Nông nghiệp theo hướng nâng cao giá trị gia tăng và phát triển bền vững. Dự án có tổng vốn vay IDA 238 triệu USD và dự kiến bắt đầu giai đoạn thực hiện từ Quý 3/2015. Các Dự án TCNT có thời gian cho vay quay vòng nguồn vốn kéo dài đến năm 2033, sẽ cùng dự án mới tiếp tục đóng góp hiệu quả cho phát triển khu vực nông nghiệp và nông thôn, tạo việc làm, nâng cao mức sống của người dân và giảm nghèo ở khu vực nông thôn, góp phần thực hiện các Chương trình Mục tiêu của Quốc gia về Xây dựng Nông thôn Mới và Giảm nghèo Bền vững.

## Phát huy thế mạnh đại lý ủy thác

Với vai trò đầu mối nghiệp vụ đại lý ủy thác của toàn hệ thống BIDV, Sở Giao dịch III đã phát huy các thế

Sở Giao dịch III đã hoàn thành xuất sắc vai trò là đầu mối của hệ thống BIDV trong quản lý và cho vay trên 200 dự án ODA của Chính phủ, cả trong chức năng là ngân hàng bán buôn cũng như ngân hàng đại lý giải ngân. Qua đó, Sở Giao dịch III đóng góp tích cực cho sự nghiệp phát triển kinh tế xã hội của quốc gia, xóa đói giảm nghèo và cải thiện đời sống của người dân. Bên cạnh đó, Sở Giao dịch III đã góp phần xây dựng hệ thống BIDV bền vững và hội nhập quốc tế.

Với những đóng góp quan trọng đó, Sở Giao dịch III đã vinh dự nhận được nhiều danh hiệu thi đua, hình thức khen thưởng của ngành, Chính phủ và Nhà nước trao tặng, trong đó: 2 lần được tặng thưởng Huân chương Lao động Hạng Ba; 2 lần được tặng thưởng Huân chương Lao động hạng Nhì của Chủ tịch nước.

mạnh để trở thành đơn vị hàng đầu trong phục vụ các dự án đại lý ủy thác của Chính phủ, thông qua các bộ, ngành liên quan. Nhiệm vụ của Sở Giao dịch III gồm: Giúp Bộ Tài chính thẩm định tài chính chủ đầu tư và hiệu quả dự án, thực hiện rút vốn, giải ngân cho vay các dự án, kiểm soát chi và kiểm tra, giám sát, quản lý tài sản đảm bảo của dự án...

Đến nay, Sở Giao dịch III đã phục vụ trên 200 dự án thuộc các nguồn vốn ODA từ các nhà tài trợ song phương và đa phương như WB, ADB, AFD, Nhật Bản, Đức, Pháp, Nga, Trung Quốc, Ý, Hà Lan, Áo, Thụy Điển, Thụy Sỹ, Israel,..., với tổng số vốn khoảng 15 tỷ USD, tương đương 320 nghìn tỷ VND. Cuối năm 2014, dư nợ đại lý ủy thác và cho vay lại các Dự án sử dụng nguồn vốn ODA do BIDV quản lý đạt hơn 46 nghìn tỷ VND. Các chương trình, dự án triển khai trải dài trên cả nước đã góp phần phát triển các lĩnh vực thiết yếu của Việt Nam như giao thông vận tải, năng lượng, y tế giáo dục, nông nghiệp và nông thôn, môi trường... đóng góp tích cực vào công cuộc xóa đói giảm nghèo, cải thiện đời sống và nâng cao nhận thức của người dân,

thúc đẩy phát triển kinh tế xã hội của đất nước.

Một số dự án điển hình được BIDV phục vụ và giải ngân cho vay như: Dự án Đường cao tốc Nội Bài – Lào Cai trị giá 1 tỷ USD; Dự án Nhà máy Nhiệt điện Mông Dương 902 triệu USD; Dự án Truyền tải điện miền Bắc 480 triệu USD; Dự án Nâng cao Năng lực Truyền tải 500 triệu USD; Dự án Kết nối khu vực Đồng bằng sông Cửu Long trị giá trên 500 triệu USD; Dự án Vệ sinh Môi trường các thành phố duyên hải miền Trung trị giá 200 triệu USD; ... Gần đây, Sở Giao dịch III cũng được Ban lãnh đạo BIDV tin tưởng giao làm ngân hàng thu xếp vốn cho các dự án Chính phủ cho vay nước ngoài như: Dự án Đường 18B (cho vay Chính Phủ Lào), dự án Cầu Long Bình - Chrey Thom (cho vay Chính phủ Campuchia)...

### **Đa năng với các hoạt động ngân hàng thương mại**

Ngoài nhiệm vụ là ngân hàng bán buôn và dịch vụ ngân hàng đại lý ủy thác, Sở Giao dịch III cũng đã triển khai các hoạt động ngân hàng thương mại như những chi nhánh



*So với năm đầu thành lập, đến cuối năm 2014, tổng dư nợ của Sở Giao dịch III đã tăng 22 lần.*

khác của BIDV từ tháng 7/2007. Khởi đầu hoạt động mới với nhiều khó khăn về địa bàn hoạt động, nền tảng khách hàng, đội ngũ cán bộ, song với tinh thần chủ động, sáng tạo và kịp thời có các biện pháp phù hợp với diễn biến thị trường, chỉ sau thời gian ngắn, hoạt động tín dụng thương mại của Sở Giao dịch III đã có những bước phát triển vững chắc, toàn diện và tăng trưởng bền vững. Dư nợ tín dụng thương mại giai đoạn 2010-2014 có tốc độ tăng trưởng bình quân trên 30%/năm, từ 1.722 tỷ đồng năm 2010 lên 4.496 tỷ đồng cuối năm 2014. Số dư huy động vốn cuối năm 2014 đạt 8.257 tỷ đồng. Nợ xấu tín dụng thương mại vào cuối năm 2014 chỉ ở mức 0,006%.

So với năm đầu thành lập, đến cuối năm 2014, tổng dư nợ của Sở Giao dịch III đã tăng 22 lần, từ 2.627 tỷ đồng lên 58.546 tỷ đồng; huy động vốn thương mại tăng trên 11 lần, từ 730 tỷ đồng tăng lên trên 8.257 tỷ đồng; lợi nhuận trước thuế tăng gấp 35 lần so với năm đầu thành lập. Cùng với các đơn vị thành viên khác, Sở Giao dịch III đã đóng góp hiệu quả vào những thành tích chung của BIDV trong 20 năm đổi mới hoạt động. □

**Dự án Dự án Đường cao tốc  
Nội Bài – Lào Cai trị giá 1 tỷ  
USD có sự góp sức của BIDV**



PHÁT TRIỂN SẢN PHẨM BÁN LẺ

# Sức mạnh từ nội lực

NGUYỄN CHI

Là ngân hàng hàng đầu trong đầu tư, cấp phát vốn cho các công trình, dự án lớn – nền tảng vững chắc này cũng chính là sức mạnh nội lực để BIDV “phủ sóng” trên phân khúc thị trường bán lẻ với những sản phẩm dịch vụ đa dạng, nhiều tiện ích.



Sản phẩm dịch vụ dành cho khách hàng cá nhân của BIDV ngày càng phong phú, đa dạng...

## Những sản phẩm đầu tiên

Với truyền thống lịch sử gần 60 năm, BIDV đã vượt qua nhiều chặng đường đầy gian nan thử thách và lớn mạnh. Bên cạnh việc giữ vững vị thế dẫn đầu trong lĩnh vực truyền thống, ban lãnh đạo BIDV qua nhiều thế hệ đã thể hiện tầm nhìn chiến lược khi đã sớm coi trọng hoạt động bán lẻ, một xu hướng phát triển tất yếu trong nền kinh tế thị trường.

Ngay từ đầu những năm 1990, hoạt động bán lẻ của BIDV đã sớm

được triển khai dưới hình thức đầu tiên là sản phẩm huy động vốn dân cư nhằm đáp ứng yêu cầu tự lo vốn phục vụ đầu tư phát triển.

Từ năm 1994, BIDV nhanh chóng đưa hoạt động huy động vốn từ dân cư trở thành một nguồn cung cấp vốn quan trọng, ổn định của tổ chức, đồng thời từng bước mở rộng sang các hoạt động bán lẻ khác. Năm 1995, huy động vốn dân cư của BIDV đã đạt 1.699 tỷ đồng, chiếm 47% tổng số dư huy động vốn của BIDV.

Đến tháng 9/2008, hoạt động ngân

hàng bán lẻ của BIDV được chuyên nghiệp hóa thêm một bước bằng việc tách bạch thành một lĩnh vực hoạt động xuyên suốt từ Hội sở chính đến chi nhánh. Kể từ thời điểm này, hoạt động bán lẻ được các cấp lãnh đạo quan tâm đẩy mạnh phát triển như một hoạt động cốt lõi, quan trọng bên cạnh các hoạt động kinh doanh truyền thống.

Ngày 22/12/2009, Hội đồng quản trị BIDV ban hành nghị quyết phê duyệt định hướng phát triển hoạt động bán lẻ và kế hoạch giai đoạn 2010 - 2015. Tiếp theo, BIDV liên tục

đổi mới hoạt động ngân hàng bán lẻ, luôn lắng nghe khách hàng và điều chỉnh phù hợp nhằm thỏa mãn tốt nhất, linh hoạt nhất các nhu cầu đa dạng của khách hàng.

Phát huy truyền thống chủ động, sáng tạo, BIDV là ngân hàng đầu tiên triển khai nhận tiền gửi một nơi, rút tiền ở mọi nơi trên phạm vi tất cả các tỉnh, thành phố trong cả nước và liên tục đưa ra thị trường các sản phẩm huy động vốn có khả năng cạnh tranh cao.

Các sản phẩm tiết kiệm đã được BIDV triển khai thành công có thể kể đến như: Tiết kiệm dự thưởng, được triển khai từ tháng 11/2004; Tiết kiệm "ổ trứng vàng", triển khai từ tháng 7/2005; Tiết kiệm rút dần triển khai từ tháng 10/2005. Ngoài ra, sản phẩm của BIDV cũng được phát triển phong phú với nhiều hình thức tiết kiệm bậc thang, tiết kiệm rút gốc linh hoạt... Nhờ đó, số dư tiền gửi cá nhân có sự tăng trưởng rõ rệt qua các năm. Năm 2005, đạt 43.933 tỷ đồng, đến năm 2009 đạt 74.339 tỷ đồng.

Cùng từ năm 2006, tốc độ tăng trưởng tín dụng bán lẻ đạt được khá cao, dư nợ tín dụng bán lẻ cuối năm 2009 là 19.658 tỷ đồng, tăng hơn gấp 2 lần so với cuối năm 2006 (8.573 tỷ đồng). Chất lượng tín dụng bán lẻ được kiểm soát tốt, tỷ lệ nợ xấu dưới 2%.

## Làm chủ công nghệ

Xu hướng người dân sử dụng các thiết bị di động thông minh, phương tiện truyền thông xã hội, số hóa (Digital Banking) đang dần trở nên phổ biến. Đây là thực tế sinh động của xã hội hiện đại hời bùng nổ của khoa học kỹ thuật. BIDV tự tin có thể hoàn toàn bắt nhịp xu hướng này và đang tiếp tục khẩn trương thực hiện đầu tư xây dựng, nâng cấp hạ tầng công nghệ hỗ trợ phát triển sản phẩm dịch vụ và kênh giao dịch hiện đại.

BIDV phát triển mạnh mẽ hệ thống ATM từ rất sớm. Chính việc triển khai dịch vụ thẻ là cơ sở cho BIDV phát



triển nhanh nền khách hàng bán lẻ. Cuối năm 2005, BIDV phát hành trên 293.000 thẻ, đến năm 2009 đã phát hành 1.852.662 thẻ. Các sản phẩm thẻ được thiết kế phong phú dành cho các nhóm khách hàng khác nhau như: Thẻ Vạn dặm, thẻ e Trans 365+, thẻ Power. BIDV kết nối hệ thống thanh toán thẻ với các tổ chức thẻ quốc tế và các ngân hàng khác: Kết nối với Master, American Express, JCB, Diner Club; chấp nhận và thanh toán thẻ VISA; tham gia Banknet và các hoạt động liên doanh, liên kết khác.

Bên cạnh đó, BIDV cũng không ngừng gia tăng tiện ích cho chủ thẻ: Thanh toán hoá đơn vé máy bay, nạp tiền điện thoại qua ATM... Dịch vụ thanh toán thẻ qua POS/EDC (triển khai từ tháng 8/2007) đã giúp BIDV phát triển thêm khách hàng mới là các đơn vị chấp nhận thẻ, gia tăng tiện ích cho các chủ thẻ BIDV và tăng nguồn thu phí dịch vụ.

Với nhận thức phân tích dữ liệu chính là chìa khóa trong phát triển ngân hàng bán lẻ, BIDV đang khẩn trương hoàn thành các hệ thống công nghệ hỗ trợ quản trị kinh doanh bán lẻ (MIS, MPA, LOS, Xếp hạng tín dụng, quản trị rủi ro, CRM...); chú trọng nghiên cứu và xây dựng các giải pháp công nghệ cho hệ thống giám sát và an toàn bảo mật hệ thống mạng thông tin.

### Tự tin tiến bước

Nền tảng đã vững vàng, những yếu tố cơ bản cho việc phát triển dịch vụ ngân hàng bán lẻ của BIDV cũng đã hình thành. BIDV tiếp tục bước những bước vững chắc để cung ứng

vốn dài hạn và phát triển dịch vụ bán lẻ.

Hoạt động bán lẻ nói chung cũng như sản phẩm và dịch vụ bán lẻ nói riêng của BIDV đã giành được nhiều giải thưởng danh giá do các tổ chức trong nước và quốc tế trao tặng. Linh vực bán lẻ đóng góp tỷ trọng lớn trong cơ cấu thu nhập của ngân hàng cũng như làm tăng đáng kể sự hiện diện của BIDV trong lòng công chúng và đối tác.

Từ lịch sử phát triển và nền móng đã xây dựng được BIDV đặt mục tiêu chiến lược là trở thành ngân hàng bán lẻ dẫn đầu ở Việt Nam cả về thị phần và chất lượng dịch vụ trong vòng 5 năm tới (2015 - 2020). Đây là một thử thách nhưng khả năng đạt được nằm trong tầm tay của tập thể cán bộ BIDV.

Để đạt được các mục tiêu của hoạt động ngân hàng bán lẻ, BIDV xây dựng lộ trình và các giải pháp đúng đắn, đó là: Mọi hoạt động đều hướng tới khách hàng.

Trong giai đoạn tới, BIDV nghiên cứu xây dựng các trung tâm bán lẻ gọn nhẹ tại các thành phố lớn như các quầy bán hàng tiện lợi, chỉ với khoảng 5 - 7 nhân viên phục vụ 800 - 1.000 khách hàng. Trung tâm cung cấp các sản phẩm dịch vụ ngân hàng bán lẻ cơ bản với phương châm dễ tiếp cận và nhanh chóng. Trong chính sách về sản phẩm và dịch vụ, BIDV đang đẩy mạnh nghiên cứu sản phẩm mới trên các kênh phân phối để bắt kịp, đón đầu xu thế thị trường và nhu cầu khách hàng. □



**Sản phẩm  
thẻ của BIDV  
như thẻ Vạn  
dặm, thẻ e  
Trans 365+,  
thẻ Power,  
BIDV Har-  
mony, BIDV  
Flexi, BIDV  
Manchester  
United... trở  
thành phương  
tiện thanh  
toán tiện ích  
của nhiều  
người tiêu  
dùng.**

Sản phẩm dịch vụ dành cho khách hàng cá nhân của BIDV được phát triển ngày càng phong phú, đa dạng, mang lại tiện ích tối đa cho khách hàng. Từ các sản phẩm huy động vốn dân cư đầu tiên như tiết kiệm ổ trứng vàng, tiết kiệm rút gốc linh hoạt..., đến nay BIDV đã và đang triển khai hàng chục sản phẩm, dịch vụ hiện đại như: dịch vụ thanh toán lương, dịch vụ thanh toán hóa đơn, dịch vụ chuyển tiền quốc tế, dịch vụ BSMS...

KINH DOANH VỐN VÀ TIỀN TỆ:

# Đóng góp ngày càng lớn trong tổng lợi nhuận của BIDV

THY HƯƠNG

Ngay từ khi thực hiện chuyển đổi hoạt động như một ngân hàng thương mại năm 1995, BIDV đã xây dựng các chiến lược kinh doanh tổng thể, đề ra các chính sách về nguồn vốn, tín dụng, khách hàng... BIDV tập trung đa dạng hóa các sản phẩm, loại hình đầu tư kinh doanh, đặc biệt coi trọng phát triển nhanh các dịch vụ ngân hàng và phi ngân hàng có tỷ suất lợi nhuận cao, trong đó có dịch vụ kinh doanh vốn và tiền tệ.



## Những kết quả đáng khích lệ

Khởi đầu từ một bộ phận giao dịch tiền tệ (ngoại hối) với quy mô nhỏ hoạt động từ tháng 3/1996 đến nay, qua gần 20 năm đổi mới và phát triển, trải qua nhiều thời điểm tái cấu, hoạt động kinh doanh vốn và tiền của BIDV đã thực hiện giao dịch đa dạng các sản phẩm theo thông lệ quốc tế. Kinh doanh vốn và tiền tệ

tại BIDV đang được triển khai ở Ban Kinh doanh vốn và Tiền tệ với gần 80 cán bộ. Hiệu quả kinh doanh của Ban đóng góp với tỷ trọng ngày càng lớn trong tổng lợi nhuận của BIDV.

20 năm đã qua, hoạt động kinh doanh vốn và tiền tệ của BIDV đạt được nhiều kết quả đáng khích lệ. Tổng thu ròng hoạt động kinh doanh vốn và tiền tệ trong những năm gần đây đều đạt ở mức cao (trên 1.000 tỷ đồng) với tốc độ tăng trưởng bình

quân giai đoạn 2011 - 2014 đạt 9%/năm. Đặc biệt, trong năm 2013, kinh doanh vốn và tiền tệ của BIDV đạt mức tăng trưởng cao nhất, tăng 28% so với tổng thu năm 2012 và đóng góp 25% trong tổng lợi nhuận trước thuế của BIDV.

Với thành quả đó, kinh doanh vốn và tiền tệ của BIDV còn được ghi nhận thông qua nhiều giải thưởng do các tổ chức uy tín trong nước và quốc tế trao tặng như "Trái phiếu nội tệ của năm" do tạp chí Finance Asia bình chọn cho sản phẩm trái phiếu tăng vốn (năm 2006); 3 năm liên tiếp (2006, 2007, 2008) nhận giải thưởng "Ngân hàng nội địa cung cấp dịch vụ ngoại hối tốt nhất Việt Nam" do tạp chí AsiaMoney trao tặng; 3 năm liên tiếp (2012, 2013, 2014) nhận giải thưởng "Ngân hàng của năm về quản trị rủi ro và kinh doanh các sản phẩm phái sinh" do tạp chí AsiaRisk trao tặng...

Ngoài ra, đối với hoạt động tự doanh trái phiếu, BIDV cũng vinh dự nhận các giải thưởng, vinh danh những đóng góp tích cực vào sự phát triển của thị trường trái phiếu như: Giấy khen của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước cho đơn vị có thành tích tiêu biểu cho sự phát triển của thị trường trái phiếu giai đoạn 2009 - 2014; Kỷ niệm chương của Hiệp hội

thị trường trái phiếu Việt Nam (VBMA) cho thành viên có giá chào và tham gia tích cực nhất trên thị trường trái phiếu chính phủ 2013...

## Tái cơ cấu, thay đổi mô hình tổ chức và hoạt động thành công

Bộ phận kinh doanh giao dịch tiền tệ (ngoại hối) của BIDV bắt đầu hoạt động từ tháng 3-1996. Tháng 5-1996, BIDV chính thức đưa bộ phận giao dịch ngoại hối (Dealing Room) thuộc Phòng Nguồn vốn kinh doanh vào hoạt động nhằm thực hiện các giao dịch trong lĩnh vực chuyển đổi ngoại tệ và tham gia vào thị trường ngoại tệ liên ngân hàng. Trong giai đoạn đầu tiên này, BIDV xác định mục tiêu chủ yếu là để tập dượt, học hỏi, đảm bảo an toàn, chắc chắn và chất lượng cao.

Năm 2000, Phòng Kinh doanh tiền tệ được thành lập trên cơ sở nâng cấp bộ phận Dealing Room tách ra từ Phòng Nguồn vốn kinh doanh đã đẩy mạnh hoạt động kinh doanh tiền tệ của BIDV nâng lên bước cao hơn và trở thành một trong những hoạt động có tính cạnh tranh của BIDV.

Năm 2002, khi BIDV triển khai mô hình TA1, Phòng Kinh doanh tiền tệ trực thuộc Ban Nguồn vốn và Kinh doanh tiền tệ có chức năng chủ yếu là quản lý trạng thái ngoại tệ toàn hệ thống theo đúng quy định của Ngân hàng Nhà nước, thực hiện giao dịch mua bán ngoại tệ trên thị trường liên ngân hàng, khách hàng và chi nhánh, thực hiện quản lý chi nhánh thông qua việc kiểm soát trạng thái ngoại tệ, cấp giấy phép thu đổi ngoại tệ mặt, giấy phép kinh doanh ngoại tệ giao ngay, kỳ hạn, hoán đổi, quyền chọn, café tương lai... Ngoài ra, Phòng Kinh doanh tiền tệ còn đảm nhiệm việc quản lý và đầu tư nguồn ngoại tệ nhàn rỗi một cách hiệu quả, đảm bảo thanh khoản cho toàn hệ thống, đồng thời tận dụng tối đa các cơ hội kinh doanh đầu tư tiền gửi nhằm nâng cao lợi nhuận.

Tháng 8/2008, BIDV chuyển đổi từ mô hình ngân hàng truyền thống

sang mô hình ngân hàng thương mại hiện đại hướng theo thông lệ quốc tế (mô hình TA2), hoạt động kinh doanh vốn và tiền tệ của BIDV được tập trung tại Ban Vốn và Kinh doanh Vốn (nay là Ban Kinh doanh Vốn và Tiền tệ). Mục tiêu hoạt động trong giai đoạn từ năm 2010 trở về trước chủ yếu nhằm phục vụ khách hàng với các nhóm sản phẩm mua bán ngoại tệ, phái sinh tài chính, phái sinh hàng hóa và tư vấn phát hành trái phiếu. Đây cũng là giai đoạn bắt đầu định hướng, đặt nền móng cho hoạt động tự doanh với việc triển khai các sản phẩm như tự doanh ngoại tệ, tự doanh tiền gửi, tự doanh trái phiếu trên thị trường liên ngân hàng. Ngoài ra, Ban Kinh doanh Vốn và Tiền tệ cũng thực hiện chức năng quản lý thanh khoản toàn hệ thống và giao dịch phục vụ ALCO.

Đầu năm 2011, việc nghiên cứu, phát triển các sản phẩm mới trong giai đoạn này được đẩy mạnh với sự ra đời của nhiều sản phẩm mới, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng như sản phẩm kinh doanh vàng miếng; gói sản phẩm tư vấn phát hành trái phiếu, đầu tư và CCS trong giao dịch phát hành trái phiếu. Sản phẩm Hoán đổi lãi suất (IRS) cấu trúc lần đầu tiên thực hiện tại BIDV và tại thị trường Việt Nam với tổng giá trị giao dịch thực hiện đạt khoảng 92 triệu USD, kỳ hạn 10 năm...

Cơ cấu lợi nhuận giữa hoạt động phục vụ khách hàng và hoạt động tự doanh cũng đã có sự thay đổi đáng kể. Thu của hoạt động tự doanh từ mức đóng góp 0% trong tổng thu kinh doanh vốn và tiền tệ vào trước năm 2008 đã tăng lên 15% trong năm 2010. Từ sau năm 2010, đặc biệt là từ sau sự ra đời của Quy định số 799/QĐ-KDV1, hoạt động tự doanh đã vươn lên phát triển về mọi mặt, tỷ trọng thu từ hoạt động tự doanh chiếm từ 50 - 60% trong tổng thu của hoạt động kinh doanh vốn và tiền tệ, đặc biệt năm 2013 tỷ trọng này đạt hơn 65%. Điều này cho thấy hoạt động tự doanh đã ngày càng khẳng

định được vai trò và định hướng cũng như có thể tạo lợi nhuận đột biến.

Ngoài ra, thông qua các hoạt động giao dịch trên thị trường liên ngân hàng, BIDV tiếp tục phát huy vai trò tiên phong trong việc đồng hành cùng Ngân hàng Nhà nước, hỗ trợ Ngân hàng Nhà nước triển khai, thực thi định hướng chính sách tiền tệ, góp phần ổn định thị trường ngoại hối nói riêng và kinh tế vĩ mô nói chung. □



### MỘT SỐ MỤC TIÊU ĐẾN NĂM 2020

- Phấn đấu đưa tổng thu hoạt động kinh doanh vốn và tiền tệ của BIDV đạt từ 25 - 30% trong tổng thu của BIDV.

- Phấn đấu nằm trong top 2 ngân hàng có thị phần kinh doanh ngoại tệ phục vụ khách hàng lớn nhất trên thị trường Việt Nam, phấn đấu đạt mức tăng trưởng về doanh số và lợi nhuận trên 10%/năm.

- Tiếp tục duy trì vị trí là ngân hàng hàng đầu cung cấp các sản phẩm phái sinh tại thị trường Việt Nam.

- Trở thành ngân hàng nội địa năng động, tiên phong trong việc thúc đẩy sự phát triển của thị trường trái phiếu doanh nghiệp Việt Nam. Phấn đấu trong 3 - 5 năm sẽ trở thành tổ chức đứng đầu thị trường về giá trị trái phiếu thu xếp cho doanh nghiệp. Cung ứng cho khách hàng danh mục sản phẩm thị trường vốn nợ đa dạng, tinh vi và phù hợp với đặc thù của khách hàng, mở ra cho khách hàng nhiều kênh huy động vốn ở cả thị trường trong và ngoài nước.

- Duy trì và củng cố vị trí là một trong những nhà đầu tư trái phiếu chuyên nghiệp có vai trò dẫn dắt thị trường.

- Đưa hoạt động tự doanh trở thành một trong những hoạt động đem lại thu nhập chính cho BIDV.

# LUẬT ĐẦU TƯ VÀ DOANH NGHIỆP tác động gì đến BIDV

 **DUY NGUYỄN**

*Trong số nhiều văn bản pháp luật có hiệu lực từ ngày 1/7/2015, Đầu tư Phát triển giới thiệu một số điểm mới của Luật Doanh nghiệp và Luật Đầu tư*

**Luật Doanh nghiệp  
số 68/2014/QH13  
được Quốc hội khóa  
13 thông qua ngày  
26/11/2014:**

Theo Luật Doanh nghiệp năm 2014 (Điều 4) thì doanh nghiệp nhà nước là doanh nghiệp do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ (trước đây tỷ lệ này là trên 50%). Với quy định này, BIDV không còn là doanh nghiệp nhà nước, do vậy các quy định về cơ chế quản lý tài chính đối với doanh nghiệp nhà nước, công ty nhà nước sẽ không áp dụng đối với BIDV. BIDV sẽ chịu sự điều chỉnh trực tiếp của Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp (văn bản có hiệu lực kể từ ngày 1/7/2015).

Luật Doanh nghiệp năm 2014 quy định: Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) có quyền quyết định đầu tư hoặc bán số tài sản có giá trị bằng hoặc lớn hơn 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của công ty, nếu Điều lệ công ty không quy định một tỷ lệ hoặc một giá trị khác (trước đây tỷ lệ này là 50% tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất). Với thay đổi này, Điều lệ hiện hành của BIDV cần được sửa đổi, bổ sung tại kỳ họp ĐHĐCĐ lần tới.

Ngoài ra, doanh nghiệp có quyền

quyết định về hình thức, số lượng và nội dung con dấu của doanh nghiệp theo quy định của pháp luật. Doanh nghiệp chỉ cần thông báo mẫu dấu với cơ quan đăng ký kinh doanh để đăng tải công khai trên cổng thông tin quốc gia về

đăng ký doanh nghiệp, không phải đăng ký mẫu dấu và khắc dấu tại cơ quan Công an như trước đây.

Một trong những điểm mới cơ bản của Luật Doanh nghiệp năm 2014 là cho phép công ty trách nhiệm hữu hạn và công ty cổ phần có thể có một hoặc nhiều người đại diện theo pháp luật. Doanh nghiệp tự quyết định số lượng, chức danh quản lý, quyền và nghĩa vụ của người đại diện theo pháp luật tại



điều lệ của doanh nghiệp.

Luật Doanh nghiệp năm 2014 đã bổ sung một số đối tượng bị cấm thành lập doanh nghiệp và cấm đảm nhiệm chức danh quản lý tại doanh nghiệp gồm: Viên chức theo quy định pháp luật về viên chức; Tổ chức không có tư cách pháp nhân; Người đang bị truy cứu trách nhiệm hình sự, quyết định xử lý hành chính tại cơ sở cai nghiện bắt buộc, cơ sở giáo dục bắt buộc; Người đang bị cấm đảm nhiệm chức vụ hoặc làm công việc nhất định, liên quan đến kinh doanh theo quyết định của tòa án.

Luật Doanh nghiệp năm 2014 có một số quy định mới về mối quan hệ giữa công ty con và công ty mẹ. Theo đó, công ty con không được đầu tư góp vốn, mua cổ phần của công ty mẹ. Các công ty con của cùng một công ty mẹ không được cùng nhau góp vốn, mua cổ phần để sở hữu chéo lẫn nhau; Các công ty con có cùng một công ty mẹ là doanh nghiệp có sở hữu ít nhất 65% vốn nhà nước không được cùng nhau góp vốn thành lập doanh nghiệp theo quy định của luật này.

Như vậy, các công ty con của BIDV sẽ bị hạn chế trong quan hệ cùng nhau góp vốn thành lập doanh nghiệp khác và bị hạn chế trong quan hệ đầu tư cổ phiếu của BIDV, đầu tư vào các công ty con của BIDV (sở hữu chéo lẫn nhau). BIDV cần rà soát, đánh giá lại hoạt động đầu tư, góp vốn thành lập doanh nghiệp của BIDV và các công ty con của BIDV để đảm bảo hoạt động đầu tư của BIDV phù hợp với quy định nêu này.

### **Luật Đầu tư số 67/2014/QH13 được Quốc hội khóa 13 thông qua ngày 26/11/2014:**

Luật Đầu tư năm 2014 chính thức bãi bỏ quy định Giấy chứng nhận đầu tư, đồng thời là Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh. Thay vào



***BIDV cần rà soát, đánh giá lại hoạt động đầu tư, góp vốn thành lập doanh nghiệp của BIDV và các công ty con của BIDV để đảm bảo hoạt động đầu tư của BIDV phù hợp với quy định nêu này (Luật Doanh nghiệp).***

đó, "Giấy chứng nhận đầu tư" được đổi tên thành "Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư"; "Giấy chứng nhận đầu tư ra nước ngoài" được đổi tên thành "Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư ra nước ngoài".

Bên cạnh đó, theo Luật Đầu tư năm 2014, các dự án đầu tư trong nước sẽ không phải làm thủ tục cấp giấy chứng nhận đăng ký đầu tư, trừ những dự án thuộc thẩm quyền quyết định chủ trương đầu tư của Quốc hội, Thủ tướng Chính phủ và UBND cấp tỉnh. Với những thay đổi trên, có thể thấy nội dung này sẽ ảnh hưởng trực tiếp tới các quy định nội bộ của BIDV về khởi tạo hồ sơ dự án, hồ sơ thông tin khách hàng mới cần cung cấp trước khi sử dụng dịch vụ của BIDV (mở tài khoản, xin cấp khoản vay, lưu trữ hồ sơ thông tin, phòng chống rửa tiền – tài trợ khủng bố...).

Theo quy định tại Luật Đầu tư trước đây (năm 2005) thì đối với các dự án đầu tư ra nước ngoài trong lĩnh vực ngân hàng, bảo hiểm, tài chính có vốn đầu tư từ 150 tỷ đồng trở lên (vốn nhà nước) hoặc từ 300 tỷ đồng trở lên (vốn của các thành phần kinh tế khác) thì phải xin chấp thuận của Thủ tướng Chính phủ. Tuy nhiên, Luật Đầu tư năm 2014 đã điều chỉnh quy mô dự án đầu tư lên 400 tỷ đồng (không phân biệt nguồn vốn nhà nước hay nguồn vốn của các thành phần kinh tế khác) mới phải trình Thủ tướng Chính phủ chấp thuận. Thay đổi trên sẽ giúp cho các chủ đầu tư tiết kiệm thời gian thực hiện thủ tục xin phép đầu tư ra nước ngoài, tạo thuận lợi trong

quá trình hoạch định kế hoạch đầu tư và triển khai dự án.

Theo Luật Đầu tư năm 2014, Nhà đầu tư có dự án đầu tư ra nước ngoài sẽ phải bổ sung thêm hai loại báo cáo sau: Báo cáo tình hình hoạt động của dự án đầu tư định kỳ hàng quý, hàng năm của nhà đầu tư thông qua hệ thống thông tin quốc gia về đầu tư; Báo cáo đầu tư theo quy định của pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp đối với dự án đầu tư ra nước ngoài có sử dụng vốn nhà nước.

Cũng theo Luật Đầu tư năm 2014, nhà đầu tư nước ngoài phải thực hiện thủ tục đăng ký góp vốn, mua cổ phần, phần vốn góp tại Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh/thành phố trong các trường hợp sau: Nhà đầu tư nước ngoài góp vốn, mua cổ phần, phần vốn góp vào tổ chức kinh tế hoạt động trong ngành, nghề đầu tư kinh doanh có điều kiện áp dụng đối với nhà đầu tư nước ngoài; Việc góp vốn, mua cổ phần, phần vốn góp dẫn đến nhà đầu tư nước ngoài, tổ chức kinh tế quy định tại khoản 1 điều 23 của luật này nắm giữ từ 51% vốn điều lệ trở lên của tổ chức kinh tế.

Với quy định này, việc BIDV chào bán cổ phần cho nhà đầu tư chiến lược thì nhà đầu tư cần thực hiện thủ tục đăng ký mua cổ phần, để đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật.

Ngoài ra, cũng theo Luật Đầu tư năm 2014, đối với các dự án được Nhà nước giao đất, cho thuê đất, cho phép chuyển mục đích sử dụng đất, nhà đầu tư sẽ phải ký quỹ để bảo đảm thực hiện dự án với mức ký quỹ từ 1% đến 3% vốn đầu tư của dự án, căn cứ vào quy mô, tính chất và tiến độ thực hiện của từng dự án cụ thể. Quy định này sẽ tác động trực tiếp đến các chủ đầu tư có quan hệ vay vốn tại BIDV liên quan đến tài liệu chứng minh đã thực hiện đầy đủ biện pháp ký quỹ đối với các khách hàng vay đầu tư dự. □

DỊCH VỤ THANH TOÁN

# CHUYỂN MÌNH để đến gần khách hàng hơn

TRẦN THANH NGỌC

*Đề án phát triển thị phần dịch vụ thanh toán của BIDV được triển khai thành công đã mang lại kết quả tích cực trên nhiều mặt, góp phần giúp toàn hệ thống thực hiện có hiệu quả chiến lược tái cơ cấu BIDV từ năm 2013 đến 2015...*



## Mục tiêu top đầu

Thanh toán là chức năng riêng có của ngân hàng thương mại, vì vậy hầu hết các ngân hàng đều tập trung vào chức năng này để phát triển và cung cấp các sản phẩm, dịch vụ cho khách hàng. Với lợi thế

về quy mô, mạng lưới và hệ thống công nghệ hiện đại, BIDV giữ vai trò quan trọng trong hệ thống thanh toán liên ngân hàng, được xếp ở top các ngân hàng nắm giữ thị phần dịch vụ thanh toán lớn nhất.

Theo số liệu thống kê từ Ngân hàng Nhà nước, năm 2012, với hơn

9,4 triệu giao dịch thanh toán/năm (chưa bao gồm các giao dịch thanh toán, chuyển tiền trong nội bộ), BIDV là ngân hàng có tổng số lượng giao dịch lớn thứ ba trong toàn hệ thống ngân hàng. Tuy nhiên, BIDV lại là ngân hàng có tổng doanh số thanh toán lớn nhất hệ thống, với hơn 5,6 triệu tỷ VND quy đổi.

Để nâng cao chất lượng dịch vụ và đáp ứng tốt nhất mọi nhu cầu thanh toán của khách hàng, ngày 1/8/2013, Tổng Giám đốc BIDV ban hành quyết định triển khai Đề án phát triển thị phần dịch vụ thanh toán của BIDV từ 2013 đến 2015. Đây được coi là một trong những quyết định quan trọng nằm trong chiến lược tái cơ cấu BIDV trong 3 năm, để khẳng định và phát triển vị thế của BIDV trong mảng dịch vụ thanh toán nói riêng, thị trường ngân hàng nói chung.

Những cán bộ tham gia đề án đã thẳng thắn nhìn nhận và phân tích thực trạng dịch vụ thanh toán của BIDV trên tất cả các mặt: Hồ sơ, thủ tục, quy trình, biểu phí, công nghệ, sự thoả mãn của khách hàng... So sánh với các đối thủ cạnh tranh và xác định vị trí của BIDV trong xu thế thanh toán hiện đại của thế giới. Mục tiêu của đề án được xác định là:

Rút ngắn khoảng cách về số lượng giao dịch thanh toán; BIDV giữ vị trí số một về doanh số thanh toán trong nước và vị trí số ba về doanh số chuyển tiền quốc tế trên thị trường; Vươn lên đứng thứ hai về số lượng giao dịch thanh toán trong nước.

## 10 nhóm giải pháp

Để thực hiện thắng lợi mục tiêu đó, các chuyên gia thực hiện đề án cũng để xuất triển khai đồng bộ toàn hệ thống gồm 10 nhóm giải pháp trong đó có: Phát triển mạng lưới để tăng trưởng quy mô, gia tăng thị phần và nâng cao uy tín, giá trị thương hiệu của BIDV; Rà soát lại biểu phí theo hướng đơn giản, dễ áp dụng và tăng khả năng cạnh tranh; Quảng bá rộng rãi dịch vụ thanh toán tới khách hàng, hệ thống hoá bộ tài liệu tiếp thị, đảm bảo thông tin được cập nhật đầy đủ, nhất quán và có hệ thống trên website, tờ rơi, banner; Phân nhóm các đối tượng khách hàng để phát triển, bán sản phẩm đảm bảo nguyên tắc "Luôn hướng tới khách hàng"; Xây dựng các chính sách ưu đãi dành cho khách hàng truyền thống và khách hàng tiềm năng; Rà soát, xây dựng mô hình cung ứng sản phẩm dịch vụ thanh toán để rút ngắn thời gian giao dịch, đảm bảo chăm sóc khách hàng; Đào tạo tổng thể kiến thức nghiệp vụ để nâng cao trình độ, khả năng bán sản phẩm dịch vụ thanh toán cho cán bộ BIDV trong đó chú trọng tư vấn, hỗ trợ nghiệp vụ cho khách hàng, cải tiến phong cách, tác phong và thái độ phục vụ khách hàng; Cập nhật kịp thời các quy định pháp luật liên quan, đơn giản hóa thủ tục đối với khách hàng...

## Hai năm và những con số khả quan

Ngoài việc tiếp tục phát triển các dịch vụ thanh toán truyền thống (chuyển tiền trong nước, chuyển tiền quốc tế, thẻ...), BIDV



Dịch vụ thanh toán của BIDV được khách hàng và các tổ chức trong nước, quốc tế bình chọn, trao tặng một số giải thưởng quan trọng trong lĩnh vực: Sản phẩm Thu chi hộ điện tử 2 năm liên tiếp (2012-2013) đạt TOP 10 sản phẩm Vàng Việt Nam; Dẫn đầu hạng mục bình chọn "Ngân hàng cung cấp sản phẩm Quản lý tiền tệ tốt nhất" do Asiamoney tổ chức (năm 2013); Hai năm liên tiếp nhận giải thưởng "Ngân hàng Quản lý tiền mặt của năm" của tạp chí Asian Banking and Finance (năm 2013-2014); Ngân hàng Quản lý tiền tệ tốt nhất năm 2014 do Asian Banker tổ chức; Giải thưởng "Dịch vụ hoàn hảo 2014"; Giải thưởng "Ngân hàng điện tử yêu thích - MyEbank"; Giải thưởng "Ngân hàng Việt Nam tiêu biểu 2014".

đã thiết kế thêm nhiều sản phẩm thanh toán hiện đại và đặc thù cho từng đối tượng khách hàng: Internet Banking và Mobile Banking, thu chi hộ điện tử, thanh toán hóa đơn tự động, quyết toán bù trừ giao dịch nội địa thẻ MasterCard, quản lý dòng tiền, thanh toán lương... Nhiều sản phẩm mới của BIDV giữ vai trò tiên phong, đi đầu trên thị trường, được các đối tác đánh giá cao; góp phần khẳng định uy tín và thương hiệu của BIDV.

BIDV là ngân hàng thương mại đầu tiên triển khai chính thức dịch vụ thanh toán điện tử song phương với Kho bạc Nhà nước vào năm 2013. BIDV cũng là ngân hàng đầu tiên được lựa chọn triển khai dịch vụ nộp thuế điện tử với Tổng cục Thuế. Đến nay, BIDV dẫn đầu thị trường với 7.418 doanh nghiệp đăng ký sử dụng, chiếm hơn 50% tổng số lượng doanh nghiệp đang sử dụng trên cả nước. BIDV đã phát triển và nâng cấp thêm nhiều sản phẩm mới như cho phép thanh toán di động trả sau Vinaphone, nạp Zingxu, nạp Oncash, thu hộ bảo hiểm AIA, Manulife, Dai Ichi life, các dịch vụ nạp tiền điện thoại cho tất cả các mạng qua VTC và thanh toán trả sau cước ADSL của FPT qua đối tác VnPay... Những sản phẩm mới đã nâng tổng số dịch vụ thanh toán hóa đơn cung cấp trên BIDV Online hiện nay lên 32 dịch vụ với 12 đối tác thanh toán.

Ngoài phát triển sản phẩm, BIDV chủ động cải tiến quy trình giao dịch với khách hàng, hoàn thành xây dựng mới, nâng cấp một loạt các chương trình phần mềm quan trọng, góp phần rút ngắn thời gian giao dịch với khách hàng, tăng tốc độ thanh toán. Có thể nói BIDV đã khẳng định được vị trí số một về hệ thống công nghệ thông tin ở mảng thanh toán so với các ngân hàng hiện nay.

Như vậy, sau hơn 2 năm triển khai đề án này, với hơn 17,4 triệu giao dịch năm 2014, BIDV đã: Vượt qua Vietcombank để vươn lên vị trí thứ hai trong toàn hệ thống về số lượng giao dịch thanh toán trong nước; Tiếp tục giữ vững vị trí số một về doanh số thanh toán trong nước và vị trí số ba về doanh số chuyển tiền quốc tế.

Với nỗ lực của toàn hệ thống, Đề án phát triển thị phần dịch vụ thanh toán từ 2013 đến 2015 thành công tốt đẹp, góp phần để hình ảnh BIDV trở nên quen thuộc trong mắt khách hàng, tạo tiền đề để BIDV tiếp bước thành công. □

# BIDV đẩy mạnh triển khai Basel II

**BASEL II**

 **TỐ UYÊN**



**B**IDV là một trong những ngân hàng thương mại luôn tiên phong ứng dụng khoa học công nghệ vào hiện đại hóa ngân hàng, nhằm đáp ứng yêu cầu quản trị và kinh doanh. Ngày 17/3/2014, Ngân hàng Nhà nước (NHNN) yêu cầu BIDV triển khai Hiệp ước vốn Basel II theo Đề án "Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng giai đoạn 2011-2015". Cùng triển khai Basel II, ngoài BIDV còn có 9 ngân hàng khác. Triển khai Basel II được

đánh giá là sẽ tạo ra bước tiến quan trọng cho BIDV trong quản trị rủi ro và nâng cao năng lực tài chính. Tuy nhiên, đây cũng là thách thức không nhỏ đối với BIDV.

Đánh giá Basel II là một trong những nền tảng quan trọng để BIDV thực hiện mục tiêu chiến lược trở thành ngân hàng hàng đầu tại Việt Nam và khu vực. Ông Phan Đức Tú, Tổng Giám đốc BIDV nói: "Tôi hy vọng rằng, thành công trong triển khai Basel II sẽ tạo nên

móng vững chắc cho BIDV trên con đường trở thành một ngân hàng có hệ thống quản lý rủi ro đạt chuẩn thông lệ quốc tế, dành được sự đánh giá cao của cổ đông chiến lược, nhà đầu tư trong và ngoài nước".

Với quyết tâm triển khai thành công Basel II, ngày 15/9/2014, Chủ tịch HĐQT BIDV Trần Bắc Hà ký quyết định thành lập Ban Quản lý dự án Triển khai Basel II (PMO) tại BIDV do Tổng Giám đốc Phan Đức Tú làm Trưởng ban. 85 thành viên khác của PMO thuộc các đơn vị nghiệp vụ khác nhau. Ngày 26/3/2015, BIDV thành lập Ban quản lý dự án Tư vấn rà soát báo cáo phân tích chênh lệch GAP và xây dựng kế hoạch triển khai Master Plan Basel II (GAP&MP Basel II). Đây là dự án khởi đầu trong chuỗi dự án triển khai Basel II, đóng vai trò bản lề trong quá trình triển khai Basel II tại BIDV 5-7 năm tới.

Dự án được triển khai trong 7 tháng (bắt đầu từ tháng 4/2015) và dự kiến hoàn thành vào tháng 10/2015. Công ty TNHH PricewaterhouseCoopers (PwC) Việt Nam là đối tác chính của BIDV tham gia hỗ trợ thực hiện dự án này. Có thể nói, BIDV đã sẵn sàng cả về nhân lực và cơ sở vật chất, kỹ thuật cho ứng dụng Basel II. Thực tế việc triển khai Basel II còn gặp nhiều khó khăn, thách thức về nguồn nhân lực, thể chế, cơ chế chính sách cũng như tiềm lực kinh tế, song Ban lãnh đạo BIDV cũng bày tỏ quyết tâm thực hiện và vạch ra những kế hoạch cũng như bước đi cụ thể để đáp ứng yêu cầu của Basel II. □

# BIDV TP Hồ Chí Minh nhận giấy khen về chống tội phạm

MAI ANH

Ngày 6/7/2015, tại trụ sở BIDV TP Hồ Chí Minh, Đại tá Đinh Thanh Nhàn, Phó Giám đốc Công an TP đã trao giấy khen cho 1 tập thể và 5 cá nhân của chi nhánh đã có thành tích xuất sắc trong phong trào toàn dân bảo vệ An ninh tổ quốc giai đoạn 2010-2015.

Ngày 7/4/2015, tổ bảo vệ của chi nhánh phát hiện một đối tượng khả nghi qua màn hình camera. Sau khi nhận được chỉ đạo của ban giám đốc chi nhánh và được sự hỗ trợ của các cơ quan chức năng (Phòng PA84, C50, Công an Bến Nghé và Công ty Bảo vệ Mekông), tổ bảo vệ đã khống chế được đối tượng nghi vấn và bàn giao cho Công an phường Bến Nghé để điều tra. Với tinh thần trách nhiệm và sự quả cảm, tổ bảo vệ chi nhánh đã góp phần chặn đứng hành vi phạm tội, giảm thiểu thiệt hại cho

chi nhánh nói riêng và BIDV nói chung. Cùng ngày, tại phòng dịch vụ kho quỹ của chi nhánh đã tiếp nhận yêu cầu của khách hàng bán 10,000 USD của khách hàng. Qua kiểm tra phát hiện có dấu hiệu可疑, chi nhánh đã thành lập tổ kiểm tra và nhận định toàn bộ 10,000 USD mệnh giá 100 USD nêu trên của khách hàng là giả, đồng thời thông báo với công an phường Nguyễn Thái Bình thu giữ điều tra theo quy định.

Qua vụ việc, chi nhánh đã tích lũy thêm được nhiều kinh nghiệm trong phòng chống tội phạm. Công an thành phố trao tặng giấy khen kịp thời đã góp phần động viên rất lớn đối với lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên chi nhánh trong công tác bảo vệ an ninh ngân hàng và an ninh quốc gia.

Trong những tháng đầu năm 2015, tình hình an ninh trật tự xã hội có nhiều diễn biến phức tạp, tội

phạm hướng tới tổ chức trộm cướp ngân hàng và khách hàng giao dịch có xu hướng gia tăng. Trước diễn biến phức tạp trên, BIDV TP.Hồ Chí Minh đã xây dựng các quy trình xử lý giám sát trong công tác bảo vệ, tổ chức các buổi học tập trao đổi kinh nghiệm xử lý các tình huống dưới sự hướng dẫn của Công an thành phố và Cục phòng chống tội phạm công nghệ cao, Bộ Công an. Nhiệm vụ bảo vệ an ninh ngân hàng luôn được lãnh đạo và cán bộ chi nhánh quán triệt với tinh thần trách nhiệm cao và đạt được những thành tích nhất định. □

Lãnh đạo, cán bộ BIDV TP Hồ Chí Minh  
được nhận Giấy khen

Chị **Nguyễn Thị Thu Oanh** - Nguyên Phó giám đốc  
Anh **Vũ Thành Ôn** - Phó Chánh Văn Phòng  
Anh **Phan Tuấn Dũng** - Bảo vệ  
Anh **Đỗ Quang Vinh** - Bảo vệ  
Anh **Bùi Đình Thuần** - Nhân viên Công ty Bảo vệ



Đại diện lãnh đạo Công an TP Hồ Chí Minh và BIDV TP Hồ Chí Minh tại Lễ trao Giấy khen

# Golf Léman - sân Private thực sự của Việt Nam

THU HOÀI

Là dự án khá mới, sân Golf Léman hội đủ các điều kiện để bán thẻ cao cấp. Đây là sân Private thực sự của Việt Nam, không áp dụng cho khách vãng lai, chỉ dành cho hội viên.

Khi đến với Golf Léman, hội viên sẽ được tận hưởng trọn vẹn cảm giác yên bình, tĩnh lặng và sự nghiêm trang, lịch lâm, đẳng cấp, vốn là đặc tính của môn thể thao quý tộc này. Theo đánh giá của các chuyên gia Nhật Bản thì Golf Léman là sân gôn dài nhất Châu Á (7800 yard). Ngoài ra, khi mua thẻ của Golf Léman, giá trị của thẻ sẽ được tăng nhanh theo tiến độ của dự án. Golf Léman là một trong ba sân golf ở TP.HCM, các Golfer còn được những đặc quyền khác như chủ đầu tư sẽ chia lại lợi nhuận nếu tương lai thành phố phát triển rộng ra và sân Golf chuyển thành đô thị.

Sân Golf Léman gồm 36 lỗ là sân golf tuyệt đẹp với 3 mặt sông và 39 hồ trải dài tạo nên bởi nhà thiết kế số 1 thế giới Schmidt & Curley Inc. (Mỹ). Là Sân rất gần phía Tây Sài Gòn, cách ngã 4 An Sương khoảng 10 km theo hướng về Hóc Môn, cách Sân bay Tân Sơn Nhất chỉ 24km với khoảng 25 phút đi ô tô. Sân Golf Léman nằm dọc sông Thẩy Cai, con sông nối liền Sông Sài Gòn với Sông Vàm Cỏ Đông. Nếu di chuyển từ Thảo Điền, Quận 2, hội viên có thể đi bằng ca - nô đến sân golf mất 30 phút hoặc đi từ bến Bạch Đằng chỉ mất khoảng 40 phút. Đặc biệt hơn, đây là sân sinh thái (Bio) thế hệ mới dùng loại cỏ đặc biệt Paspalum Platinum, TifEagle có bản

quyền và các kỹ thuật sinh thái mới, không cần dùng thuốc diệt cỏ hoặc thuốc trừ sâu như các sân thế hệ cũ.

Hiện tại, với sự giúp đỡ của IMG Golf (Mỹ) – tập đoàn hàng đầu thế giới về tư vấn – quản lý – vận hành về Golf. Diện mạo sân Golf Léman đang thay da đổi thịt từng ngày, hướng đến mục tiêu khai trương chính thức 18 lỗ vào tháng 3 năm 2016 và trở thành sân chuẩn PGA đầu tiên tại Việt Nam có thể chào đón các Golfer hàng đầu thế giới đến thi đấu. Như vậy, đầu tư vào thẻ sân Private của Golf Léman, với giá ban đầu từ 30.000 USD - 18 lỗ và 50.000 USD - 36 lỗ sẽ cho mức lợi nhuận lên đến trên 100 triệu đồng trong thời gian ngắn. □

Từ ngày 1/7/2015 đến hết ngày 31/12/2015, sân Golf Léman áp dụng chương trình ưu đãi cho khách hàng khi thanh toán một phần hoặc toàn bộ chi phí bằng thẻ BIDV Premier, Thẻ BIDV Platinum do BIDV phát hành, cụ thể như sau: Mua thẻ Hội viên Sân Golf 18 lỗ, khách hàng được:

Giảm 14%, trên giá thẻ hội viên. Riêng với cán bộ BIDV được giảm 15%.

Miễn phí thường niên 1 năm trị giá 900 USD.

Khách hàng mua thẻ hội viên sân Golf 18 lỗ, 36 lỗ đều được ưu đãi giảm giá hấp dẫn.

Website: [www.lemangolf.com](http://www.lemangolf.com).



# TIẾP TỤC ĐI ĐẦU TRIỂN KHAI gói tín dụng 30.000 tỷ đồng

 BÌNH PHAN

Tính đến hết ngày 30/6/2015, với cam kết cho vay hơn 7.500 khách hàng là cá nhân, hộ gia đình trên toàn quốc theo gói tín dụng 30.000 tỷ đồng, BIDV là ngân hàng có tỷ lệ cho vay cao nhất trong số các ngân hàng đang tham gia triển khai gói tín dụng này. Đây là gói tín dụng thực hiện theo Nghị Quyết 02/NQ-CP của Chính phủ.

BIDV dành cho khách hàng là cá nhân, hộ gia đình vay gói này đạt 3.733 tỷ đồng, tương đương 37% tổng số tiền cam kết cho vay. Tính tổng cả cho vay chủ đầu tư (chiếm 22/43 dự án thuộc gói) và cam kết cho vay khách hàng cá nhân, hộ gia đình, BIDV đạt 7.481 tỷ đồng/16.058 tỷ đồng, tương đương 46,6% tổng số tiền cam kết giải ngân của các ngân hàng tham gia cho vay gói tín dụng này.

Nghị Quyết 02/NQ-CP của Chính phủ ban hành tháng 1/2013 về một số giải pháp tháo gỡ khó khăn cho sản xuất kinh doanh, hỗ trợ thị trường, giải quyết nợ xấu. Trong đó, trọng tâm là triển khai gói tín dụng



Dự án Rice City Linh Đàm - một trong các Dự án Nhà ở Xã hội được BIDV cho vay gói 30.000 tỷ đồng

hỗ trợ nhà ở 30.000 tỷ đồng. Gói cho vay này được đồng đảo người dân quan tâm, hưởng ứng. Nghị quyết này có ý nghĩa quan trọng, góp

phản phục hồi tích cực và giúp tháo gỡ khó khăn cho các doanh nghiệp, thúc đẩy sản xuất kinh doanh, đồng thời đẩy mạnh phát triển nhà ở xã hội, giải quyết nhu cầu nhà ở cho các nhóm đối tượng khó khăn về nhà ở, được đánh giá là có ý nghĩa chính trị, kinh tế, xã hội, nhân văn.

Tuy nhiên, tâm lý chung của người dân nói chung vẫn e dè tiếp cận gói vay này, vì ngại các quy định, thủ tục và chưa quen với việc lập hồ sơ vay vốn ngân hàng. Hiểu được tâm lý đó, các chi nhánh BIDV trên toàn quốc đã và đang tích cực thông tin đến các khách hàng tiềm năng, hướng dẫn hoàn thiện hồ sơ thủ tục, qua đó giúp các đối tượng của gói (bao gồm các đối tượng được mở rộng so với trước) hiện thực ước mơ sở hữu căn nhà mong muốn.

Khách hàng quan tâm có thể liên hệ bất cứ điểm giao dịch nào của BIDV trên toàn quốc hoặc liên hệ tổng đài hỗ trợ khách hàng 24/7: 1900 9247 để được tư vấn, hướng dẫn thông tin. □

## Thanh toán liền tay, nhận ngay Samsung S6

Từ ngày 1/7/2015 đến ngày 8/9/2015, BIDV phối hợp với VnPay và MobiFone triển khai chương trình "Thanh toán liền tay - Nhận ngay Samsung S6" với nhiều phần thưởng có giá trị. Đây là chương trình tri ân và khuyến khích khách hàng sử dụng dịch vụ thanh toán trực tuyến cước trả sau MobiFone.

Theo đó, khách hàng thực hiện thành công thanh toán cước di động trả sau MobiFone qua các kênh thanh toán trực tuyến của BIDV như: BIDV e-Banking, Dịch vụ Ủy nhiệm chi tự động, Thanh toán hóa

đơn trực tuyến tại [www.vban.vn](http://www.vban.vn) sẽ được tham gia chương trình để có cơ hội nhận 1 trong 10 giải Nhất Samsung Galaxy S6 edge cùng hàng trăm giải tiền thưởng cộng vào hóa đơn cước với giá trị lên đến 3.000.000 VND. Cụ thể: 10 giải nhất (mỗi giải là 1 điện thoại Samsung Galaxy S6 edge); 20 giải nhì, trị giá 3.000.000 VND/giải; 30 giải ba (1.000.000 VND/giải); 200 giải khuyến khích (mỗi giải 300.000 VND).

Trong suốt thời gian khuyến mại, với mỗi giao dịch thanh toán hóa đơn cước viễn thông MobiFone có trị giá từ 200.000 VND,

khách hàng sẽ nhận được 1 mã giao dịch để tham gia quay số xác định trúng thưởng. Giải thưởng được quay số ngẫu nhiên cho các khách hàng may mắn trong 10 tuần của chương trình. Thông tin khách hàng trúng thưởng được công bố trên website [www.mobifone.com.vn](http://www.mobifone.com.vn).

Thông tin chi tiết về chương trình, khách hàng vui lòng liên hệ Trung tâm chăm sóc khách hàng BIDV 24/7: 1900 9247 hoặc đường dây nóng MobiFone: 1800 1090 hoặc Hotline VnPay: 1900 55 5577.

TỊNH TÂM

TỔNG GIÁM ĐỐC BIDV METLIFE:

# “Tin vào sự phát triển của thị trường bảo hiểm nhân thọ”

ĐINH THU (thực hiện)

Qua một năm dẫn dắt Liên doanh Bảo hiểm Nhân thọ BIDV MetLife đi vào hoạt động kể từ khi thành lập vào tháng 7 năm ngoái, ông Dustin Ball, Tổng Giám đốc điều hành đã chia sẻ những nhận định và thách thức đối với BIDV MetLife trong mục tiêu 5 năm – Trở thành nhà cung cấp Bảo hiểm liên kết ngân hàng (Bancassurance) dẫn đầu tại Việt Nam.

**■ Xin ông chia sẻ hoạt động kinh doanh của BIDV MetLife trong năm đầu tiên. Với những gì đã đạt được trong năm vừa qua, ông nhận định như thế nào về mục tiêu 5 năm ông đã đặt ra vào thời điểm liên doanh BIDV MetLife ra mắt năm ngoái là trở thành doanh nghiệp bảo hiểm liên kết ngân hàng số 1 tại Việt Nam?**

Trong khoảng thời gian ngắn gia nhập thị trường, BIDV MetLife đã đạt được những thành tích đáng ghi nhận: chúng tôi khởi động bán hàng từ tháng 11/2014 tại 10 chi nhánh của BIDV trên địa bàn Hà Nội, sau đó nhanh chóng mở rộng kinh doanh tới 24 chi nhánh của BIDV ở hai đầu Hà Nội và thành phố Hồ Chí Minh. Hiện nay chúng tôi đã có gần 18.000 khách hàng. Cuối tháng 6 vừa qua BIDV MetLife đã cán mốc doanh thu 1 triệu USD sau 33 tuần bán hàng. Chúng tôi tin rằng, BIDV MetLife là một trong những công ty bảo hiểm nhân thọ cán mốc 1 triệu USD tốc độ tăng doanh thu nhanh nhất trên thị trường. Trong tương lai BIDV MetLife sẽ tiếp tục mở rộng kinh doanh tại 700 điểm giao dịch của ngân hàng BIDV trên toàn quốc. Với những gì đã đạt được trong năm qua cùng tầm nhìn rõ ràng về thị trường và chiến lược, chúng tôi cho rằng BIDV MetLife đang đi đúng hướng tiến đến mục tiêu trở thành nhà cung cấp bảo hiểm liên kết ngân hàng hàng đầu Việt Nam.



**■ Dựa vào đâu ông có niềm tin lớn vào thành công của BIDV MetLife khi mà cạnh tranh trong ngành bảo hiểm gay gắt và BIDV MetLife mới vừa gia nhập thị trường?**

Chúng tôi có những điều kiện thuận lợi để xây dựng BIDV MetLife trở thành nhà cung cấp bảo hiểm đầu ngành. Trước hết, chúng tôi có một đối tác hoàn hảo. BIDV là một trong những ngân hàng lớn nhất và rất uy tín tại Việt Nam với nguồn lực tài chính hiệu quả, đáng tin cậy và mạng lưới phân phối rộng khắp toàn quốc phục vụ hơn 7 triệu khách hàng. Tập đoàn MetLife toàn cầu là công ty niêm yết lớn thứ 69 trên thế giới với kinh nghiệm cung cấp sản phẩm bảo hiểm nhân thọ, bảo hiểm hưu trí, phúc lợi người lao động và quản lý tài sản trong vòng 150 năm qua.

**Tổng Giám đốc  
BIDV Metlife  
Dustin Ball**

Liên doanh bảo hiểm của chúng tôi là sự kết hợp giữa kinh nghiệm và sức mạnh tài chính của nhà cung cấp bảo hiểm toàn cầu MetLife với mạng lưới phân phối và khách hàng rộng khắp toàn quốc của BIDV. Chúng tôi mang đến các sản phẩm và dịch vụ tiên tiến để đáp ứng nhu cầu ngày càng đa dạng của khách hàng, góp phần phát triển và nâng cao sức cạnh tranh trong thị trường bảo hiểm nhân thọ Việt Nam. Đồng thời, giảm thiểu chi phí và nâng cao lợi ích cho khách hàng.

Ngoài ra, bối cảnh thị trường cho chúng tôi một cái nhìn rộng mở về tương lai của ngành bảo hiểm nhân thọ, kênh bảo hiểm liên kết ngân hàng (bancassurance) nói chung và của BIDV MetLife nói riêng. Thị trường bảo hiểm nhân thọ Việt Nam là một trong những thị trường có tốc độ tăng trưởng cao nhất khu vực Châu Á. Với tốc độ phát triển kinh tế là 6%/năm và thu nhập bình quân đầu người là 2,000 USD/năm theo dự đoán vào năm 2016, nhu cầu cá nhân về bảo hiểm tài chính sẽ tăng nhanh. Dân số trẻ chiếm tỉ lệ lớn trong 90 triệu dân Việt Nam (đứng thứ 13 toàn cầu) dẫn đến nhu cầu tài chính tăng mạnh để đáp ứng cho các dịch vụ chăm sóc sức khỏe và giáo dục. Dự đoán ngành bảo hiểm nhân thọ sẽ tăng trưởng 15% trong 5 năm tới.

**Ông có thể chia sẻ thêm về sự khác biệt giữa thị trường Việt Nam so với các nước khác trong khu vực Đông Nam Á? Ngành bảo hiểm liên kết ngân hàng (bancassurance) ở Việt Nam có phát triển đồng bộ với xu thế chung của khu vực?**

Việt Nam là một trong những nền kinh tế phát triển nhanh nhất châu Á. Tuy vậy, tỉ lệ tiếp cận bảo hiểm nhân thọ trên GDP vẫn còn thấp so với các nước khác trong khu vực (chỉ 1%), trong khi Indonesia là 2%, Malaysia 3% và Thái Lan 4%. Đồng nghĩa với việc thị trường vẫn còn nhiều cơ hội phát triển.

Tôi tin rằng bancassurance ở Việt Nam sẽ sớm bắt nhịp với xu thế phát triển của các nước trong khu vực khi mà kênh bancassurance ở các thị trường này chiếm đến 50% số hợp đồng bảo hiểm mới. Và chúng tôi kỳ vọng Việt Nam sẽ nhanh chóng bắt kịp các thị trường toàn cầu, trong đó bảo hiểm liên kết ngân hàng sẽ trở thành kênh bán hàng có tốc độ tăng trưởng nhanh nhất.

**Trong năm đầu tiên được bổ nhiệm vào vị trí Tổng Giám đốc điều hành của BIDV MetLife, theo ông đâu là thách thức lớn nhất đối với doanh nghiệp và ông lúc này?**

Thách thức lớn nhất của chúng tôi hướng đến mục tiêu trở thành công ty bảo hiểm nhân thọ đầu ngành là hiểu biết của người tiêu dùng về giá trị của bảo hiểm nhân thọ vẫn còn thấp. Đây là một trong những rào cản lớn nhất trong việc mang các sản phẩm bảo hiểm nhân thọ đến gần khách hàng hơn, đặc biệt là trong bối cảnh người Việt Nam vẫn có khuynh hướng sử dụng giải pháp tài khoản tiết kiệm qua ngân hàng.

Thách thức tiếp theo là tìm kiếm nguồn nhân lực phù hợp. Ở Việt Nam, bảo hiểm vẫn là một ngành kinh doanh mới, vì thế nguồn nhân lực của ngành vẫn còn nhiều hạn chế. Đặc biệt khó khăn để tìm được nhân viên có kiến thức chuyên môn sâu và những kỹ năng cần thiết để thích nghi với môi trường làm việc đa quốc gia, trình độ ngoại ngữ tốt và vượt qua được sự khác biệt văn hóa.

Tuy nhiên đối với tôi, thách thức



*Tôi tin rằng bancassurance ở Việt Nam sẽ sớm bắt nhịp với xu thế phát triển của các nước trong khu vực*

chính là cơ hội. Để nâng cao hiểu biết của người tiêu dùng về giá trị của bảo hiểm nhân thọ, chúng tôi đặt ưu tiên cho việc đào tạo và phát triển năng lực của cán bộ chuyên trách bảo hiểm nhân thọ để họ sở hữu những kỹ năng và kiến thức chuyên sâu cần thiết có thể tư vấn cho khách hàng những lựa chọn tốt nhất. Nhân viên của BIDV MetLife được tiếp cận với nền tảng đào tạo hiện đại toàn cầu của MetLife mọi lúc, mọi nơi thông qua Ipad và các thiết bị di động. Bên cạnh đó, chúng tôi chuyển giao kiến thức kinh nghiệm chuyên môn của MetLife cho cán bộ trong quá trình làm việc hàng ngày. Chúng tôi chú trọng đào tạo và phát triển nhân tài, chúng tôi cũng rất quan tâm tới việc giữ chân nguồn lao động lành nghề thông qua xây dựng văn hóa doanh nghiệp vững mạnh và xây dựng chương trình hỗ trợ nhân viên cân bằng công việc và đời sống cá nhân. Mục tiêu trong tương lai gần của BIDV MetLife là trở thành nhà tuyển dụng hàng đầu của người lao động.

**Xin cảm ơn ông.** □

*Trong 1 năm qua, sản phẩm bảo hiểm của BIDV Metlife được nhiều khách hàng lựa chọn*



# Hiệp hội Artemia mạnh vì đồng vốn “xé rào”

 MINH DUY

Có lẽ chưa bao giờ tôi được gặp đại diện của hợp tác xã (HTX) mà các xã viên lại có nhiều niềm vui như HTX Artemia Vĩnh Châu ở ấp Biển Đông A, tỉnh Bạc Liêu. Ở đây, các xã viên nuôi trứng con giáp xác bé li ti nhưng vị thế thì đã dần lớn mạnh hơn mong đợi của chính họ, vì cơ bản ngân hàng đã thừa nhận vị trí của HTX này và chấp nhận cho vay nhiều tỷ đồng để HTX kinh doanh hiệu quả.



## Artemia li ti xuất đi châu Âu, Nhật Bản

Ông Cao Thành Văn, Chủ tịch HĐQT HTX Artemia Vĩnh Châu nói đùa một câu chuyện thật, chúng tôi nuôi loài giáp xác chỉ 17 ngày tuổi chúng đã biết yêu rỗi. Ấu trùng của loài này nở ra dành cho tôm, cua ăn rất tốt. Artemia được nuôi nhiều ở Mỹ và châu Âu. Ở nước họ người ta có thể nuôi được 300.000 trứng/g. Của Việt Nam là 330.000 trứng/g. Lúc đầu

Artemia được đem về Nha Trang nuôi nhưng không thành công. Sau đó nhiều kỹ sư nuôi trồng thuỷ sản đưa về ấp Biển Đông ở Bạc Liêu này nuôi và rất thành công. Điều đặc biệt ở Việt Nam là trứng artemia này có giá trị rất cao, do đặc điểm địa lý đất nước, độ mặn của vùng đất Bạc Liêu thích hợp sản xuất artemia.

Artemia chứa a xít béo không no, DHA, IDA. Đây là hai loại Axitamin có chất lượng nhất đối với con tôm ở giai đoạn ấu trùng. Tôm, cua ăn artemia

## Nuôi trứng Artemia tại ấp Biển Đông A

không những nhanh lớn mà còn tránh được dịch bệnh. Tôm, cua nuôi cho ăn artemia khi trưởng thành giá thành sẽ rất cao. Nuôi tôm càng xanh bắt buộc phải cho ăn con artemia này. Do đặc thù đó mà giá của artemia của Việt Nam luôn cao hơn của các nước khác. Ông Văn cho biết, ngoài bán tại chỗ, hiệp hội nuôi artemia còn xuất sang các thị trường lớn khác, đặc biệt là thị trường Nhật, châu Âu. Tuy nhiên, hiện lượng artemia sản xuất ra chỉ xuất được khoảng 30%, còn lại bán ở thị trường trong nước.

Ông Văn kể, để nuôi được artemia thành công, các gia đình trong hội nuôi ở Bạc Liêu cũng trải qua nhiều vất vả. Trước kia, các kỹ sư là đồng nghiệp của ông Văn cùng làm ở Viện nghiên cứu nuôi trồng thuỷ sản Nha Trang, nhưng do ở đó không phát triển được nên mới chuyển về Bạc Liêu cùng nghiên cứu nuôi trồng artemia. Nhiều năm đầu sản xuất artemia, có ông việt kiều nhận thu mua xuất khẩu, nhưng có những năm sản phẩm không xuất được, xuống giá, ông việt kiều cũng bỏ rơi người nuôi. Artemia tồn trong các thành viên của hiệp hội nhiều, sản xuất không phát triển được. “Chúng tôi lao đao lắm trong vụ đó, có lúc tưởng chừng đã bỏ cả sản xuất. Nhiều gia đình nản quá đã chuyển sang nuôi tôm. Thế rồi mọi việc cũng qua”, ông Văn nói.

Hiệp hội artemia hiện nhận bao

tiêu sản phẩm cho 250 ha, hằng năm thu 20 tấn trứng tươi. Người nuôi artemia bây giờ lời không nhiều như trước, hiệu quả kinh tế chưa cao bằng nuôi tôm. Lời 50 triệu đồng/ha vẫn chưa đủ kích thích bà con sản xuất. Tuy nhiên, nuôi artemia không rủi ro như nuôi tôm. Do đó, Hiệp hội artemia dự đoán nuôi trồng artemia còn phát triển.

## Đồng vốn “xé rào” chính sách của BIDV

Sau 3 năm phát triển mạnh, năm 2010, tiêu thụ artemia trở nên khó khăn. Nguồn vốn không còn nhiều để đầu tư, duy trì sản xuất, thu mua dự trữ hàng cho các thành viên hợp tác xã. Ông Đặng Văn Ngai, Phạm Văn Hoà cùng với ông Văn, là những người đứng đầu HTX này phải lần tìm đến các ngân hàng để vay vốn. Tìm đến một số ngân hàng trong đó có cả ngân hàng chuyên về lĩnh vực nông nghiệp, nhưng đều bị từ chối. Đại diện các ngân hàng đều cho rằng, HTX không thuộc về danh mục các doanh nghiệp hay tổ chức nào để cho vay theo quy định của ngân hàng. Họ giới thiệu các cán bộ HTX sang quỹ tín dụng, nhưng ở đó vốn vay quá ít, chỉ là cho vay các hộ cá thể là chính. “Tôi đến một ngân hàng, chuẩn bị hồ sơ thật kỹ, đầy đủ, báo cáo doanh thu của chúng tôi thật rõ ràng, tính chất việc làm của chúng tôi có giá trị xã hội với người nghèo rất lớn. Thế nhưng, cán bộ một ngân hàng thương mại lớn nói với chúng tôi rằng, họ rất muốn cho vay, nhưng tra trong danh mục các doanh nghiệp mà ngân hàng được phép cho vay thì không thấy có hợp tác xã. Nếu cho vay thì sẽ vi phạm các quy định của ngân hàng. Chúng tôi tranh luận với ngân hàng nhiều lắm, nhưng chẳng có kết quả gì, thấy buồn vì, loại hình hợp tác xã được lập ra theo Luật Hợp tác xã, loại hình kinh tế này được Đảng, Nhà nước thừa nhận, thế mà chúng tôi bị...vô thừa nhận” - ông Văn tâm sự.

Theo đại diện HTX Vĩnh Châu, cuối cùng thì họ cũng gặp được Ngân



**“Nhưng chúng tôi rất cảm ơn BIDV Bạc Liêu. Nếu không có sự “xé rào” quy định để hỗ trợ xã viên hợp tác xã chúng tôi thì HTX Vĩnh Châu đã rơi vào thất bại từ những lúc khó khăn rồi”.**

Ông ĐẶNG VĂN NGAI

hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV). Cũng cân lèn đặt xuống và cũng không tìm thấy quy định cho HTX vay như thế nào, nhưng với sự quyết đoán của Lãnh đạo BIDV Bạc Liêu, và sự hỗ trợ nhiệt tình của chị Nông Thị Phương Nhung (Phòng Quản trị tín dụng BIDV Bạc Liêu), chúng tôi đã được vay đến 5 tỷ đồng. Có được những đồng vốn đó, chúng tôi đã giải quyết thu gom artemia của bà con hợp tác xã, đầu tư tiếp tục để mở rộng sản xuất vượt qua giai đoạn kinh tế khó khăn (năm 2011). Rất nhanh chóng, chúng tôi đã trả nợ ngay trong hơn hai năm sau khi vay vốn. “Bây giờ thì quan hệ của chúng tôi với BIDV Bạc Liêu chủ yếu là gửi tiền. Nhưng chúng tôi rất cảm ơn BIDV Bạc Liêu. Nếu không có sự “xé rào” quy định để hỗ trợ xã viên hợp tác xã chúng tôi thì HTX Vĩnh Châu đã rơi vào thất bại từ những lúc khó khăn



roi”, ông Đặng Văn Ngai nói.

Năm 2014, thời tiết thuận lợi, các xã viên hợp tác xã làm ăn tốt nên có lợi nhuận cao (lợi nhuận trước thuế là 25 tỷ đồng). Số này cao hơn so với ngày xưa lắn mò làm. Với lợi nhuận này, các xã viên Hợp tác xã Vĩnh Châu đang đầu tư mở rộng nguồn nguyên liệu. “Chắc chắn khi cần vay vốn, chúng tôi vẫn sẽ tiếp tục vay của BIDV, bởi khi khó khăn nhất, BIDV đã giúp chúng tôi”, ông Văn khẳng định. Theo đánh giá của đại diện HTX Vĩnh Châu, cán bộ của BIDV Bạc Liêu làm việc chuyên nghiệp, có tâm huyết và rất biết nghĩ về người đi vay. Tình thần đó cần được phát huy. Cũng ông Văn nói “Các sản phẩm tín dụng, thẻ, cho vay cá nhân của BIDV rất tốt. Tuy nhiên, thanh toán quốc tế còn qua giai đoạn thẩm định mất hơi nhiều thời gian”.

Chúng tôi rời ấp Biển Đông A, thấy vui vì một đơn vị hợp tác xã đã vượt lên khó khăn để làm ăn có hiệu quả, tạo việc làm cho nhiều người dân, xuất khẩu được hàng hóa để mang về lợi nhuận bằng USD. Thế nhưng trong lòng cứ áy náy, giá nhiều hợp tác xã làm ăn như thế lọt vào mắt xanh của ngân hàng biết thẩm định thì nhiều dân nghèo cũng sẽ bớt khổ, vươn lên làm giàu. Nhớ đến những tấm bằng khen Chủ tịch Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam, của Bộ Tài Chính... khen ngợi HTX Vĩnh

Châu vì làm ăn tốt, chấp hành nghiêm chính sách thuế của nhà nước, tôi lại nhớ câu nói chua chát của ông Văn “chúng tôi bị bỏ rơi” dài dài. May còn có ngân hàng cho

họ vay để con artemia li ti vẫn giúp hàng trăm hộ dân ở đây không chỉ làm giàu bền vững mà còn kết nối được với thị trường thế giới. □

# Cặp phao cứu sinh, tung tăng với trẻ tựu trường

 HÀ AN

3.000 cặp phao cứu sinh đã được BIDV phối hợp với Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam tặng cho các em học sinh tại 6 tỉnh Long An, Hậu Giang, Trà Vinh, Bến Tre, Khánh Hòa, Tiền Giang. Trong hai ngày 11-12/7, Đoàn công tác đã đến tận các huyện vùng sâu, vùng xa gần biên giới Campuchia của hai tỉnh Trà Vinh và Long An để trao tặng mỗi tỉnh 500 cặp phao cứu sinh.

## Gian nan đường đến trường

Là một huyện vùng xa gần biên giới với Campuchia, đường đến trường học Đông Hải, huyện Duyên Hải, tỉnh Trà Vinh không thể đi bằng ô tô. Đoàn công tác phải dừng ô tô từ cách điểm trường khoảng 10km, chuyển sang thuyền máy và sau đó là đi bộ đến trường.

Bước lên khỏi con thuyền chòng chành, anh em cán bộ trong đoàn phải chia nhau vác từng tảng đựng cặp phao để đến được điểm trường. Con đường đất đỏ vào điểm trường

gặp phải trận mưa đêm trước đã trở nên dính như keo. Nhưng thật may, khi cả đoàn còn đang loay hoay bê vác thì một đoàn xe máy xuất hiện. Thị ra các thầy giáo ở trường đã huy động toàn bộ xe máy và nhờ cả một số người dân xung quanh đến để chờ đoàn vào trường. Khi chúng tôi hỏi thăm thầy hiệu trưởng "vì sao huy động được nhiều thanh niên trai tráng nhanh thế", mới biết ở điểm trường xa xôi này không có giáo viên nữ. Những thanh niên đến đón đoàn

**Ngày nhận "quà"  
là cặp phao cứu  
sinh**

công tác đều là giáo viên ở trường và có nhờ thêm một số phụ huynh học sinh quanh trường.

Điểm trường ở khu vực giáp biên giới, nhà dân rất thưa thớt, người dân di chuyển sang các vùng xung quanh đều bằng đường kênh rạch... nên ở đây việc động viên được trẻ em đi học cũng phải cần nhiều đến sự kiên trì của các giáo viên. Các thầy cô từ sở giáo dục tỉnh này vẫn thường tổ chức các đoàn công tác đến vận động phụ huynh cho con đi học.

Là trường học vùng sâu, cách biệt với các vùng khác bằng các con kênh, rạch chằng chịt, trường Đông Hải có 2 điểm trường. Điểm trường chúng tôi đến chỉ có khoảng gần 60 học sinh. Một điểm trường khác cách khá xa và muốn đến cũng phải đi xuống máy cung chỉ có khoảng hơn 80 học sinh cho cả 5 khối lớp. Nghe lời kể của các thầy, chúng tôi cũng được giải đáp phần nào thắc mắc khi mới tới đây, bởi nhìn quanh cả một khu rộng lớn chỉ có vài nóc nhà lợp lá lúp xúp giữa những lùm cây.

Cũng giống như nhiều điểm trường vùng cao ở miền núi phía Bắc nước ta, cùng với sự hỗ trợ, tham gia của các doanh nghiệp, nhiều trường học, điểm trường đã được xây dựng, giảm bớt tình trạng trống điểm trường.

BIDV cũng đầu tư khoảng hơn 50% kinh phí hoạt động





an sinh xã hội vào lĩnh vực giáo dục với việc xây dựng hàng trăm ngôi trường, điểm trường ở các địa phương khó khăn trong cả nước. Nhưng để có học sinh đến học trong những điểm trường khang trang ấy cũng còn nhiều gian nan.

## Những món quà nhân văn

Đi qua địa hình sông nước, chúng tôi biết rằng, 5 năm qua, 15.000 cặp phao cứu sinh của BIDV có giá trị và ý nghĩa như thế nào đối với việc đến trường, góp phần duy trì và phát triển giáo dục của địa phương. Bởi chiếc cặp phao nhỏ bé ấy góp phần chia sẻ với mỗi gia đình, tạo sự an toàn của những em học sinh nhỏ khi đến trường. Anh Long - Chủ tịch Liên đoàn lao động tỉnh Trà Vinh chia sẻ: "Mỗi chiếc cặp phao giá trị nhỏ thôi nhưng với chúng tôi ở đây quý lắm. Ở vùng sâu như xã Đông Hải của huyện Duyên Hải này, người dân cũng muốn cho con đi học nhưng còn gặp nhiều khó khăn. Có thêm sự giúp đỡ của BIDV là các gia đình có thêm sự động viên để cho con đến trường".

Nhin những cô bé, cậu bé học sinh ngoan ngoãn lễ phép vui mừng đón

nhận những chiếc cặp cho năm học mới, rồi ríu rít mở ra xem, đeo thử, những khó khăn mà chúng tôi phải trải qua bỗng tan biến.

Anh Nguyễn Quốc Tuấn, Giám đốc Phòng giao dịch Kiến Tường - BIDV Mộc Hóa, cho biết: Ở vùng quê này, mùa mưa, nước nổi trắng đồng. Nhìn những chiếc cặp phao cứu sinh BIDV đỏ rực trên lưng các em học sinh đến trường mới thấy, món quà tuy nhỏ bé nhưng thật nhiều ý nghĩa nhân văn. Các em học sinh đến trường bằng cặp phao đó với bao sách vở cùng những bài học của thầy cô. Khi không may gặp tình huống xấu, chính những chiếc cặp phao ấy sẽ trở thành những chiếc phao cứu sinh cho các em nhỏ thoát khỏi dòng lũ xoáy.

Cái mặn mòi, nắng gió của vùng nước mặn, nước lợ khiến những học sinh vùng sông nước đen nhém, bé xíu, khác hẳn so với học sinh ở thành phố. Nhưng niềm vui khi được nhận quà với trẻ thơ nơi nào cũng như nhau. Đoàn công tác BIDV đến trường vào dịp nghỉ hè, nhưng được chứng kiến nhiều học sinh bé xíu đều háo hức mặc đồng phục đến trường đón nhận. Em Trần Mỹ Kiều - học sinh lớp 2 Trường Tiểu học Tân

**Đoàn công tác Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam và BIDV tặng cặp phao cứu sinh cho các em học sinh**

Thanh, Kiến Tường, Long An sung sướng ôm chiếc cặp mới đỏ rực vào lòng ríu rít khoe: "Anh hai con năm nay lên lớp 4, con bé hơn nên được ưu tiên nhận cặp. Thầy giáo nói cô chú ngân hàng cho chúng con cặp phao để đi học trời mưa lũ cũng không lo bị đuối. Hôm nào trời mưa con cũng sẽ cho anh hai con mượn cặp để anh hai đi học".

Những cán bộ BIDV trong đoàn công tác cũng có chung một niềm vui nho nhỏ cứ lặng lẽ lan tỏa mãi. Những em học sinh nơi vùng sông nước nghèo chưa thể nhớ tới ngay được cả cái tên của Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam BIDV, nhưng các em biết đến các cô chú ngân hàng đã tặng những chiếc cặp mới đẹp, sẽ cùng em tung tăng đến trường khi năm học mới bắt đầu.

Chắc rồi một ngày khi lớn hơn nữa, các em sẽ đọc được rõ ràng tên thương hiệu "Bi ai đi vi", sẽ nhớ và hiểu những dòng chữ, logo BIDV trên chiếc cặp phao đã cùng em đến trường... Biết đâu, những em học sinh đó sau này cũng sẽ trở thành cán bộ BIDV hay là khách hàng của BIDV. Cùng với bao hoạt động kinh doanh hối hả thường ngày của một định chế tài chính hàng đầu, những chương trình an sinh xã hội ý nghĩa hiệu quả và thiết thực, thương hiệu BIDV cũng từ đó dần lan tỏa, thêm ghi nhớ trong tâm trí, chạm đến trái tim của nhiều người dân Việt Nam. □

Từ năm 2011, BIDV đã phối hợp với Tổng liên đoàn lao động Việt Nam tổ chức chương trình cặp phao cứu sinh thường niên dành cho học sinh vùng sông nước nhằm giảm thiểu nguy cơ đuối nước xảy ra đối với học sinh trên đường đến trường. Mỗi năm BIDV thực hiện trao 3.000 cặp phao cứu sinh cho 6 địa phương, trung bình 500 cặp phao/địa phương.

Cặp phao cứu sinh của BIDV đã đồng hành đến trường với hàng ngàn em học sinh vùng sông nước. Tính đến nay, BIDV đã thực hiện trao tặng tổng cộng 15.000 chiếc cặp phao cho học sinh ở các địa phương có nhiều sông suối như Bắc Trung bộ, Tây Nam bộ, Đồng bằng sông Cửu Long...

# Tình yêu thắp sáng ĐẤT TRỜI LÝ SƠN

## THANH CHÚC

Huyện đảo Lý Sơn – nơi đầu sóng ngọn gió mùa này xanh mát, dịu dàng. Sóng biển nhẹ xô bờ, những ruộng tỏi, hành uốn lượn bậc thang, mềm mại. Thêm cả hàng cây bàng vuông kiên cường trước gió bão...cũng góp phần nhuộm màu cho đảo. Trên nền màu sắc ấy, hai chương trình "Hành trình Đỏ" và "Mang âm nhạc đến bệnh viện" lần đầu tiên được kết hợp vào Gala "Biển đảo quê hương" diễn ra ngày 19/7 đã thổi bùng ngọn lửa tình yêu, thắp sáng sắc xanh biển trời.



Người dân Huyện đảo Lý Sơn nhận quà tặng của BIDV

### Nụ cười bung nở trên đảo tiền tiêu

Năm 2015 là năm thứ 3 liên tiếp Đoàn thanh niên BIDV tham gia chương trình Hành trình Đỏ và là năm thứ 4 liên tiếp, BIDV trở thành nhà tài trợ chính thức cho chương trình Mang âm nhạc đến bệnh viện. Có thể nói, với bất kỳ hoạt động thiện nguyện nào, những người

con của BIDV cũng làm bằng tất cả cái Tâm vô tư, mang đến điều tốt đẹp nhất cho những hoàn cảnh khó khăn.

Ở vùng xa xôi, hẻo lánh, khái niệm ngân hàng nhạt nhòa, nhưng đối với người dân huyện đảo Lý Sơn, BIDV thực sự là một người bạn đặc biệt. Đặc biệt ở chỗ, bà con, nhân dân Lý Sơn biết đến BIDV đã sử dụng quỹ An sinh xã hội để hỗ trợ, giúp đỡ

huyện đảo xây dựng kinh tế, khắc phục khó khăn từ rất sớm. Trên đất thiêng này, BIDV còn hỗ trợ 700 triệu đồng để xây dựng Cột cờ Tổ quốc tại đỉnh núi Thới Lới, mặt hướng ra quần đảo Hoàng Sa trên đảo Lý Sơn, khẳng định chủ quyền đất nước Việt Nam trên biển, góp phần khơi dậy tình yêu đất nước, ý thức trách nhiệm của mỗi công dân giữ gìn chủ quyền biển đảo thiêng liêng của Tổ

quốc. BIDV cũng ghi dấu trong tâm trí bà con khi tài trợ rất nhiều chương trình cho huyện đảo Lý Sơn: Tài trợ xây công trình nông thôn mới, Quỹ khuyến học, tặng sổ tiết kiệm cho các hộ gia đình ngư dân, tặng ô tô công vụ cho huyện đảo....

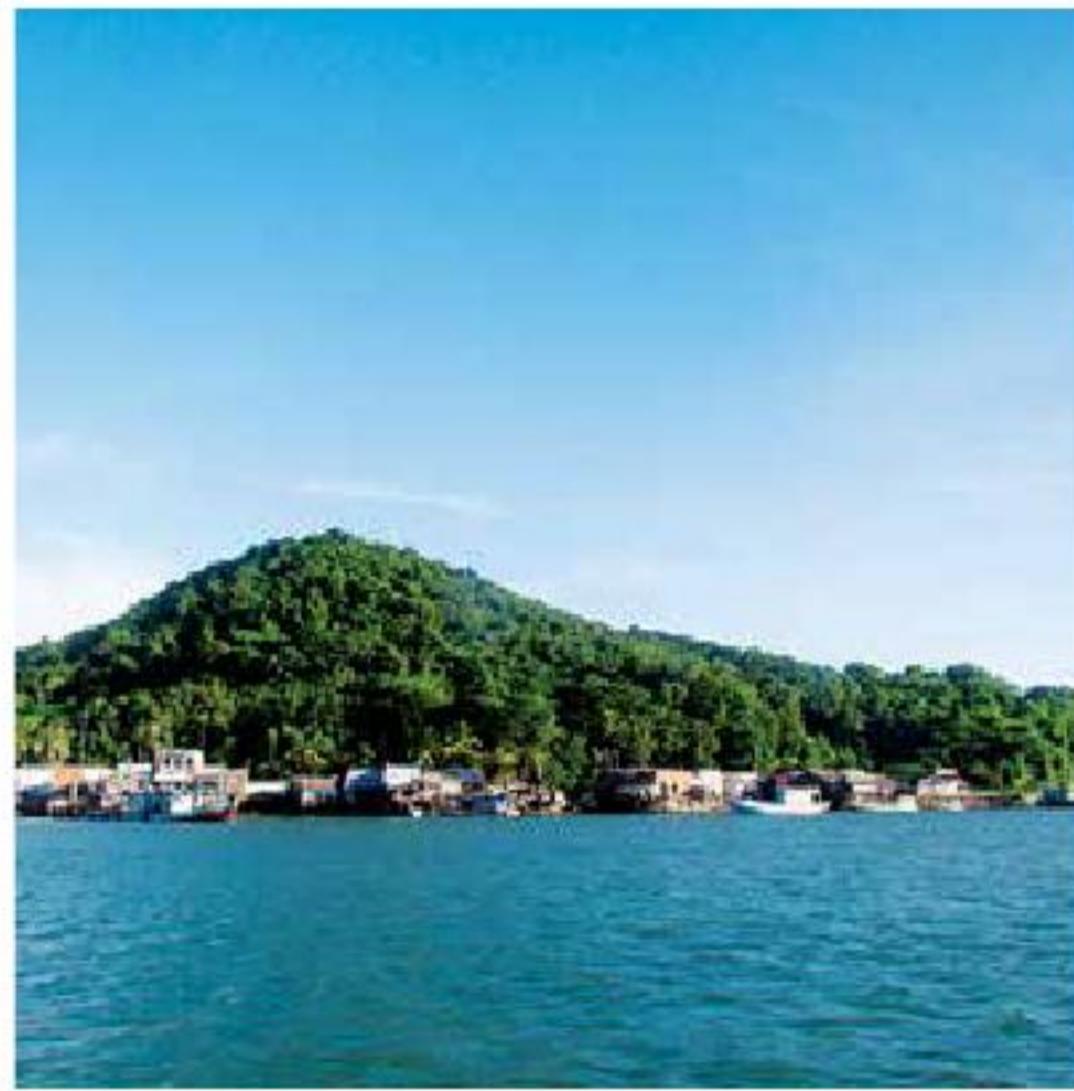
Hiện diện của BIDV được bà con Lý Sơn coi như "người nhà" qua những gì đã và đang đồng hành, góp sức cùng người dân. Đợt này, BIDV đến với miền đất xanh tấu nên những bản nhạc, tình ca phục vụ nhân dân trên đảo. Gala "Biển đảo quê hương" không chỉ là đêm nhạc mang nụ cười, tiếng hát, tiếng cười, món quà ủng hộ đến bà con huyện đảo, mà còn là dịp để thêm một lần nữa người dân Lý Sơn gần gũi, gắn bó, yêu mến hơn với BIDV.

Trước dòng chữ nhà tài trợ BIDV nổi bật trên nền phông, một thanh niên huyện đảo nói: Tôi được biết BIDV khi đến thăm quan Cột cờ huyện đảo ở Lý Sơn. Rất may, ngày hôm nay lại có cơ hội được gặp gỡ các anh chị trong BIDV, thực là bất ngờ và xúc động. Cảm ơn BIDV luôn sát cánh cùng người dân Lý Sơn và cả tổ chức đêm nhạc hôm nay thật tuyệt vời.

Đến với đêm Gala "Biển đảo quê hương", mỗi thành viên trong đoàn đều cảm thấy tự hào, vì làm được điều gì đó ý nghĩa cho bà con huyện đảo nói riêng và cho đồng bào Việt Nam nói chung. Ở nơi xa xôi này, cuộc sống bà con còn gặp nhiều khó khăn, sống phụ thuộc vào thiên nhiên và đi lại cũng nhiều nguy hiểm. Khi đêm nhạc chưa bắt đầu, bà con đã đến nghe nhạc rất đông, tràn ra cả đường. Một cụ bà chia sẻ: "Cuộc sống ở đây thiếu thốn âm nhạc lắm, nghe tin có đoàn nào về là cả huyện kéo đến xem".

## "Cháy" hết mình

Đêm Gala, dưới những hạt mưa lất phất, ban nhạc Hướng Dương đã mở màn bằng tiếng đàn dân tộc mang giai điệu quê hương. Ca sĩ Tố Nga biểu diễn ca khúc "Sống mãi với thu



Trên đất thiêng này, BIDV còn hỗ trợ 700 triệu đồng để xây dựng Cột cờ Tổ quốc tại đỉnh núi Thới Lới, mặt hướng ra quần đảo Hoàng Sa trên đảo Lý Sơn, khẳng định chủ quyền đất nước Việt Nam trên biển, góp phần khơi dậy tinh yêu đất nước.

vàng" nói về đại tướng Võ Nguyên Giáp – đại tướng huyền thoại của dân tộc Việt Nam. Và "Bài ca mẹ Việt Nam anh hùng", không gian âm nhạc như đưa ta về với hình ảnh Tổ quốc mộc mạc mà bình dị, bao thế hệ đã dành trọn cả cuộc đời để lại cho con cháu mai sau hình dáng Việt Nam như ngày nay.

Mang đến sự khác biệt cho chương trình, nghệ sĩ hài Vượng Râu – Trà My gửi tới tiểu phẩm: "Dạy con từ thuở còn thơ". Áo thuật gia Duy Nguyễn biểu diễn các tiết mục biến hóa khôn lường. Tất cả các em nhỏ đều đứng hết lên ghế, hồi hộp xem từng động tác biểu diễn, lúc thì khán giả "ô" lên vì ngạc nhiên, lúc lại vỗ tay vì vui sướng, bất ngờ. Chiến sĩ Hành trình Đỏ Văn Phương đã gửi tới người dân nơi đây ca khúc "Trên những đường Quan họ", tiếp đó Viết Tùng cùng Tốp múa Hành trình Hồ trình bày ca khúc "Lời thỉnh cầu của người mẹ biển Đông". Tiết mục được dàn dựng công phu và đầy tính nghệ thuật.

Chứng kiến các hoạt động trong chương trình, bà con huyện đảo khá ngỡ ngàng với việc ra mắt "Câu lạc bộ tình nguyện hiến máu" do Viện huyết học truyền máu Trung ương khởi xướng. GS.TS Nguyễn Minh Trí đã giải thích cặn kẽ: "Câu lạc bộ ra đời với 15 thành viên là thanh niên, là những con người trẻ tuổi, đầy nhiệt huyết của huyện đảo. Bất cứ khi nào cần máu, các thành viên Câu lạc bộ sẽ trực tiếp hiến máu, có thể truyền thẳng từ người cho sang người nhận mà không cần sự trợ giúp từ đất liền như trước kia". Tiếng vỗ tay ròn rã của bà con làm cho chương trình càng trở nên hấp dẫn.

Đối với người dân huyện đảo Lý Sơn đây là lần đầu tiên họ được gặp gỡ các nghệ sĩ, ca sĩ ở ngoài đời và lần đầu tiên họ thấy có một chương trình quy mô và hoành tráng đến thế. Đối với những người thực hiện chương trình, có người lần đầu được đến với huyện đảo, vượt những con sóng biển dập dềnh, được chứng kiến tận mắt cuộc sống của người dân huyện đảo, chương trình cũng mang ý nghĩa đặc biệt, những ánh mắt, nụ cười thêm lấp lánh niềm vui. Còn với đoàn thanh niên BIDV, mang niềm vui, tiếng cười và niềm tin cho nhân dân là trách nhiệm, là bồn phận, là mệnh lệnh trái tim mà ngân hàng luôn sẵn sàng đồng hành với huyện đảo tiền tiêu của Tổ quốc.

Nếu như Hành trình Đỏ 2015 kết nối dòng máu Việt, chương trình Mang âm nhạc đến bệnh viện kết nối cảm xúc yêu thương thì BIDV là chiếc cầu nối những bến bờ hạnh phúc. Điều đó khẳng định BIDV luôn quan tâm đến đời sống người dân cả về vật chất lẫn tinh thần. Thương hiệu mà BIDV có được chính là xuất phát từ tình cảm yêu mến, niềm tin tưởng của người dân và đặc biệt là đội ngũ thanh niên đoàn BIDV với sức khỏe, sức trẻ, sức sáng tạo đã làm đẹp, tôn vinh lên hình ảnh của Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam. Đúng như câu nói vui của một anh cán bộ: "Đâu cần BIDV có / Đâu khó có BIDV". □

# “Click” những trái tim yêu thương hiến giọt máu hồng

 QUỲNH ĐỖ

Lần thứ 2 liên tiếp, BIDV đồng hành với chương trình Hành trình Đỏ, để kết nối những tấm lòng và trái tim biết sẻ chia đến với những bệnh nhân cần máu.



## Tiếp nối nghĩa cử cao đẹp

Hành trình Đỏ năm 2015 được tổ chức trong vòng 24 ngày, tổ chức vận động hiến máu tại 22 địa phương, bắt đầu từ Cà Mau (ngày 4/7) và điểm kết thúc là Hà Nội (27/7), trong đó hành trình thực hiện tại 13 tỉnh khu vực phía Nam và 9 tỉnh khu vực phía Bắc. Chương trình có sự tham gia của 120 tình nguyện viên nòng cốt xuyên suốt đoàn hành trình và khoảng 15.000 tình nguyện viên tham gia hỗ trợ, phối hợp tổ chức tại các địa phương. Năm nay là năm thứ 3 Hành trình Đỏ được tổ chức với quy mô quốc gia nhằm vận động nhân dân tham gia hiến máu tình nguyện và tuyên truyền các bệnh về máu, đặc biệt là căn bệnh Tan



Hành trình Đỏ được tổ chức lần đầu tiên vào tháng 7/2013, với mục đích chính là vận động hiến máu tình nguyện và tuyên truyền về bệnh tan máu bẩm sinh (Thalassemia) – một loại bệnh máu do di truyền, có tỷ lệ người mang gen bệnh cao tại cộng đồng, nhưng chưa được nhiều người biết đến.

Ngay từ năm đầu tổ chức, Hành trình Đỏ đã kết nối hàng chục ngàn tấm lòng nhân ái của người dân tại khắp các tỉnh, thành phố cùng hiến máu cứu người.

máu bẩm sinh đến nhân dân. Đây cũng là năm thứ 2 liên tiếp, BIDV là đơn vị đồng tổ chức chương trình.

Hành trình Đỏ 2015 được tổ chức nhằm: Tuyên truyền vận động hiến máu tình nguyện; Huy động, tiếp nhận lượng máu lớn phục vụ nhu cầu máu điều trị tại các địa phương, góp phần khắc phục tình trạng khan hiếm máu điều trị trong dịp hè; Tổ chức thao diễn cho các địa phương, trung tâm truyền máu tại 22 tỉnh, thành phố về cách thức tổ chức, tiếp nhận một buổi hiến máu lớn đảm bảo chặt chẽ quy trình chuyên môn; Tiếp tục truyền thông về bệnh tan máu bẩm sinh đến cộng đồng; Góp phần giáo dục thế hệ trẻ tinh thần đoàn kết, trách nhiệm vì cộng đồng, biết trân trọng những giá trị cốt lõi mà cả dân tộc ta đã có được trong sự nghiệp bảo vệ đất nước và xây dựng Tổ quốc.

Ban tổ chức và các tình nguyện viên tham gia Hành trình Đỏ năm nay sẽ thực hiện vận động tuyên truyền nâng cao ý thức hiểu biết của người dân về bệnh tan máu bẩm sinh và hiến máu tình nguyện đến 500.000 lượt người trên cả nước; vận động khoảng 20.000 người đăng ký hiến máu. Ban tổ chức kỳ vọng thu được khoảng 17.000 đơn vị máu để phục vụ cấp cứu, chữa bệnh. Lượng máu thu được sẽ góp phần bổ sung nguồn máu rất cần thiết cho các bệnh viện đang khan hiếm máu vào dịp hè hằng năm.

## Chung tay vì những người bệnh cần máu

Không chỉ tài trợ tổ chức cho toàn chương trình, tại mỗi tỉnh thành nằm trong lộ trình Hành trình Đỏ 2015, các chi nhánh BIDV trên địa bàn sẽ đồng hành phối hợp tổ chức, tuyên truyền quảng bá đến công chúng.

Đặc biệt, Công đoàn và Đoàn thanh niên BIDV cũng tổ chức chiến dịch hiến máu nhân đạo toàn hệ thống BIDV trong thời gian diễn ra Hành trình Đỏ 2015, bắt đầu từ ngày 4/7/2015 và kết thúc vào ngày 27/7/2015. Với tổng số gần 15 ngàn đoàn viên thanh niên, dự kiến BIDV sẽ đóng góp khoảng 80.000 ml máu cho các bệnh viện tuyến trung ương, địa phương để phục vụ công tác cứu chữa người bệnh. Năm 2014, đồng hành với Hành trình Đỏ, cán bộ BIDV đã tham gia đóng góp 70.590 ml máu cho cộng đồng.

Bằng tấm lòng luôn hướng tới, chia sẻ với cộng đồng, cán bộ BIDV tại các chi nhánh nơi đoàn hành trình đi qua đều nhiệt tình tham gia hiến máu nhân đạo. Mỗi cán bộ BIDV khi tham gia đều bày tỏ mong muốn mỗi nơi Hành trình Đỏ đi qua là những dòng máu nghĩa tình sẽ được san sẻ, làm hồng lên những khuôn mặt, nụ cười trong cuộc sống. Trái tim của những cán bộ BIDV đều hướng tới “kết nối dòng máu Việt” để mỗi giọt máu cho đi là một cuộc đời ở lại.

Anh Tiêu Thành Hiếu, BIDV Cần Thơ chia sẻ: “Đây là lần đầu tiên Hiếu tham gia hiến máu, lúc đầu cũng lo lắng, hồi hộp nhưng quan trọng là thấy vui vì mình được góp một phần nhỏ bé cho cộng đồng. Hiếu sẽ tiếp tục tuyên truyền cho gia đình, bạn bè biết và hiểu ý nghĩa thiết thực của việc hiến máu nhân đạo và sẽ tiếp tục tham gia hiến máu lần 2, lần 3,... trong thời gian tới. Hiếu tin rằng, với sức trẻ của mình, thanh niên TP Cần Thơ và BIDV Cần Thơ sẽ tham gia chương trình ở những năm tiếp theo”. □



## Về khu di tích lịch sử “Đất thép, thành đồng”

### ĐĂNG VĂN KIÊN

Ngày 18/7/2015, Đảng ủy, Ban Giám đốc BIDV Đông Sài Gòn tổ chức cho đảng viên, đoàn viên thanh niên thực hiện chuyến hành trình “về nguồn” tại Khu di tích lịch sử Địa đạo Củ Chi và Đền tưởng niệm Liệt sĩ Bến Dược. Nơi đây được mệnh danh là “đất thép, thành đồng” của quân dân miền Đông Nam Bộ. Tại đây, đoàn đã tham gia Lễ dâng hương, hoa tại Đền tưởng niệm Liệt sĩ Bến Dược và tổ chức lễ báo công trước anh linh Chủ tịch Hồ Chí Minh và hương hồn của 44.752 anh hùng, liệt sĩ.

Cùng trong chuyến hành trình này, đoàn đã tham quan hệ thống địa đạo Bến Dược, công trình tái hiện vùng giải phóng Củ Chi, các thành viên trong đoàn được trải nghiệm, cảm nhận về chiến khí đóng vai các chiến sĩ “đất thép, thành đồng” đánh trận giả - bắn súng sơn, chui xuống hầm khám phá địa đạo và thưởng thức bữa ăn khoai mì, muối vừng bên bếp “Hoàng Cầm” của quân dân, chiến sĩ Củ Chi năm xưa.

Đây là hoạt động hết sức ý nghĩa, không chỉ giáo dục truyền thống “uống nước, nhớ nguồn”, tự hào về truyền thống “yêu nước” của dân tộc, quý trọng những thành quả mà cha ông đã hy sinh xương máu giành được. Hành trình này tạo động lực cho mỗi đảng viên, đoàn viên thanh niên chi nhánh phấn đấu hơn nữa để đóng góp công sức của mình trong sự nghiệp xây dựng và phát triển BIDV nói riêng cũng như đất nước nói chung.

Những năm qua, công tác an sinh xã hội đã được chi nhánh đặc biệt quan tâm, hằng năm, chi nhánh dành cho các quỹ vì người nghèo, quỹ đền ơn đáp nghĩa; dành gần 1 tỷ đồng/năm tặng các trường đại học để hỗ trợ các trường đổi mới, nâng cao chất lượng giáo dục đào tạo theo tinh thần Nghị quyết 29; dành 9 căn nhà tình nghĩa, tình bạn trao tặng cho các gia đình chính sách cán bộ nhân viên cũng hiến tặng 400 đơn vị máu cho Trung tâm huyết học truyền máu trung ương... □

# Hành trình tri ân ở “khúc ruột” miền Trung

 HOÀNG ĐỨC

Từ ngày 24/7 đến 28/7/2014, nhân dịp kỷ niệm 68 năm ngày thương binh liệt sỹ (27/7/1947 – 27/7/2015), với đạo lý “Uống nước nhớ nguồn”, nhằm tri ân các Anh hùng Liệt sỹ và giáo dục truyền thống yêu nước, sự trân trọng biết ơn của thế hệ trẻ đối với các thế hệ cha anh đã hy sinh vì độc lập dân tộc, BIDV đã tổ chức hành trình về nguồn tri ân tại các tỉnh Nghệ An, Hà Tĩnh, Quảng Bình, Quảng Trị, Thừa Thiên Huế, Quảng Ngãi, Bình Định.

Tại **Nghệ An**, sáng ngày 24/7, Đoàn đã tổ chức dâng hoa trước tượng đài Chủ tịch Hồ Chí Minh (TP. Vinh); dâng hoa, dâng hương tưởng niệm các anh hùng liệt sỹ tại Khu Di tích Truông Bồn.

Tại **Hà Tĩnh**, sáng ngày 24/7, Đoàn đã tổ chức dâng hoa, dâng hương tại

Nhà bia tưởng niệm liệt sỹ thanh niên xung phong (Đồng Lộc, Hà Tĩnh); dâng hoa, dâng hương tưởng niệm 10 nữ thanh niên xung phong đã hy sinh tại Ngã ba Đồng Lộc.

Tại **Quảng Bình**, chiều ngày 24/7, Đoàn đã đến dâng hoa, dâng hương kính viếng, tưởng niệm Đại tướng Võ Nguyên Giáp và dâng hương tại

Nghĩa trang liệt sỹ Miền Nam tại TP. Đồng Hới.

Sáng ngày 25/7, trong hành trình tại Quảng Bình, Đoàn đã dâng hoa, dâng hương trước tượng đài tưởng niệm các anh hùng, liệt sỹ trên tuyến Đường 20 Quyết Thắng và dâng hoa, dâng hương tại Hang Tám thanh niên xung phong.

Tại **Quảng Trị**, ngày 25/7, Đoàn đã dâng hương, dâng hoa tưởng niệm tại Nghĩa trang liệt sỹ quốc gia Đường 9 và Nghĩa trang liệt sỹ quốc gia Trường Sơn. Đặc biệt, chiều ngày 25/7, BIDV đã tổ chức Đại lễ cầu siêu tại Nghĩa trang liệt sỹ quốc gia Trường Sơn.

Sáng ngày 26/7, trong hành trình tại Quảng Trị, Đoàn đã dâng hoa, dâng hương tưởng niệm tại Thành cổ Quảng Trị; dâng hương tưởng niệm và thả hoa tại sông Thạch Hãn.

Tại **Thừa Thiên Huế**, sáng ngày 26/7, Đoàn đã dâng hoa, dâng hương tưởng niệm tại Nghĩa trang liệt sỹ TP. Huế.

Tại **Quảng Ngãi**, sáng ngày 27/7, Đoàn đã dâng hương, dâng hoa tưởng niệm tại Nghĩa trang liệt sỹ tỉnh tại TP. Quảng Ngãi; dâng hương tưởng niệm Anh hùng Liệt sỹ, bác sĩ Đặng Thuỳ Trâm tại Bệnh xá Đặng Thuỳ Trâm (huyện Đức Phổ).

Tại **Bình Định**, sáng ngày 27/7, Đoàn đã dâng hương, dâng hoa tại Nghĩa trang liệt sỹ xã An Thạnh, huyện Hoài Ân và thắp hương phần mộ Liệt sỹ Trần Đình Châu.

Sáng ngày 28/7, trong hành trình tại Bình Định, Đoàn đã dâng hương, dâng hoa tại Nghĩa trang liệt sỹ tại TP. Quy Nhơn. □



BIDV tổ chức Đại lễ cầu siêu tại Nghĩa trang liệt sỹ quốc gia Trường Sơn



ĐOÀN CÁN BỘ BIDV NGHỆ TỈNH QUẢNG THỊ TRƯỜNG HỒ CHÍ MINH NGÀY 7/7/2015

# Gặp mặt ý nghĩa ở quê hương xứ Nghệ

ĐĂNG THỊ HOÀI AN

Vừa qua, BIDV Nghệ An phối hợp với BIDV Phủ Diễn, Phủ Quỳ, Hà Tĩnh tổ chức buổi gặp mặt 120 cán bộ ưu trí nguyên là lãnh đạo, nhân viên BIDV Nghệ Tỉnh qua các thời kỳ.

Tại buổi gặp mặt, ông Hoàng Việt Hùng- Giám đốc chi nhánh BIDV Nghệ An đã báo cáo tóm tắt về tình hình hoạt động kinh doanh của các chi nhánh trên địa bàn Nghệ An và khẳng định: Dù môi trường kinh doanh còn chưa thuận lợi, thị trường có nhiều diễn biến phức tạp, cạnh tranh còn gay gắt, các chi nhánh mới gặp không ít khó khăn trong kinh doanh, nhưng ai cũng hy vọng và tin tưởng rằng, với truyền thống đoàn kết nhất trí, đổi mới trong quản trị điều hành, các chi nhánh sẽ trưởng thành. Cũng theo ông Hùng, để đạt

được những thành tích trên chặng đường xây dựng và phát triển, đội ngũ cán bộ nhân viên các chi nhánh luôn ghi nhận và bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc nhất tới cán bộ ưu trí qua các thời kỳ, đã tích cực phấn đấu, đóng góp nhiều công sức to lớn, hiệu quả để tạo dựng BIDV phát triển lớn mạnh ngày hôm nay.

Buổi gặp mặt đã diễn ra trong bầu không khí thân mật, ấm áp cùng nhiều kỷ niệm đầy xúc động. Các cán bộ ưu trí vui mừng với những thành quả của các chi nhánh, bày tỏ tin tưởng về lớp cán bộ hiện nay sẽ phát huy truyền thống của các thế hệ cha anh đi trước, vượt mọi khó khăn thách thức đưa "con thuyền đỏ cánh buồm xanh" vượt sóng ra biển lớn. Gặp mặt cán bộ ưu trí là một trong những hoạt động của BIDV Nghệ An thể hiện truyền thống

"Uống nước nhớ nguồn", thay lời tri ân tới các thế hệ đi trước. Qua đó, tập thể ban lãnh đạo, cán bộ, nhân viên BIDV tiếp tục phát huy truyền thống tốt đẹp, để cùng dựng xây BIDV phát triển bền vững, ổn định và thành công.

Năm 1976, do hợp nhất 2 tỉnh Nghệ An - Hà Tĩnh, Chi hàng Kiến thiết Nghệ Tỉnh được hình thành trên cơ sở hợp nhất Chi hàng Kiến thiết Nghệ An và Chi hàng Kiến thiết Hà Tĩnh với tổng số cán bộ công nhân viên là 120 cán bộ. Đến năm 1991, tỉnh Nghệ Tỉnh lại được tách thành Nghệ An - Hà Tĩnh, kéo theo sự chia tách BIDV Nghệ Tỉnh dẫn đến thành lập BIDV Nghệ An và BIDV Hà Tĩnh. Năm 1994, thực hiện chủ trương của Chính phủ, nhiều cán bộ của BIDV đã được điều chuyển sang làm việc tại Cục Đầu tư Phát triển tỉnh Nghệ An và Hà Tĩnh (nay là các chi nhánh của Ngân hàng Phát triển Việt Nam). Trong giai đoạn 20 năm hoạt động ngân hàng thương mại (1995-2015), BIDV Nghệ An lại tiếp tục có những sê chia về nguồn nhân lực, tài lực để thành lập Chi nhánh BIC Bắc Trung Bộ, các chi nhánh BIDV Phủ Quỳ, BIDV Phủ Diễn và gần đây nhất là BIDV Thành Vinh. □

# Kéo vốn về bằng những điều giản dị

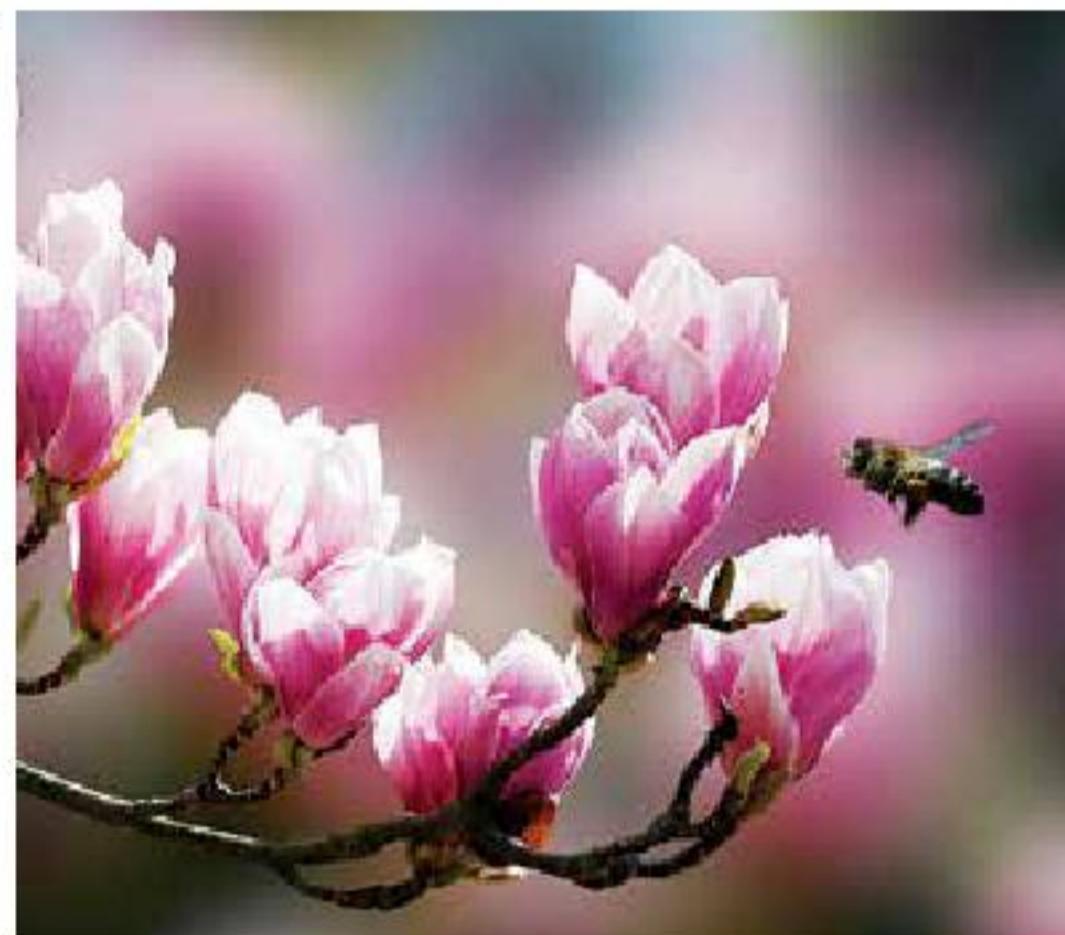
 ĐẶNG THỊ THANH THỦY (\*)

**D**ầu thập kỉ 90, BIDV đã có những hoạt động để thích ứng dần với cơ chế thị trường.

Hoạt động của cả hệ thống trở nên nhộn nhịp, ở Hội sở chính xuất hiện huy động vốn có thường. Cơ chế này vừa thúc đẩy được tính năng động, sáng tạo của các cán bộ vừa khắc phục được tình trạng đối vốn nghiêm trọng của cả một hệ thống ngân hàng vừa thoát khỏi chế độ bao cấp. Đồng thời với cơ chế thúc đẩy huy động vốn, lãnh đạo BIDV đã trình và được Chính phủ đồng ý cho thực hiện các hình thức huy động vốn khác, trong đó đáng nhớ nhất là hình thức phát hành "Kỳ phiếu huy động vốn bằng vàng".

Trong chiến dịch này có một kỷ niệm mà mỗi lần nhớ đến, dẫu đang đi một mình, tôi cũng không khỏi không bật cười... Chuyện là, vào một sáng đẹp trời, tôi được lãnh đạo phân công đi mua xôi để phục vụ chiến dịch, tôi không thể giải thích được: Tại sao huy động vốn bằng vàng mà lại phải mua xôi? Chẳng lẽ tất cả cán bộ đều chưa kịp ăn sáng chăng?... Sau đó tôi mới vỡ lẽ, hoá ra những gói xôi đó được phục vụ để "nịnh" khách hàng. Những vị khách vô tư nhận những gói quà sáng trong khi xếp hàng chờ mua kỳ phiếu. Họ vừa ăn xôi vừa chuyện trò vui vẻ và cảm ơn sự quan tâm của ngân hàng. Câu chuyện khuyến mại khách hàng bằng nắm xôi luôn làm tôi bật cười vì tính hiệu quả tức thời của nó, bật cười vì vẻ giản đơn quá đỗi của nó!

Và sau sự bất cười đó, bao giờ tôi cũng rất xúc động. Xúc động vì vẻ



đẹp tuyệt mỹ trong hành vi giản dị của cả ngân hàng lẫn khách hàng. Xúc động trong sự đón nhận sự chân thành của khách hàng đối với những nắm xôi mà chính tôi mua mời họ. Tôi nghĩ rằng sự bất cười và niềm xúc động này có lẽ rồi sẽ theo tôi suốt những năm tháng sau này.

Rồi cuộc sống nửa bao cấp, nửa thị trường cũng đến ngày chấm dứt. Năm 1994, nhà nước thành lập Tổng cục Đầu tư Phát triển trực thuộc Bộ Tài chính, BIDV phải điều động một phần nguồn lực và nhân sự sang Tổng cục Đầu tư Phát triển. Phần còn lại thực sự trở thành 1 ngân hàng thương mại, hoạt động theo cơ chế thị trường. Tại thời điểm này, nguồn vốn bao cấp của nhà nước gần như không còn nữa, tài khoản tiền gửi của ngân hàng gần như cạn sạch tiền... Tôi nhớ rất rõ nét mặt đồng chí tổng giám đốc lúc đó cǎng thẳng đến chừng nào. Trước Tết nguyên Đán năm Ất Hợi (1995), toàn bộ nhân viên phòng nguồn vốn kinh doanh của chúng tôi cũng

cǎng thẳng và lo lắng dốc sức chạy xô đi khai thác nguồn vốn tại các doanh nghiệp.

Và rồi vận may cũng đến... Trong những ngày giáp Tết, chúng tôi đã huy động được gần 500 tỷ VND và gần 100 triệu USD từ Tổng cục hàng không Việt Nam và Tổng công ty Bảo hiểm Việt Nam. Kết quả khả quan đó làm rạng ngời nhiều nét mặt, đặc biệt với những người mang nặng tư tưởng truyền thống, cho rằng nếu mừng 1 Tết mà tài khoản hết tiền thì cả năm kinh doanh sẽ không may mắn, nghèo đói. Rất may, mừng 1 Tết năm đó tài khoản tiền gửi VND và tài khoản ngoại tệ của cả hệ thống đã có một lượng vốn đáng kể, có lẽ nhờ vậy mà BIDV ngày càng ăn nên làm ra ...

Hôm nay, tôi ngồi viết lại những điều vụn vặt này tại phòng làm việc, căn phòng mà tôi được cơ quan bố trí bấy giờ chắc chắn là đầy đủ tiện nghi hơn nhiều lần so với phòng làm việc của đồng chí tổng giám đốc trước đây trong thời bao cấp. Cứ nghĩ đến là tôi lại thấy ngậm ngùi và càng kính phục những bậc cha, anh đã đi trước để tôi có được như ngày hôm nay

Thời gian cứ thế qua đi, sự sống ngày càng sinh sôi phát triển và Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam cũng lớn mạnh không ngừng. Là cán bộ của hệ thống BIDV, bất cứ ai cũng không khỏi không xúc động và tự hào, trân trọng và gìn giữ những gì đã có với truyền thống để có được những thành tựu vượt bậc đáng kể như ngày hôm nay. □

(\*) Nguyễn Phó Giám đốc Trung tâm Đào tạo BIDV

# Sáng kiến nâng cao hiệu quả truyền thông

 THANH BÌNH

Để nâng cao hiệu quả truyền thông thương hiệu, sản phẩm dịch vụ của BIDV đến đông đảo khách hàng, gần đây, nhiều chi nhánh BIDV có những sáng kiến thiết thực tạo được ấn tượng đối với khách hàng.

## Giới thiệu dự án bất động sản tại chi nhánh

BIDV Gia Định thường xuyên phát huy vai trò sáng tạo, nhiệt huyết của Đoàn thanh niên, đặc biệt trong các ứng dụng, công cụ hỗ trợ hoạt động truyền thông, tiếp thị. Tại khu vực chờ giao dịch của khách hàng ở trụ sở của chi nhánh trưng bày bảng thông tin giới thiệu các "Dự án bất động sản hot" trên thị trường, được BIDV tài trợ vốn xây dựng và cung cấp nhiều chính sách ưu đãi cho khách vay mua căn hộ...

Chia sẻ với chúng tôi, thành viên của nhóm tác giả là anh Đồng Anh Đức, Trưởng phòng Khách hàng doanh nghiệp 2 cho biết, ý tưởng này xuất phát từ quá trình làm thực tế. Trước tiên, chúng tôi nhận thấy ngân hàng chưa tận dụng hết khoảng thời gian khách hàng chờ đợi lượt giao dịch của mình để truyền thông tiếp thị. Tiếp đó, khách hàng có nhu cầu về nhà ở tại các dự án là rất lớn, khi các dự án đó có sự hợp tác giữa chủ đầu tư và ngân hàng thì khách hàng cảm thấy an tâm hơn trong lựa chọn dự án, đồng thời có ngân hàng hỗ trợ về tài chính giúp khách hàng có điều kiện để thực hiện kế hoạch mua nhà của mình. Mặt khác, chủ đầu tư khi thực hiện quảng cáo tại ngân hàng với chi phí thấp, tiếp cận được đúng nhóm đối tượng khách hàng tiềm năng, nên chủ đầu tư rất sẵn sàng hỗ trợ ngân

hàng chi phí thực hiện hình thức quảng cáo này.

Từ những điểm nêu trên, nhóm tác giả đã thực hiện thí điểm hình thức quảng cáo này tại chi nhánh và tại các dự án. Sau một thời gian thực hiện đã thu được kết quả khả quan khi thường xuyên nhận được đề nghị tư vấn từ khách hàng. Ngân hàng đã tạo được ấn tượng tốt khi cung cấp được đa dạng sản phẩm dịch vụ tới khách hàng.

Ngoài ra, chi nhánh cũng lắp đặt các bảng thông tin về ngân hàng ngay tại các dự án xây dựng kèm theo địa chỉ các điểm giao dịch, số hotline liên hệ tư vấn, hướng dẫn khách hàng hồ sơ vay mua nhà, đất nền... Nhờ vậy, chi nhánh tiếp cận được tỷ lệ lớn khách hàng có nhu cầu vay vốn.



Quảng cáo ốp lưng máy tính

## Lưng máy tính giới thiệu sản phẩm dịch vụ

BIDV Ba Tháng Hai là một trong những chi nhánh có tuổi đời còn trẻ trên địa bàn TP Hồ Chí Minh. Trong hai năm vừa qua, chi nhánh đạt được nhiều kết quả hoạt động đáng ghi nhận. Bên cạnh những thành tích nổi bật về hoạt động kinh doanh, năng suất lao động bình quân, an toàn vận hành...

Chi nhánh cũng tự hào về các sáng kiến của đội ngũ cán bộ trẻ, những người luôn coi BIDV Ba Tháng Hai là "ngôi nhà thứ hai" của mình.

Tận dụng không gian tại quầy, "trực diện ngay trước mắt khách hàng" để quảng bá thương hiệu BIDV và các Chương trình khuyến mại (CTKM) sản phẩm dịch vụ (SPDV) mới của ngân hàng, chi nhánh đã chủ động trang bị hình thức quảng bá mới: Tấm bảng quảng cáo ốp lưng máy tính có lồng tấm poster thông tin CTKM và các SPDV mới.

Sản phẩm được làm bằng Mica dày 2 mm, gia công cắt, uốn và ép nhiệt định hình cho khớp với thiết kế của mặt sau màn hình LCD 17 inch (đồng bộ tất cả các máy tính của giao dịch viên), gia công uốn mica tạo vị trí đặt Poster quảng cáo. Các poster quảng cáo được in đẹp mắt, gọn nhẹ, các giao dịch viên có thể dễ dàng thay đổi các mẫu poster quảng cáo. Mặt trước được dán logo BIDV cắt laser trên decal.

Với chi phí thấp, sáng kiến này có thể nghiên cứu, đánh giá để triển khai nhân rộng trong toàn hệ thống BIDV trong thời gian tới, góp phần tạo không gian giao dịch thân thiện, thuận tiện cho khách hàng.

# CHUYỂN ĐỔI CNTT SAU SÁP NHẬP: Lửa đã thử vàng

 **BAN CHUYỂN ĐỔI HT CNTT MHB VÀO BIDV**

*Hệ thống ngân hàng Việt Nam đang bước vào giai đoạn quyết định của tiến trình tái cơ cấu, lành mạnh hóa các ngân hàng thương mại. Trọng trách này được đặt lên vai những ngân hàng TMCP hàng đầu, trong đó có BIDV. Quá trình chuyển đổi hệ thống công nghệ thông tin (CNTT) từ MHB vào BIDV chứng minh năng lực vượt gian khó và cả thời gian của lãnh đạo, cán bộ CNTT BIDV.*

## Nhiệm vụ “bất khả thi”

Ngày 25/4/2015, Thống đốc Ngân hàng Nhà nước ký quyết định sáp nhập MHB vào BIDV. BIDV ngay lập tức triển khai và hoàn thành sáp nhập chỉ trong 55 ngày. Đến hết ngày 22/5/2015, thương hiệu MHB chính thức chấm dứt hoạt động. Từ ngày 25/5/2015, toàn bộ các chi nhánh của MHB trước đây đã đi vào hoạt động với tư cách là chi nhánh của BIDV. Sau sáp nhập, BIDV vận hành hai hệ thống công nghệ thông tin là hệ thống công nghệ thông tin (CNTT) của BIDV tại các Chi nhánh BIDV và hệ thống CNTT của MHB tại chi nhánh BIDV mới sau sáp nhập.

Nhận thức rõ những thách thức, khó khăn trong hoạt động và phục vụ khách hàng của BIDV khi tồn tại song song hai hệ thống CNTT, Ban Lãnh đạo BIDV đã xác lập quyết tâm phải hợp nhất, chuyển đổi hệ thống CNTT của MHB vào BIDV trong thời gian ngắn nhất, coi đây là nhiệm vụ chính trị, trọng tâm của ngành trong năm 2015. Chủ tịch HĐQT Trần Bắc Hà đã ký quyết định số 1126/QĐ-BIDV ngày 5/5/2015, thành lập Ban chuyển đổi hệ thống CNTT MHB vào BIDV và yêu cầu quá trình chuyển đổi hoàn toàn hệ thống CNTT MHB vào BIDV hoàn thành trước 31/10/2015.

Tiếp nhận “mệnh lệnh” đó, Ban chuyển đổi xác định đây là nhiệm vụ đầy khó khăn và chồng gai, đòi hỏi tinh thần làm việc sáng tạo, nỗ lực và quyết tâm cao nhất. Có thể nói, nếu



theo thông lệ thì đây là một nhiệm vụ “bất khả thi”. Vì theo các tài liệu và các case study về mua bán sáp nhập ngân hàng của quốc tế và khu vực, thì quá trình sáp nhập và chuyển đổi dữ liệu ngân hàng thường mất từ 1 đến 3 năm tùy quy mô.

## Khởi động

Ngày 9/5/2015, Ban chuyển đổi họp khởi động dự án để xây dựng kế hoạch, phân công nhiệm vụ cho các thành viên thực hiện chuyển đổi. Xác định khối lượng công việc là rất lớn trong khi hình dung đầy đủ về toàn bộ quá trình sáp nhập còn đang rất “mờ”, Ban chuyển đổi đã khẩn trương tổ chức làm việc với các nhà thầu Silverlake (cung cấp hệ thống CoreBanking SIBS của BIDV) và Polaris (cung cấp hệ thống CoreBanking Intellect của MHB).

Với nỗ lực cao độ, Ban chuyển đổi đã tiến hành chiến dịch phân tích phương án chuyển đổi CNTT MHB vào BIDV trong 2 tuần. Ngay sau đó,

**Một buổi làm việc  
của Ban chuyển đổi  
CNTT MHB  
vào BIDV**

Ban chuyển đổi nhận được phương án sơ bộ của Silverlake. Theo phương án này, nhà thầu cần tối thiểu 7 tháng, tức nhanh nhất phải đến tháng 1/2016, quá trình chuyển đổi mới hoàn thành, chưa kể chi phí chuyển đổi rất cao (hơn 800.000 USD).

Phương án thuê nhà thầu tiến hành chuyển đổi tuy không được lựa chọn do không đáp ứng được yêu cầu của BIDV nhưng kết quả của chiến dịch phân tích phương án chuyển đổi đã gợi mở hướng giải quyết khác. Đó là sự kết hợp giữa cán bộ BIDV “hiểu” hệ thống SIBS và cán bộ MHB nắm khá vững về dữ liệu của Intellect. Sự kết hợp này có khả năng biến các dữ liệu của hệ thống Intellect vào hệ thống SIBS thông qua nhập dữ liệu từ màn hình BDS.

Do vậy, Ban chuyển đổi mạnh dạn đề xuất Lãnh đạo BIDV chuyển đổi bằng phương án nhập thủ công dữ liệu trên màn hình BDS kết hợp với các công cụ hỗ trợ nhập liệu do Trung tâm CNTT xây dựng. Cùng với quá trình chuyển đổi, chi nhánh mới sau sáp nhập được cài đặt BDS để vận hành song song hệ thống Intellect và SIBS, để phục vụ khách hàng tốt nhất. Phương án chuyển đổi đã được Phó Tổng giám đốc Trần Phương - Trưởng Ban chuyển đổi ký trình và được UVHĐQT Lê Đào Nguyên, UVHĐQT Phan Thị Chinh thông qua. Phương án được triển khai thí điểm chuyển đổi tại chi nhánh Bà Chiểu và vận hành song song SIBS-Intellect tại chi nhánh Đại La.

## Nhật trình thí điểm

Sáng sớm 8/6/2015, công tác chuẩn bị cho triển khai chuyển đổi thí điểm tại chi nhánh Bà Chiểu bắt đầu... 9 giờ sáng, 1 thùng sữa tươi Vinamilk, 10 lốc sữa chua được chuyển về tủ lạnh "bộ chỉ huy" Ban chuyển đổi đặt tại tầng 3 tòa nhà 153, Hai Bà Trưng, TP Hồ Chí Minh.

10 giờ sáng ngày 9/6/2015, 10 bộ máy tính PC mới của chi nhánh Bà Chiểu được Ban chuyển đổi mượn đặt tại tầng 3 phục vụ cho quá trình chuyển đổi thủ công.

8 giờ sáng 12/6/2015, nhóm nghiệp vụ (CIF, tiền gửi, tiền vay, GL, thẻ, chuyển tiền...) và nhóm kỹ thuật báo cáo trưởng ban chuyển đổi hoàn thành công tác chuẩn bị về số liệu để sẵn sàng nhập liệu cho ngày 13/6.

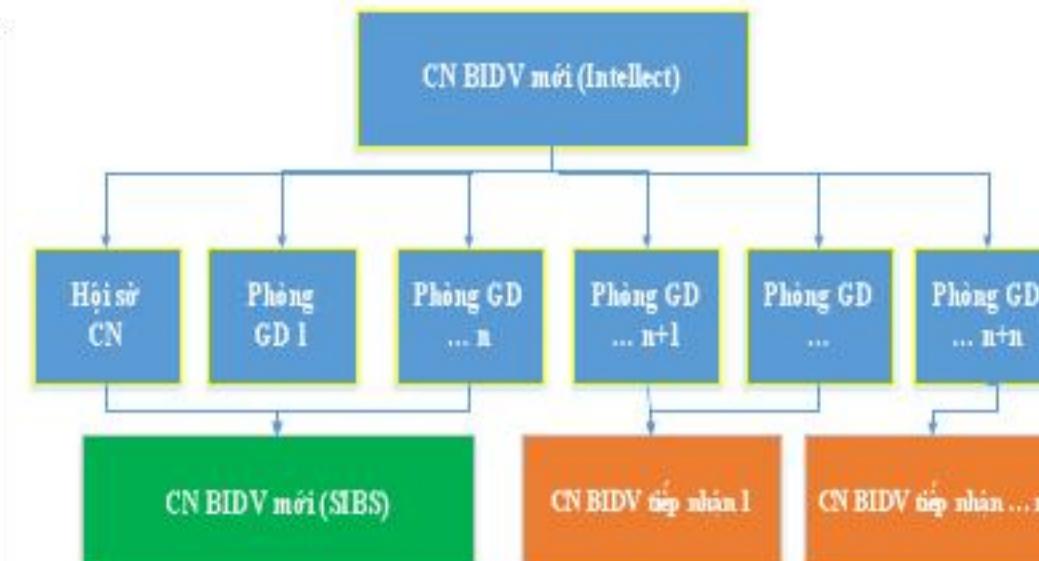
8 giờ sáng 13/6/2015, quá trình nhập liệu bắt đầu và kết thúc quá trình chuyển đổi vào 12h30 rạng sáng 14/6/2015.

Sáng 15/6/2015, chi nhánh Bà Chiểu đã Golate thành công với số lượng giao dịch trên SIBS lên gần 600 giao dịch. Chiều 15/6/2015, chi nhánh Đại La có báo cáo ngày đầu tiên vận hành song song SIBS-Intellect thông suốt.

Sau khi triển khai thí điểm tại chi nhánh Bà Chiểu và Đại La, Ban chuyển đổi đã hình dung đầy đủ các điều kiện để thực hiện chuyển đổi. Với tinh thần khẩn trương, các điều kiện về hạ tầng, điều kiện về nhân sự (trung tâm nhân sự từ Hội sở chính, chi nhánh), tài liệu hướng dẫn chi nhánh về vận hành song song, tài liệu hướng dẫn chuyển đổi,... đã được hoàn thành trong hơn nửa tháng. Từng thành viên trong ban dự án đã cảm nhận được ý nghĩa của câu nói "giới hạn duy nhất do chính mình tạo ra".

## Từ đợt 1 thành công đến giai đoạn tăng tốc

Sau khi triển khai thí điểm thành công tại chi nhánh Bà Chiểu, bài toán tiếp theo mà Ban chuyển đổi phải



giải quyết là "chuyển đổi hệ thống công nghệ thông tin phải gắn liền với kế hoạch sắp xếp mạng lưới sau sáp nhập". Đây là vấn đề nếu không được nghiên cứu kỹ sẽ dẫn tới khối lượng công việc chuyển đổi tăng lên nhiều. Với sự tham gia chỉ đạo trực tiếp của Ủy viên HĐQT Phan Thị Chinh, Phó Tổng giám đốc Trần Phương, Ban chuyển đổi đã có lời giải với mô hình 1.

Chuyển đổi hệ thống CNTT cùng quá trình sắp xếp phòng giao dịch được triển khai thành công tại các chi nhánh: Trường Sơn, Côn Đảo, Sông Bé và 2 phòng giao dịch sắp xếp mạng lưới. Kết quả này đã hỗ trợ quá trình sắp xếp mạng lưới được nhanh hơn, sớm ổn định hoạt động kinh doanh của chi nhánh bàn giao và chi nhánh tiếp nhận.

Kinh nghiệm chuyển đổi tại chi nhánh Bà Chiểu và kết quả chuyển đổi đợt 1 khiến từng thành viên trong Ban chuyển đổi băn khoăn: Nếu không có công cụ hỗ trợ nhập liệu thì khó có khả năng hoàn thành đúng kế hoạch được giao. Thấu hiểu và đồng cảm với những trăn trở của Ban chuyển đổi, Trung tâm CNTT đã vào cuộc với tinh thần khẩn trương và hoàn thành các công cụ nhập liệu CIF, CASA, điều chỉnh dư nợ gốc và lãi tiền vay vào cuối tháng 6/2015. Ban chuyển đổi như vỡ òa khi đón nhận thông tin từ Trung tâm CNTT. Sau kết quả tuyệt vời do công cụ nhập liệu CIF, CASA... mang lại, Ban chuyển đổi tiếp tục phối hợp với Trung tâm CNTT xây dựng tiếp công cụ nhập liệu phi tài chính tiền vay, tài sản bảo đảm, tiền gửi có kỳ hạn và SVS... Đây là những công cụ được đánh giá có

**Mô hình 1:  
Chuyển đổi CNTT  
gắn liền với sắp  
xếp mạng lưới  
phòng giao dịch**

độ phức tạp cao... Chúng tôi như trở lại thời niên thiếu khi ngóng tin từ Trung tâm CNTT, ngóng tin như thuở xưa chờ mẹ đi chợ về. Một cảm giác rất khó diễn tả!

Từ kết quả ở trên, Ban chuyển đổi đã sẵn sàng tâm thế cho giai đoạn tăng tốc. Từng thành viên không quản công sức, thời gian và thường xuyên rời Trung tâm Xử lý dữ liệu tại 153 Hai Bà Trưng, TP. Hồ Chí Minh khi thành phố đã chìm vào giấc ngủ say....

Với sự chỉ đạo sát sao của tất cả các thành viên trong nhiều bộ phận, đến ngày 10/7/2015, Ban chuyển đổi đã thực hiện chuyển đổi thành công: 7 chi nhánh mới sau sáp nhập; Chuyển đổi và kết hợp sắp xếp mạng lưới 13 phòng giao dịch; Chuyển đổi xong toàn bộ CIF (381.702) và tài khoản CASA (120.000) của MHB.

Sau những ngày làm việc với cường độ cao và thời gian kéo dài trong mỗi đợt chuyển đổi, mỗi thành viên của Ban chuyển đổi lại được bù đắp và tiếp thêm sức khi số lượng chi nhánh vận hành song song và chuyển đổi tăng lên. Trong quá trình này, chúng tôi luôn nhận được sự động viên, những lời cảm ơn từ Ban lãnh đạo cấp cao BIDV, những tình cảm chia sẻ từ đồng nghiệp và đặc biệt là những lời thăm hỏi từ gia đình...

Phía trước vẫn còn bốn bể khó khăn, rất nhiều việc phải làm, song những thử thách lớn nhất tưởng chừng không thể vượt qua đã được giải quyết suôn sẻ. Vì thế, niềm lạc quan của chúng tôi vào sự thành công của quá trình chuyển đổi là hoàn toàn có cơ sở. Kết quả bước đầu này được dệt nên bởi nhiệt huyết, tài năng và sự đoàn kết của những cán bộ ngân hàng tham gia chuyển đổi. □

Đến ngày 10/7/2015, Ban chuyển đổi đã thực hiện chuyển đổi thành công: 7 chi nhánh mới sau sáp nhập; Chuyển đổi và kết hợp sắp xếp mạng lưới 13 phòng giao dịch; Chuyển đổi xong toàn bộ CIF (381.702) và tài khoản CASA (120.000) của MHB.

# Về đất Cảng học làm phóng viên

LÊ NAM PHƯƠNG

Một chiều đầu tháng 7, tôi được về thăm quê hương hoa phượng đỏ Hải Phòng để tham gia khóa đào tạo “Vai trò của PR trong Marketing sản phẩm dịch vụ ngân hàng” tổ chức ở Đồ Sơn với sự tham gia của hơn 50 đồng nghiệp đến từ các ban, trung tâm của Hội sở chính và chi nhánh trên cả nước.

## Chào đất cảng Hải Phòng

Máy bay chở tôi vượt hơn 1.200 km, với gió, với mây, với những miền man phủ dài theo đất nước, trên bầu trời quê mẹ. Từ thành phố mang tên Bác, tôi mang một miền Nam ra đất Cảng. Máy bay hạ độ cao khi gần đến sân bay Cát Bi, hình ảnh một Hải Phòng dần hiện ra dưới làn mây mỏng. Nay đây từng ruộng xanh chia thành ô nhỏ, này đây từng mái nhà nằm yên giữa màu xanh cây phượng, này đây con đường với những chiếc xe bé xíu như dải lụa vắt vào thành phố...

Tôi bắt một chiếc taxi về trung tâm tập huấn BIDV ở đầu đường Lý Thánh Tông, quận Đồ Sơn. Trung tâm tập huấn tọa lạc ở một cung đường lớn, gồm 2 làn. Dải phân cách là dây cao cao, quét vôi trắng. Cây vươn lên thẳng như ngòi bút chấm nền trời xanh. Dù mưa bão, biển mặn vẫn kiên cường bám giữ quê hương như người đất cảng anh hùng. Hai bên đường trồng rất nhiều hoa phượng, ôm quanh chân sóng. Tháng 7 nhưng vẫn bắt gặp lơ thơ màu đỏ giữa nền lá của vài cánh hoa học trò nở muộn.

Bữa cơm tối đầu tiên với nhiều đồng nghiệp đến từ mọi miền tổ quốc cũng ấm nồng. Sắc áo sọc xanh BIDV trong tim mỗi người đã xóa nhòa khoảng cách giữa những lời hỏi thăm ân cần.



Sau bữa cơm, tôi cùng nhiều anh chị em lên xe đi tiễn trạm để tổ chức team building cho lớp học vào tối ngày hôm sau. Chiếc xe chở chúng tôi khảo sát trong đêm đến nhiều bãi cát khá đẹp. Gió mát lạnh, biển vỗ vào bãi cát thì thảm theo đợt thủy triều lên. Cuối cùng, chúng tôi cũng chọn Hòn Dấu làm “thủ phủ” của buổi sinh hoạt ngoại khóa.

Bình minh trên đất cảng cũng trong vắt với nắng ấm trải nhẹ như ngàn năm nay. Tôi dậy sớm đi loanh quanh khu vực gần trung tâm tập huấn. Người dân dùng xe đạp chờ hàng đi bán. Có thể là đồ biển, có thể là bánh mì. Thứ quà sáng ở đây là bánh đa cua màu nâu hoặc là bánh mì cay. Nhưng tôi thấy đặc biệt hơn cả là lá ngải cứu rán cùng trứng gà thơm phức, kẹp trong ổ bánh mì nóng giòn, vàng ươm. Cái béo của

**Những bài học và chia sẻ của giảng viên đã mang đến cho học viên nhiều kiến thức, kỹ năng quý giá trong công tác truyền thông**

dầu ăn, thơm của trứng và lá ngải cứu hòa quyện tạo hương vị rất riêng mà không nơi nào có được. Cả mùi miền quê, đồng nội gói trọn trong nét dân dã. Cô bán hàng niềm nở, thoăn thoắt đôi tay như đang trổ tài trước thực khách.

## Để nét bút bót run rẩy

Các anh chị em đồng nghiệp tạm gác những bận rộn để hòa mình vào màu bút phóng viên. Kỷ niệm gắn với lớp học là một cuốn sổ, một cây bút sáng lấp lánh có khắc chữ BIDV và chiếc áo thun màu xanh in hình “I love Đầu tư Phát triển”. Trái tim đỏ như bần lính người cầm ngòi viết giàu nhiệt huyết và cái tâm đỏi hỏi phải trong sáng.

Những bài học và chia sẻ của anh Nguyễn Việt Hà - Giám đốc Ban Thương hiệu và Quan hệ công chúng, anh Lê Quốc Vinh - Chủ tịch HĐQT Công ty CP truyền thông Le Bros, anh Lê Tiến Hưng - Ban Phát triển Ngân hàng bán lẻ, chị Trần Thị Thuỳ Trang - Trung tâm Chăm sóc Khách hàng và Nhà báo Quyền Thành đã mang đến cho chúng tôi những trải nghiệm quý giá. Chúng tôi nhận ra mỗi cán bộ BIDV cũng chính là đại sứ thương hiệu ngân hàng. Văn hóa BIDV kết tinh trong thái độ, suy nghĩ cử chỉ của mỗi người.

Ngòi bút được bồi dưỡng với vui

buồn nghề báo mà các anh chị chia sẻ đã dần cứng cáp hơn. Mỗi tác phẩm được viết ra không chỉ là để người khác cảm nhận, mà còn là sản phẩm được xây dựng từ trí tuệ và tình cảm của người viết. Nền tảng của sự thật được xây dựng một cách nghệ thuật, khéo léo đi vào lòng độc giả như dòng suối trong, gột rửa được bụi bẩn lẫn lộn giữa cuộc sống này. Và cuộc chiến đấu của người phóng viên - chiến sỹ phòng và chống khủng hoảng thông tin cũng gian khổ không kém chiến trường bom đạn.

Chúng tôi, đa phần là những cây bút nghiệp dư, viết theo tình cảm và suy nghĩ của mình trong công tác và cuộc sống. Từng câu chữ vẫn như hạt ngọc thô cần mài dũa, cho dấu chấm bớt run rẩy, từ ngữ và ý tứ đỡ lạ lẫm giữa trang giấy. Những câu hỏi tương tác với phần thưởng là những cuốn sách đã khích lệ tinh thần phát biểu của các học viên trong lớp.

## Đồng nghiệp gần gũi, thân thương

Kết thúc ngày học đầu tiên, chúng tôi tập trung tại Hòn Dầu - cách

**Anh chị em trút bỏ hết nỗi lo cơm áo gạo tiền để họp bàn chiến thuật, hú hét, chạy nhảy... Chưa bao giờ tôi thấy những đồng nghiệp của mình gần gũi và thân thương đến như vậy**

trung tâm Đồ Sơn khoảng 5 km để tham gia team building. Tôi cùng nhiều anh chị em thuê xe đạp đôi để khám phá Hòn Dầu. Xe chúng tôi loanh quanh qua khu biệt thự, nhiều công trình đang xây dựng dở dang, nhiều ngôi nhà cheo leo trên vách núi. Cây cỏ xanh, nhành muống biển tím ngắt mọc lan cỏ trên mặt đường. Nơi đây ít người vào khám phá mà chỉ tập trung ra biển nên vẫn có chút gì đó hoang sơ. Đường như Hòn Dầu vẫn có một phần ngủ quên. Chúng tôi đi mãi cho đến khi gặp khung cảnh mặt trời lặn xuống biển. Khung trời ráng vàng, những đoàn thuyền neo đậu bến cảng gợi nỗi buồn mang mác.

"Đại tiệc" ngoài trời tại Hòn Dầu bên bờ biển lộng gió đã gói trọn tình anh em - đồng đội với làn gió quyện hơi muối. Sau bữa ăn, team building diễn ra đưa chúng tôi trở lại thời sinh viên với những trò chơi sôi động. Nào

là đua ghe, chuyền dây thun qua cây tăm ngậm trong miệng, nhảy bao bố, thi đập bóng bay... Tất cả các anh chị em trút bỏ hết nỗi lo cơm áo gạo tiền để họp bàn chiến thuật, hú hét, chạy nhảy... Chưa bao giờ tôi thấy những đồng nghiệp của mình gần gũi và thân thương đến như vậy. Ai cũng có hoặc đã từng có một tuổi trẻ, khoảnh khắc này thì vô tư thời thanh xuân đã hồi sinh và bừng tỉnh.

Ngày cuối cùng của buổi học, chúng tôi đã chụp ảnh tập thể để lưu giữ kỷ niệm của những ngày tập huấn. Nắng vẫn vàng như thế, chỉ khác là những tia nắng sắp chia tay. Ký ức lớp học cuộn lại trên cuốn phim máy ảnh. Về thầy cô, về BIDV, về anh em, bạn bè, hội sở và chi nhánh. Để để thăm một màu phượng cuối mùa, bâng khuâng sắc đỏ trong cái tình loài hoa nở muộn.

Chào Hải Phòng với dấu yêu về lớp học của những phóng viên tập sự khoác áo ngân hàng không thể nào quên. Để rồi ngày mai, chúng tôi trở lại những nhịp nhàng của công việc và cuộc sống, vẫn còn đó hối ức đẹp ở thế giới văn chương đạt dào cảm xúc để nhớ về. □

Các học viên lớp  
học "Vai trò của PR  
trong Marketing  
SPDV ngân hàng"



# HẠT "VÀNG" SSEAYP 2015 BÙI QUANG HIẾU: Chuyến tàu ý nghĩa sẽ giúp tôi đưa BIDV tới bạn bè quốc tế

 QUỲNH CHI (thực hiện)

Những ngày đầu tháng bảy, sức nóng của mùa hè Thủ đô có lẽ cũng không "hot" bằng không khí tại BIDV Đông Đô, khi hay tin Bùi Quang Hiếu (sinh năm 1990) - cán bộ quản lý khách hàng doanh nghiệp đã chính thức lọt vào danh sách 29 thanh niên Việt Nam ưu tú tham gia chương trình Tàu thanh niên Đông Nam Á và Nhật Bản năm 2015.

Bùi Quang Hiếu đã vượt qua hàng ngàn hồ sơ của các thanh niên đến từ mọi miền tổ quốc để lọt vào danh sách vàng của chương trình. Bùi Quang Hiếu không chỉ là gương mặt đại diện cho Đoàn thanh niên BIDV mà còn là đại diện duy nhất của Đoàn thanh niên khối Doanh nghiệp nhà nước được tham gia chương trình này.

Phóng viên Đầu tư Phát triển có buổi trò chuyện với Hiếu giữa lúc "thanh niên ưu tú" đang bận rộn với công việc chuyên môn cũng như chuẩn bị cho chuyến đi đầy ý nghĩa sắp tới của mình.

**Q** Chào Hiếu, bây giờ thì Hiếu đã biết nhiều về chương trình tàu Thanh niên Đông Nam Á 2015 mà bạn sắp tham gia?

Chương trình Tàu Thanh niên Đông Nam Á và Nhật Bản (The Ship for Southeast Asian and Japanese Youth Program, viết tắt: SSEAYP) là chương trình giao lưu văn hóa thường niên được tổ chức bởi chính phủ Nhật Bản và các Quốc gia ASEAN.

Chương trình này được tổ chức thường niên từ năm 1974 với mục



Bùi Quang Hiếu



**"Không có bí quyết gì đặc biệt, nhưng tôi tự tin vào bản thân, điều đó thực sự rất quan trọng. Nếu bạn nghĩ mình làm được thì suy nghĩ đó sẽ là động lực để bạn vượt qua các thử thách".**

BÙI QUANG HIẾU

dịch chính là tăng cường tình hữu nghị và hiểu biết lẫn nhau giữa thanh niên các nước Nhật Bản và Đông Nam Á. Tại đây, thanh niên các nước có cơ hội chia sẻ, giới thiệu văn hóa của đất nước mình tới bạn bè quốc tế, tìm hiểu về văn hóa, lịch sử, kinh tế, trải nghiệm thực tế cuộc sống của các nước bạn.

**Q** Bạn đã nỗ lực, cố gắng như thế nào để được tham gia chương trình này?

Tham gia chương trình SSEAYP là mơ ước của nhiều bạn trẻ, tôi cũng vậy. Cơ hội đã đến khi tháng 4 năm nay, Đoàn thanh niên BIDV thông báo về việc dự tuyển nhân sự chương trình SSEAYP và tôi đã quyết tâm đăng ký. Rất may mắn được trúng tuyển, vì lúc nộp hồ sơ thấy nhiều bạn rất giỏi và ấn tượng (cười).

Tôi cùng các bạn trải qua 3 vòng thi tuyển: Vòng 1 là chấm hồ sơ kèm theo một bài luận tự giới thiệu về bản thân. Vòng 2 là phỏng vấn bằng tiếng Anh, về các chủ đề xã hội và thi tài năng, tôi thấy mình cũng không có tài năng gì đặc biệt, nhưng có vì hăng hái và nhiệt tình hát nên Hội đồng phỏng vấn có

lẽ thấy thích. Vòng đáng nhớ nhất là vòng 3, vì ở tôi được gặp gỡ với nhiều người bạn đến từ mọi miền tổ quốc tại trại tập huấn ở TP Hồ Chí Minh. Chúng tôi cùng giao lưu, chia sẻ quan điểm, làm việc theo nhóm. Các bạn ấy đều là những thanh niên năng nổ, nhiệt tình, đầy ắp ý tưởng và sáng tạo nên trong thời gian tại trại tập huấn, tôi học hỏi được rất nhiều.

#### **■ Trước khi tham gia SSEAYP, Hiếu đã tham gia hoạt động xã hội nào đáng nhớ?**

Trước đây, khi còn là du học sinh, tôi cũng có thời gian tham gia vào Hội sinh viên Việt Nam tại Melbourne. Khi vào làm việc tại BIDV thì có cơ hội tham gia các hoạt động của Đoàn thanh niên chi nhánh tổ chức, các hoạt động An sinh xã hội chung của BIDV... Những hoạt động đó đều rất ý nghĩa và cho tôi nhiều kinh nghiệm quý báu. Ngoài ra, tôi cũng tham gia một số hoạt động khác như Chương trình cơm 5 nghìn đồng/suất tại Việt Nam do Câu lạc bộ thiện nguyện trực thuộc Hội liên hiệp thanh niên VN TP Hà Nội tổ chức. Đây là chương trình nhằm phục vụ những bệnh nhân, lao động nghèo trên địa bàn Hà Nội.

#### **■ Những hoạt động mà cả đoàn sẽ tham gia tại SSEAYP 2015 cụ thể là gì?**

Chương trình Tàu Đông Nam Á 2015 sẽ kéo dài 51 ngày, chúng tôi sẽ có cơ hội cùng sinh hoạt và giao lưu trên tàu, được tham quan 5 nước ASEAN gồm Philippines, Việt Nam, Lào, Myanmar, Malaysia và Nhật Bản. Thời gian trên tàu, chúng tôi có thể giao lưu, thảo luận về những chủ đề mà thanh niên khu vực quan tâm, giới thiệu về văn hóa của đất nước. Tại các nước tàu đến thăm, tôi có cơ hội được gặp gỡ đại diện lãnh đạo Chính phủ nước sở tại, được giao lưu với thanh niên địa phương, tham quan các doanh nghiệp, các danh lam thắng cảnh để hiểu rõ hơn văn hóa, xã hội kinh



Bùi Quang Hiếu  
cùng các bạn

tế của nước bạn. Điều ấn tượng nhất là có chương trình ở nhà dân bản địa (homestay) để cảm nhận rõ hơn văn hóa nơi mình đến, đây chắc chắn là trải nghiệm mà không chỉ mình mà các bạn đồng hành cũng rất mong đợi.

Đất nước mà chúng tôi đến vào cuối hành trình là Nhật Bản, ở đó sẽ có tổ chức triển lãm quốc gia, triển lãm này giúp chúng tôi quảng bá hình ảnh văn hóa, con người Việt Nam tới nước bạn. Tại Nhật Bản, đoàn sẽ được đại diện của Chính phủ tổ chức gặp gỡ, vì đây là hoạt động ngoại giao được Chính phủ Nhật Bản rất quan tâm. Bật mí là chúng tôi còn có cơ hội gặp được Công chúa Nhật Bản.

#### **■ Hiếu sẽ giới thiệu hình ảnh của thanh niên Việt Nam nói chung và thanh niên BIDV nói riêng với bạn bè quốc tế như thế nào?**

Tham gia chương trình lần này, tôi cùng các bạn muốn mang đến cho bạn bè quốc tế một hình ảnh Việt Nam thân thiện, năng động, đầy nhiệt huyết và cũng rất hiện đại, có tinh thần trách nhiệm chia sẻ các vấn đề chung trong khu vực. Đồng

thời, chúng tôi cũng muốn cho bạn bè quốc tế thấy được sự phát triển của Việt Nam trên nhiều phương diện kinh tế, giáo dục, văn hóa, y tế. Bên cạnh đó, vẫn giữ gìn được những nét văn hóa truyền thống, bản sắc dân tộc.

Tôi thực sự cảm ơn BIDV đã tạo điều kiện để tôi được tham gia hành trình đầy ý nghĩa này. Tôi luôn thấy tự hào là cán bộ của BIDV và sẽ giới thiệu đến bạn bè quốc tế về BIDV, một ngân hàng hàng đầu của Việt Nam, cũng là một trong những doanh nghiệp lớn của thế giới. Tôi sẽ cố gắng để thể hiện cho bạn bè biết rằng, những người trẻ của BIDV rất chuyên nghiệp, hiện đại nhưng cũng luôn thân thiện, trẻ trung và có trách nhiệm với các hoạt động xã hội.

#### **■ Hiếu có thể bật mí bí quyết, kinh nghiệm để được lọt vào danh sách "vàng" tham gia hành trình đầy ý nghĩa này?**

Không có bí quyết gì đặc biệt, nhưng tôi tự tin vào bản thân, điều đó thực sự rất quan trọng. Nếu bạn nghĩ bản thân mình làm được thì suy nghĩ đó sẽ là động lực để bạn vượt qua các thử thách. Bên cạnh đó, tham gia các hoạt động xã hội, các hoạt động của Đoàn thanh niên BIDV đã giúp mình tích lũy được những kỹ năng làm việc nhóm, sự sáng tạo. Những chuyến đi về nguồn do Đoàn thanh niên BIDV tổ chức cũng giúp mình có thêm những kiến thức về văn hóa, lịch sử của đất nước.

Đặc biệt, khi làm cán bộ Quản lý khách hàng của BIDV, tôi được gặp, làm việc với nhiều lãnh đạo của các doanh nghiệp thành công, đã cho tôi các kỹ năng giao tiếp, tư duy mới, đó là những kinh nghiệm quý báu để trang bị thêm cho tôi để có thể tự tin hơn khi tham gia chương trình này.

#### **■ Cảm ơn Hiếu và chúc bạn có nhiều trải nghiệm đáng nhớ trong hành trình trên tàu thanh niên Đông Nam Á 2015! □**

# VÀO HEAVEN ON EARTH hay là hành trình đến Leh

 THANH MAI

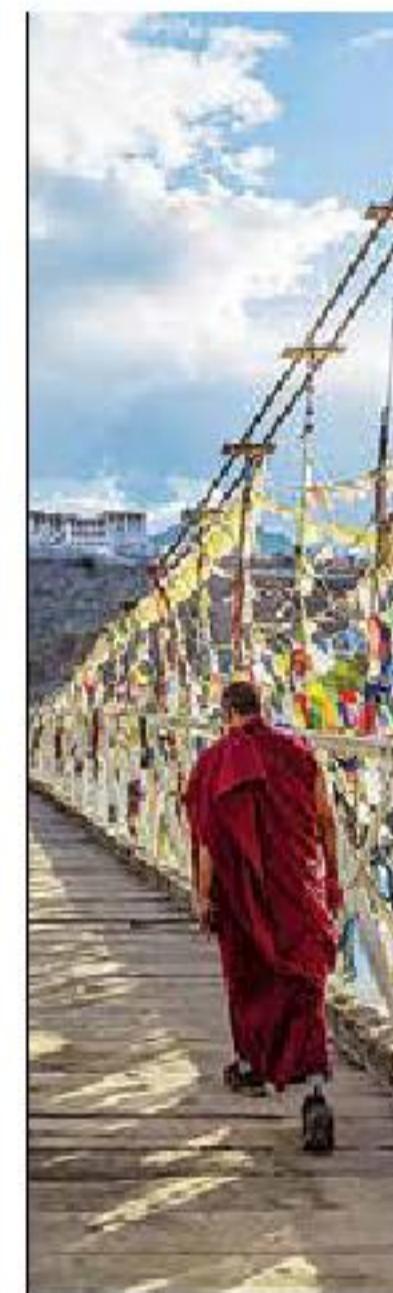
*Ấn Độ, đất nước đông dân thứ 2 trên thế giới với nền văn hóa, tín ngưỡng đa dạng, đa sắc tộc. Ấn Độ cũng nổi tiếng với những kỳ quan thế giới. Đến với Ấn Độ, tôi thẳng tiến tới Leh-Ladakh - thủ phủ của Bang Jammu & Kashmir, tọa lạc trên dãy Himalaya về phía cực Bắc Ấn Độ, lãnh thổ biên giới đang bị tranh chấp giữa Ấn Độ, Pakistan và Trung Quốc. Hành trình đến với vùng đất được mệnh danh là "Heaven on earth" của tôi bắt đầu...*

Hi chưa đặt chân đến Leh, qua cửa sổ máy bay, tôi đã thấy những dãy núi trùng điệp phủ dày bởi lớp lớp tuyết trắng tinh ánh lên thứ ánh sáng bạc. Cảnh tượng hùng vĩ và liêu trai khiến tôi không thể rời mắt. Máy bay hạ cánh, cảm nhận đầu tiên về Leh là cái lạnh khô len lỏi vào từng thớ thịt. Lúc đó là tháng 4, Leh đang vào mùa xuân, ánh sáng vẫn ngập tràn cả không gian nhưng nhiệt độ chỉ dao động từ -5 độ C đến 5 độ C. Khung cảnh thực tế hiện lên thật đẹp! Trên con đường từ sân bay về nhà trọ (guesthouse), hai bên đường là những hàng rào bằng đá "nở hoa". Nói đá nở hoa, bởi những bông hoa mận trắng muốt đang nở rực rỡ giữa khung cảnh

khô cằn, làm bừng lên sức sống cho những con đường đèo quanh co của ngôi làng nhỏ. Leh ở độ cao trung bình là 3.500m so với mực nước biển (Fansipan- nóc nhà Đông Dương của chúng ta cao 3.143m), độ cao khiến cảnh vật đôi phần hùng vĩ nhưng cũng khắc nghiệt do lượng ô xy rất ít. Việc đi bộ nhiều có thể khiến những lữ khách nôn nao tăng thể lực không tốt chóng mặt và khó thở, thậm chí buồn nôn. Ngắm những cây bạch dương trắng, khảng khui hai bên đường đâm vút lên tận trời xanh, tôi ấn tượng vô cùng. Leh đẹp đẽ trong khắc nghiệt là như vậy!

## Leh & tu viện

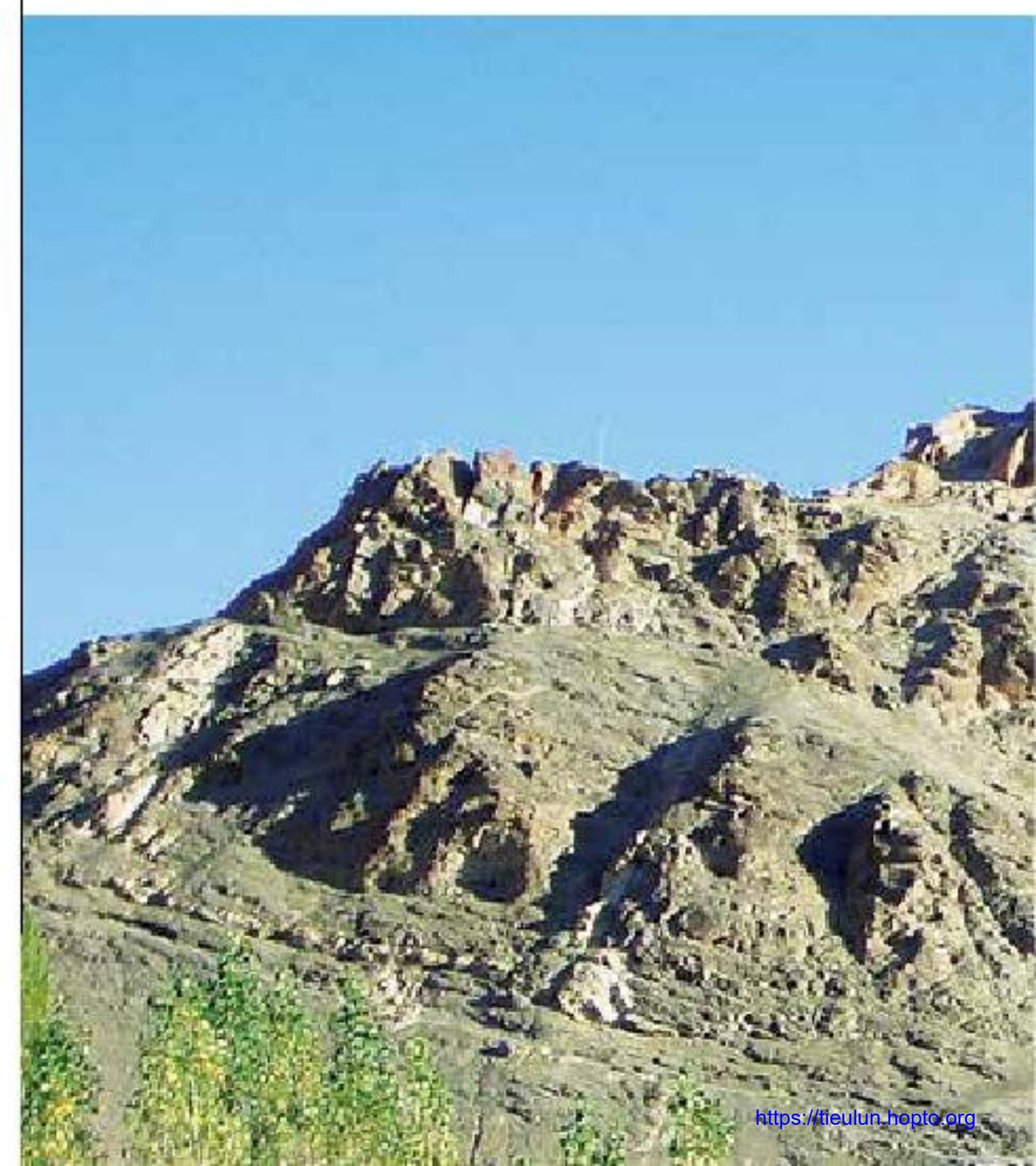
Đến Leh, điều đầu tiên phải nhắc tới đó là tu viện. Cả hành trình tôi đã đến khoảng gần chục tu viện. Đa phần đều là những tu viện cổ (đặc biệt là tu viện Alchi) với nét kiến trúc Tây Tạng đặc trưng do gần gũi và giao thoa về văn hóa. Cũng bởi vậy nơi đây được gọi là "Tiểu Tây Tạng" của Ấn Độ. Những bức tượng Phật A di đà, Thích ca mâu ni, Quán Thế Âm Bồ Tát... cùng những bức họa tay tinh xảo trên tường có niên đại hơn 1.000 năm sẽ khiến du khách không khỏi trầm trồ, ngưỡng mộ. Nơi đây, chiếc nôi Phật giáo với sự trầm mặc và thanh tịnh toát lên vẻ tôn nghiêm bao trùm từng tu viện. Du khách đến đây sẽ thấy khắp những dải cờ phướn bay phấp phới trong gió. Nơi đâu có người Tạng, ở đó có những lá cờ phướn rực rỡ. Chúng gồm 5 màu: trắng, đỏ, lục, vàng, lam. Tất cả đều là sắc màu của Phật giáo Tây Tạng.



Ngoài những thầy tu trong bộ áo choàng đỏ đô, tôi còn thấy cả những người dân thường, tay cầm tràng hạt, lầm rầm cầu khấn ngày đêm. Leh ở trên cao, rất cao, có lẽ vì vậy mà những lời thỉnh cầu sẽ dễ dàng bế trên hơn?!

## Vùng đất của những người thân thiện

Nếu để nói về điều đáng nhớ nhất ở Leh, đó chắc hẳn phải là sự thân thiện của con người nơi đây. Từ ông chủ nhà tôi ở, cho tới bạn lái xe, những người phục vụ tại nhà bếp hay bạn bán hàng lưu niệm, đều luôn tận tâm với nụ cười luôn nở trên môi. Tại Leh, tỷ lệ nam giới chiếm khoảng 60% số dân, cũng bởi vậy mà ngoài đường phố, trong quán ăn, trường học, tu viện... ta bắt gặp chủ yếu



là nam giới. Họ làm từ những việc to lớn như xúc tuyết, xây nhà, xẻ đá cho tới những việc nhỏ bé như đun nước, quét nhà, làm bếp... Có lẽ, sinh sống ở vùng đất đậm nét Phật giáo với cảnh sắc thiên nhiên thanh bình cũng khiến con người nơi đây trở nên thân thiện và hòa nhã hơn. Có rất nhiều thanh niên trẻ, họ đến từ đất nước láng giềng Nepal, qua đây sống và làm việc. Anh lái xe tên Raju, cậu bé phục vụ tại nhà trọ Rosan... là một ví dụ.

## Những con đường và biển báo dễ thương

Ở đây, bạn có thể nhìn thấy rất nhiều con đường với sắc thái khác nhau. Có con đường chạy dọc thung lũng, giữa cái nắng như đổ lửa, hai bên đường là những ngọn đồi trơ trọi. Cái nóng bức lên khiến tôi liên tưởng đến cảnh tượng trong phim "Cao bồi miền Tây" của nước Mỹ. Highway cứ thế kéo dài ngút tầm mắt. Dọc đường đi là những biển báo dễ nhớ, dễ thương, ngắn gọn nhưng đầy ý nghĩa bằng Tiếng Anh (Trong cuốn sách nổi tiếng "Peep peep don't sleep" của tác giả A Jay Jain đã ghi chép lại). Có con đường chạy vút lên những đỉnh đèo cao, cảnh hai bên đẹp đến nao lòng. Bên này là những



ngọn núi già hình thành từ triệu năm trước được bao phủ trắng xóa bởi lớp tuyết phủ dày (giống hình tượng những dãy núi Anpes tôi biết đến nhờ đọc sách). Bên kia, vực sâu hun hút, những mái nhà nhỏ xinh của thị trấn Leh xinh đẹp. Đường càng lên cao, cảnh tượng càng kỳ vĩ. Tuy nhiên, sự khắc nghiệt cũng vì vậy mà tăng lên. Tôi đã hiểu vì sao Leh được gọi là nơi "có thể vừa bị bỏng nắng vừa bị té共青 cùng một lúc". Lại có con đường nhỏ bao quanh cả ngôi làng, dịu dàng và đầm thắm. Giữa những hàng rào đá, những bông hoa mận nở rộ, trắng muốt là nét đặc trưng của những con đường làng quanh Leh.

## Leh - giấy phép để trở về nguyên sơ

Từ Leh, bạn có thể đi tới hồ Pangong hoặc thung lũng Nubra. Để tới những khu vực này, bạn cần phải xin giấy phép. Những giấy phép này không mất tiền nhưng phải xin trước khi bắt đầu hành trình. Hồ Pangong là một trong những hồ nước muối lớn nhất khu vực dãy Himalaya cũng như châu Á. Nơi đây từng xuất hiện



*Tôi viết những dòng này khi chỉ còn đêm cuối cùng ở Leh, ngồi bên cạnh khung cửa sổ đầy ánh sao trên màn đêm đen thắm như nhung, nhấm nháp cốc trà đen nóng hổi, mới thấy chưa xa mà đã nhớ Leh vô cùng!*

trong các cảnh quay cuối của bộ phim bom tấn Ba chàng ngốc (Three Idiots), nằm ở độ cao 4.250 m, hồ dài khoảng 155 km, sâu trung bình 57 m. Hồ được bao bọc bởi hai dãy núi Côn Lôn, Trung Quốc ở phía Bắc và Himalaya tại phía Nam. Thời điểm chúng tôi đi, hồ và khung cảnh xung quanh chìm trong một màn băng trắng toát. Ngoài ra, nếu bạn thích thú với những chú lạc đà thì lựa chọn đi thung lũng Nubra với cảnh quan núi non trùng điệp bao lấy hoang mạc rộng lớn là một sự lựa chọn hợp lý. Khác với lạc đà ở những nơi khác, lạc đà nơi đây là loài một bướu...

## Những đỉnh đèo cao nhất thế giới

Nếu "đặc sản" của Leh là tu viện thì đặc trưng của Leh lại là những ngọn đèo đi vào sách kỷ lục thế giới. Leh tự hào vì có Khardung la – đường bộ cơ giới cao nhất thế giới (ước tính cao hơn 5.600m so với mực nước biển). Đến với Leh, cá nhân tôi cũng không giấu nổi sự háo hức được chinh phục thử thách này. Con đường dẫn tới đỉnh đèo Khardung la là độc đạo chỉ mở chiều đi những ngày lẻ. Địa danh này nằm lọt giữa những dãy núi già trùng điệp, quanh năm bao phủ bởi tuyết trắng, một bên là dãy núi cao, bên kia là vực sâu thẳm thẳm. Càng lên cao, tôi càng phải đổi diện với chứng shock độ cao và sự khó thở do thiếu ô xy trầm trọng.

Không những vậy, thời tiết thay đổi liên tục cũng là một trở ngại lớn. Ở đây có khi đang rất nắng, trời bỗng xẩm xì và gió nổi lên, bão tuyết đổ xuống trắng xóa chắn cả tầm nhìn. Tôi đã phải dừng lại khi chỉ còn cách đỉnh đèo chừng hơn 1km đường bộ, vì tuyết lở và sạt đường và trời tối. Nhưng với quyết tâm chinh phục, cuối cùng tôi cùng cả đoàn đã lên tới đỉnh đèo trong niềm hân hoan tột độ. Trên đỉnh đèo tuyết vẫn phủ trắng, nhiệt độ -10 độ C, nụ cười buốt giá hơi thở. Tôi nhận ra rằng: "Chiến thắng là cảm giác tuyệt vời, vượt qua chính mình là điều kỳ diệu"...



# Những nỗ lực của cuộc sống

Một người đàn ông tìm thấy một chiếc kén của chú bướm đêm. Anh ta mang về nhà để có thể quan sát chú bướm chui ra khỏi kén. Vào ngày cái kén hơi mở một tí, anh ta ngồi nhìn chú bướm hàng giờ khi chú bướm đang cố gắng đẩy cơ thể thoát ra cái lỗ bé xíu đó.

Chú bướm hình như bị mắc kẹt và có vẻ như không còn cố gắng. Có vẻ như là nó đã có hết sức và không còn đi xa hơn được nữa. Người đàn ông, với lòng tốt bụng, quyết định giúp chú bướm, vì thế anh ta lấy cái kéo và cắt phần còn lại của chiếc kén. Chú bướm sau đó thoát ra dễ dàng. Nhưng thân xác nó sưng phồng và rất nhỏ, đôi cánh nó nhăn nhúm và teo lại.

Người đàn ông tiếp tục quan sát chú bướm bởi vì anh ta trông đợi rằng, vào một lúc nào đó, đôi cánh sẽ to lên và mở rộng để có thể nâng cơ thể lên. Không có chuyện gì xảy ra!

Thật sự, chú bướm nhỏ trải qua phần đời còn lại bằng cách bò quanh với cái thân xác nhỏ còm, sưng phồng và đôi cánh teo quắt. Nó không bao giờ có thể bay được.

Người đàn ông với sự tử tế và hấp tấp của mình đã không hiểu rằng nỗ lực cho chú bướm để thoát ra khỏi cái lỗ nhỏ đó chính ra rất cần thiết để đẩy những chất từ cơ thể chú bướm vào đôi cánh của nó để có thể sẵn sàng bay thoát ra khỏi chiếc kén. Tự do và bay cao chỉ có thể đạt được sau khi đã nỗ lực. Bằng cách lấy đi nỗ lực của chú bướm, anh ta đã lấy đi sức khỏe của nó.

Đôi khi nỗ lực chính xác là những gì chúng ta cần trong cuộc sống. Nếu chúng ta trải qua cuộc sống mà không gặp bất cứ trở ngại nào, chúng ta sẽ bị tê liệt. Chúng ta sẽ không mạnh như đáng ra chúng ta mạnh như thế. Hãy cho mỗi cơ hội là một sự may mắn, đừng để lại những khoảng trống tiếc nuối và đừng quên sức mạnh của nỗ lực.

(SƯU TẦM)



Số 221

HỘP THU 35

Trong tháng 7/2015, Ban biên tập Bản tin Đầu tư Phát triển đã nhận được tin bài, ảnh cộng tác của các đơn vị, chi nhánh, cộng tác viên trong hệ thống BIDV và trên khắp các tỉnh thành:

**Các đơn vị:** Ban Phát triển Ngân hàng bán lẻ, Ban Pháp chế, Ban Định chế tài chính, Ban Thư ký Hội đồng quản trị, Trung tâm thẻ, Trung tâm Công nghệ thông tin, Trung tâm Chăm sóc khách hàng, Văn phòng Công đoàn, Trung tâm thanh toán, Trung tâm Dịch vụ khách hàng, Trung tâm nghiên cứu, Japan Desk, BUC, BSC, BIC, BIDV Metlife, ...

**Các chi nhánh:** Nam Đồng Nai, Đông Sài Gòn, Sở giao dịch 2, Sở giao dịch 3, Nghệ An, Kien Giang, Nam Thái Nguyên, Bà Rịa, Đăk Lăk, Bến Tre, Đồng Tháp, Từ Liêm, Bà Chiểu, Nghệ An, TP Hồ Chí Minh,

Bạc Liêu, Trà Vinh, Long An, Nam Thái Nguyên, Đông Đô, ...

**Các cộng tác viên:** Duy Nguyễn, Thanh Ngọc, Mai Lan, Thanh Bình, Lê Nam Phương, Quỳnh Chi, Hoài An, Nguyễn Lê, Văn Kiên, Mai Lan, Mộng Lý, Quỳnh Lan, Đỗ Thy, Hữu Khoa, Tiến Thủy, Hoài An, Lan Hương, Kim Chi, Cẩm Huyền, Trường Thi, Kiêm Ái, Trần Thanh Ngọc, Lý Mai Ly, Hoàng Oanh, Phan Anh, Giang Chi, Quỳnh Đỗ, Thanh Huyền, Tố Uyên,... và nhiều Cộng tác viên khác.

Ban biên tập Bản tin Đầu tư Phát triển xin chân thành cảm ơn sự cộng tác quý báu của các đơn vị, các cộng tác viên trong thời gian qua. Ban biên tập rất mong tiếp tục nhận được sự quan tâm, cộng tác nhiệt tình và có hiệu quả hơn nữa của tất cả bạn đọc.

Trân trọng!

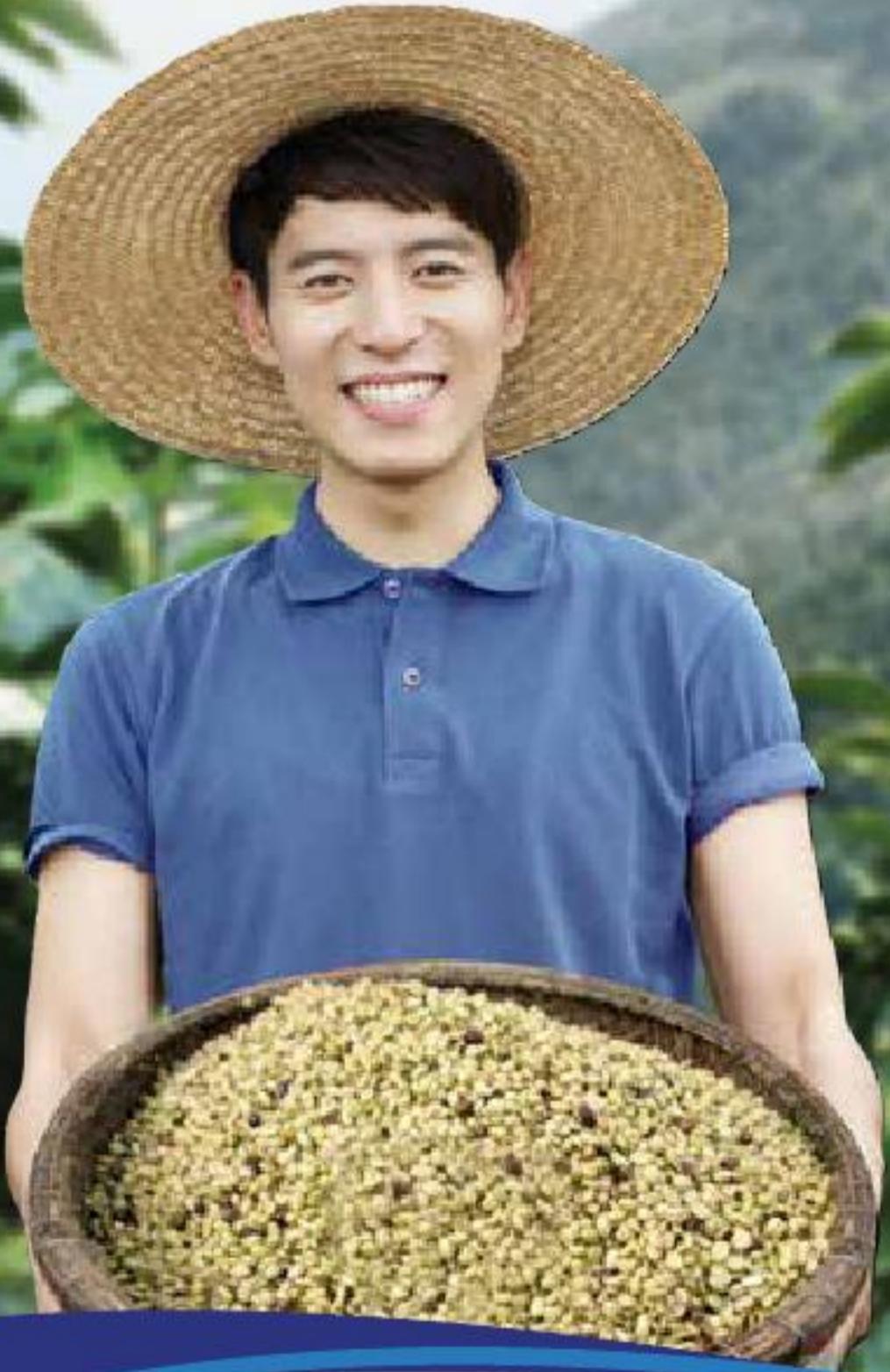
BAN BIÊN TẬP



NGÂN HÀNG TMCP ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN VIỆT NAM

NGÂN HÀNG BÁN LẺ  
TỐT NHẤT VIỆT NAM 2015

1



6,5%  
năm  
giải ngân **ngay**,  
vay **thật dễ**

Thời gian từ **27/03/2015 - 31/12/2015**

- › Lãi suất từ **6,5%/năm** áp dụng với các khoản vay có thời hạn dưới 06 tháng
- › Lãi suất từ **7,5%/năm** áp dụng với các khoản vay có kỳ hạn từ 06 đến 12 tháng

Chia sẻ cơ hội, hợp tác thành công  
[www.bidv.com.vn](http://www.bidv.com.vn) / hotline: 1900 9247

KỶ NIỆM 1 Năm ĐỒNG HÀNH CÙNG CÁC GIA ĐÌNH VIỆT NAM  
VÌ CUỘC SỐNG TRỌN VẸN

14 year



**BIDV-MetLife<sup>SM</sup>**

CÔNG TY TNHH BẢO HIỂM NHÂN THỌ BIDV METLIFE

Tầng 10, Tháp A, Tòa nhà Vincom City Towers, 191 Bà Triệu,  
phường Lê Đại Hành, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội

Điện thoại: (+84-4) 6282 0808 Fax: (+84-4) 6282 0808

Email: info@bidvmetlife.com.vn

Website: www.bidvmetlife.com.vn